

**VÝROČNÁ SPRÁVA  
ZA ROK 2021**

**Obsah**

1.	ZÁKLADNÉ ÚDAJE .....	3
1.1.	PROFIL SPOLOČNOSTI .....	3
1.2.	HLAVNÉ ČINNOSTI.....	5
1.3.	POSLANIE SPOLOČNOSTI .....	5
2.	PRIORITY SPOLOČNOSTI NA ROK 2021.....	5
3.	HODNOTENIE A ANALÝZA VÝVOJA SPOLOČNOSTI V ROKU 2021 .....	6
3.1.	VÝVOJ A HODNOTENIE OBCHODNÝCH UKAZOVATEĽOV .....	6
3.2.	VÝVOJ A HODNOTENIE EFEKTÍVNOSTI TRANSFORMAČNÉHO PROCESU.....	7
3.2.1.	ROZDELENIE ZISKU.....	8
4.	ZAMESTNANCI .....	8
4.1.	KVALIFIKAČNÁ ŠTRUKTÚRA ZAMESTNANCOV .....	9
5.	ZÁVER.....	9

**PRÍLOHY:**

ÚČTOVNÁ UZÁVIERKA K 31.12.2021

## 1. ZÁKLADNÉ ÚDAJE

Obchodné meno: **KOMPOZITUM s. r. o.**  
Sídlo organizácie: Ilkovičova 3, 841 04 Bratislava  
IČO: 34 112 146  
DIČ: 2020420292  
Právna forma: Spoločnosť s ručením obmedzeným

Kontakt: 038/5328951  
E-mail: [kompozitum@kompozitum.sk](mailto:kompozitum@kompozitum.sk)  
Internet: [www.kompozitum.sk](http://www.kompozitum.sk)

Spoločnosť KOMPOZITUM s.r.o. vznikla dňa 06.12.1994 odkedy nepretržite vykonáva svoju podnikateľskú činnosť. Je zapísaná do obchodného registra Okresného súdu Bratislava I odd.: Sro, vložka č. 118895/B.

Spoločnosť je držiteľom certifikátu systému riadenia kvality v oblasti Výroba, opracovanie a impregnácia uhlíkových výrobkov, výskum a vývoj ISO 9001:2015

Spoločnosť KOMPOZITUM s.r.o. spĺňa platnú legislatívu v oblasti ochrany životného prostredia a disponuje havarijným plánom schváleným Slovenskou inšpekciou životného prostredia.

Spoločnosť nemá žiadnu organizačnú zložku v zahraničí

Základné imanie do 12.10.2021: 6 639,00 EUR

Základné imanie od 13.10.2021: 7 500,00 EUR

Spoločníci do 28.10.2021:	Ing. Stanislav Krcho, PhD. s výškou podielu na základnom imaní	100%
Spoločníci od 29.10.2021:	Ing. Stanislav Krcho, PhD. s výškou podielu na základnom imaní	55%
	Ing. Pavol Bujna s výškou podielu na základnom imaní	25%
	JUDr. Rastislav Opaterný s výškou podielu na základnom imaní	20%

Schvaľujúcim orgánom účtovnej jednotky do 28.10.2021 bol jediný spoločník, prostredníctvom Rozhodnutia jediného spoločníka. Od 29.10.2021 je schvaľujúcim orgánom účtovnej jednotky Valné zhromaždenie, prostredníctvom Uznesenia Valného zhromaždenia.

Konateľ Ing. Stanislav Krcho, PhD. do 12.10.2021

Mgr. Alena Krchová do 12.10.2021

Ing. Pavol Bujna od 13.10.2021

Generálny riaditeľ: Mgr. Alena Krchová do 30.9.2021

Ing. Pavol Bujna od 1.10.2021

### 1.1. PROFIL SPOLOČNOSTI

1990 - Založenie spoločnosti KOMPOZITUM Ing. Stanislavom Krchom, PhD. ako výrobná spoločnosť. Právna forma bola do roku 1995 združenie fyzických osôb.

1991 - Spustenie výroby uhlíkového materiálu podľa vlastnej receptúry na uhlíkové tesniace krúžky do mechanických upchávok a klzné ložiská menších rozmerov do obehových čerpadiel, rozšírenie spoločnosti o 6 pracovníkov, spoločnosť pôsobí v prenajatých priestoroch.

1995 - Transformácia spoločnosti na spoločnosť s ručením obmedzeným.

1998 - Spoločnosť KOMPOZITUM zrealizovala úspešný vývoj a spustenie výroby silíciumkarbidového materiálu podľa vlastnej receptúry. A ako jediná na Slovensku začala s výrobou silícium-karbidových výrobkov z SiSiC. Túto sekciu výroby prevzala spoločnosť ROTANEO s.r.o.

1999 - Investícia do prvého CNC sústruhu s riadenou C-osou s poloautomatickým podávačom polotovarov.

2002 - Výstavba a kolaudácia nových výrobných priestorov o rozlohe 1300 m<sup>2</sup>.

2003 - Rozšírenie výrobných kapacít o nové inovatívne zariadenia CNC obrábacie centrum a CNC sústruh. Spoločnosť zamestnáva 35 pracovníkov a okrem vlastnej výroby uhlíkových a keramických výrobkov začína pôsobiť ako WORKSHOP - opracovanie grafitových materiálov od rôznych svetových výrobcov.

2005 - Výstavba a kolaudácia ďalších výrobných priestorov o rozlohe 1000 m<sup>2</sup> a dosiahnutie obratu 1,0 milióna EUR.

2006 - Zavedenie systému riadenia kvality ISO 9001 pre výrobu, opracovanie a infiltráciu od Germanischer Lloyd Certification Hamburg.

2007 - Spoločnosť KOMPOZITUM začala vývoj zariadenia a procesu vysokoteplotnej infiltrácie uhlíkových lišt pre rýchlovlaky na báze medi a medených zliatin.

2008 - Výstavba prvého kovoinfiltračného autoklávu s možnosťou infiltrácie uhlíkových lišt do dĺžky 1 350 mm.

2010 - Zaradenie sa medzi popredných výrobcov a spracovateľov uhlografitových a grafitových materiálov, spoločnosť dodáva výrobky viac ako 300 stálym zákazníkom v Európe.

2011 - Úspešné spustenie zariadenia a procesu kovoinfiltračného autoklávu, penetráciu prvých 50 t uhlíkových lišt pre pantografy rýchlovlakov.

2012 - Rast spoločnosti, 45 zamestnancov s obratom 3,3 milióna EUR.

2013 - V roku 2013 získal Ing. Krcho, PhD. cenu Technologický podnikateľa roka, v oblasti technológie infiltrácie vysokoteplotnými kovmi.

2014 - Prekročený míľnik výkonnosti – spracovanie viac ako 300 t uhlíkového materiálu za rok.

2015 - Výstavba novej výrobných haly o rozlohe 450 m<sup>2</sup> určenej pre infiltráciu proces a zároveň výstavba druhého kovoinfiltračného autoklávu s možnosťou infiltrácie uhlíkových lišt do dĺžky 1350 mm. Celková možná kapacita infiltrácie uhlíkových lišt na oboch autoklávoch predstavuje 360 t/rok.

2018 - Rozšírenie organizačnej štruktúry, obchodného a administratívneho tímu. Pre spoločnosť KOMPOZITUM s.r.o. pracuje spolu 65 zamestnancov s ročným obratom 6,3 milióna EUR.

2019 - Investícia do nových CNC technológií. 5-osé CNC centrum s opciami TURNING, CNC hrotová brúska, NC brúska na plochu a 3D merací prístroj zvyšujú úroveň inovácie spracovania.

2020 – rok poznačený pandémiou koronavírusu COVID 19. Spoločnosť z dôvodu pandémie neprešla výrobou a nebola nútená z dôvodu zníženia dopytu znížiť objem výroby a počet zamestnancov. Zabezpečila dodržiavanie všetkých bezpečnostných a hygienických opatrení na zabránenie šírenia nákazy.

2021 – rok poznačený pandémiou a následnými opatreniami s dopadom na pokles čistého obratu, rozhodnutie o prvej robotizácii vybraného CNC pracoviska a zámere rozšíriť top management

Výhodou spoločnosti je materiálová nezávislosť, diverzifikované produktové portfólio, skladové zásoby rôznych materiálov, najmodernejšia technologická vybavenosť a schopnosť dodávať výrobky zákazníkom „JUST IN TIME“, a zároveň poskytovať našim odberateľom komplexný servis v oblasti uhlíkových materiálov a infiltrácií.

Unikátnosťou spoločnosti je infiltrácia vysokoteplotnými kovmi výrobcami uhlíkových zberačov pre rýchlovlaky. V súčasnosti disponujeme jednou z najväčších infiltrčných kapacít uhlíkových lišt na svete.

## 1.2. HLAVNÉ ČINNOSTI

Predmetom podnikania spoločnosti je

- Výroba výrobkov z kompozitných materiálov
- Veľkoobchodná činnosť na nákup a predaj čerpacej techniky
- Poradenská činnosť v oblasti tribotechniky
- Vývoj a výskum materiálov a výrobkov z kompozitov
- Prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájomom
- Čistiace a upratovacie služby
- Sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu, služieb, výroby
- Kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) alebo iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod)

Tieto činnosti je spoločnosť oprávnená vykonávať v Slovenskej republike aj v zahraničí, pre slovenské ako aj zahraničné právnické a fyzické osoby.

## 1.3. POSLANIE SPOLOČNOSTI

- zvyšovanie kvality a pridanej hodnoty svojich produktov z kompozitných skeletových materiálov
- vývoj a výskum materiálov a výrobkov z kompozitov.
- udržiavanie a zvyšovanie odbornej kvalifikácie zamestnancov, ich nepretržité vzdelávanie
- neustále skvalitňovanie obchodných zručností a získavanie nových trhov s cieľom rozvoja spoločnosti

Spoločnosť sa svojou výrobnou a vývojovou činnosťou snaží o maximálne úsilie na udržanie a zvyšovanie obratu, čo v roku 2021 bolo poznačené celosvetovou pandémiou COVID19.

## 2. PRIORITY SPOLOČNOSTI NA ROK 2021

**Obchodné aktivity** boli v roku 2021 zamerané na rozšírenie portfólia odberateľov a hľadanie nových aplikácií pre nasledovné oblasti:

- a) grafitové výhrevné elementy pre tepelné spracovanie
  - b) grafitové podložky pre pájkovanie výmenníkov tepla
  - c) grafitové podložky pre CVD povlakovanie
  - d) grafitové kelímky a formy pre odlievanie drahých kovov
  - e) uhlíkové krúžky a segmentové krúžky pre rôzne priemyselné tesniace aplikácie
  - f) uhlíkové ložiská pre rôzne typy čerpadiel
  - g) impregnačný servis uhlíkových materiálov pre nízkotepelné a vysokotepelné kovy
- na zabezpečenie trvalo udržateľného rastu spoločnosti predovšetkým prostredníctvom elektronickej komunikácie s využívaním možnosti on-line meetingov. Rovnako ako v roku 2021 neboli realizované osobné návštevy obchodných partnerov z dôvodu obmedzenia cestovania, pandemických opatrení a interných opatrení jednotlivých spoločností. Obchodné stretnutia boli prenesené do on-line priestoru prostredníctvom video-konferencií.
  - udržanie si významného miesta na medzinárodnom trhu v oblasti infiltrácie uhlíkových materiálov a výrobkov vysokotepelným kovom
  - zvyšovanie obratu a kvality produktov v oblasti výroby tesniacich krúžkov, v opracovaní špeciálneho grafitu pre náročné priemyselné aplikácie
  - optimalizácia maximálneho zabezpečenia ochrany zamestnancov na základe skúseností z roku 2020 v rámci spoločnosti pred nákazou Covid-19 a jeho novými variantmi prostredníctvom rôznych nástrojov

#### **V oblasti výroby**

- ďalšie zefektívňovanie výrobných procesov a technologických procesov s využitím čiastočnej automatizácie so sekundárnym dopadom na znižovanie odpadov
- podpísanie zmluvy o dielo pre prvé robotické pracovisko
- postupné zavádzanie systému 5S
- zvyšovanie produktivity práce zavádzaním nových technicko-technologických prvkov na CNC zariadeniach, ktoré priamo znižujú výrobné náklady
- systematické zdokonaľovanie využívania možností výrobných zariadení

#### **V oblasti ľudských zdrojov**

- zvyšovať odbornosť zamestnancov podľa úsekov a potreby
- plynule zaškoľovať nových odborných pracovníkov
- zabezpečovať vzdelávanie všetkých zamestnancov podľa interných potrieb v súlade s platnou legislatívou a podľa individuálneho plánu pre odborný rast
- zameranie sa na individuálne schopnosti, zručnosti jednotlivých zamestnancov s cieľom využitia ich potenciálu a samozrejme ich osobného rozvoja

#### **V oblasti výskumu a vývoja**

Pre rok 2021 mala spoločnosť KOMPOZITUM s.r.o. schválený interný Výskumno-vývojový projekt s názvom: „Metodika hodnotenie kvality kompozitov uhlík-kov“

##### **Cieľ projektu:**

Zjednodušenie hodnotenia vlastností kompozitu novou nedeštruktívnou metodikou

##### **Špecifické ciele projektu:**

1. Stanovenie fyzikálnych parametrov pre novú metodiku
2. Získanie korelácie nových merateľných parametrov k súčasnému dlhotrvajúcemu hodnoteniu vlastností
3. Nová nedeštruktívna metodika

**Náklady na projekt výskumu a vývoja v roku 2021 predstavovali 63 954€.**

**Projekt bol k 31.12.2021 úspešne ukončený.**

Napriek pandemickej situácii aj v roku 2021 svetová ekonomika zaznamenala rast o 6,1%. Trh Európskej únie ako zásadný odbytový trh spoločnosti KOMPOZITUM rástol o 5,4%. Tento vývoj však nekoreloval s vývojom v spoločnosti KOMPOZITUM, kde celkové tržby klesli o 14,1% (kap. č. 3.1). Dôvodom tohto vývoja bola skutočnosť, že v oblasti infiltrácie uhlíkových líšt vysokoteplým kovom pre pantografové systémy rýchlvlakov došlo kvôli dva roky trvajúcej pandémie k poklesu mobility ľudí v Európe a v Číne, kde naši významní odberatelia dodávajú uhlíkové líšty a tým k medziročnému poklesu tržieb na stredisku infiltrácie A5W o 23,48 %. Stredisko výroba zaznamenala medziročný rast o 9,46%. Spoločnosť v predchádzajúcom ekonomicky krízovom roku stúpila v celkových tržbách o 5,7%.

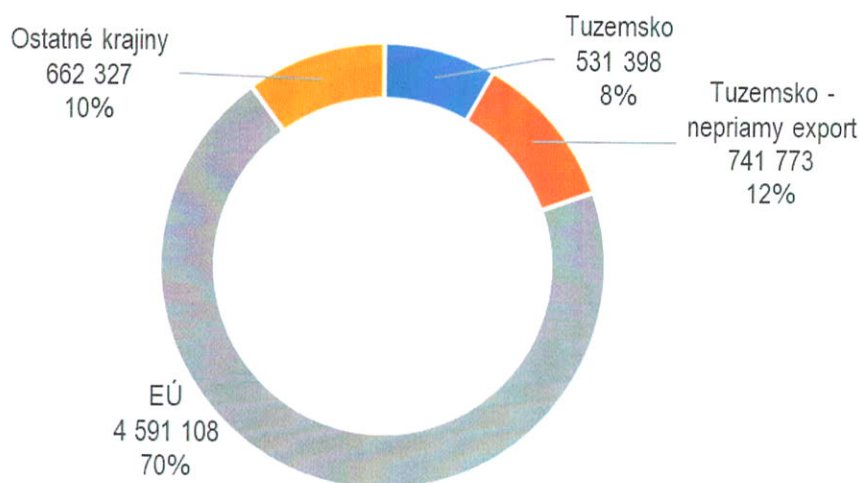
### **3. HODNOTENIE A ANALÝZA VÝVOJA SPOLOČNOSTI V ROKU 2021**

#### **3.1. VÝVOJ A HODNOTENIE OBCHODNÝCH UKAZOVATEĽOV**

V roku 2021 spoločnosť dosiahla celkové tržby vo výške 5,8 mil.€, čo je medziročný pokles o 14,10 %. Po odpočítaní tržieb za materiál a majetok medziročný pokles predstavuje 7 %. Pokles je spôsobený nižšími tržbami za servis infiltrácie uhlíkových líšt na stredisku A5W o 23,48 % v dôsledku nižšej mobility ľudí elektrickými rýchlvlakmi v Európe a v Číne, ktoré používajú infiltrované uhlíkové líšty do pantografových systémov. Na stredisku výroba spoločnosť zaznamenala rast vo výške 9,46 %.

Ukazovateľ	2019	2020	2021
<b>Čistý obrat</b>	<b>6 296 732</b>	<b>6 221 789</b>	<b>5 784 833</b>
Tržby z predaja tovaru	165 411	139 999	159 940
Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb	6 131 321	6 081 790	5 624 894
Tržby z predaja DHM a materiálu	102 671	541 017	22 023
<b>Tržby celkom</b>	<b>6 399 403</b>	<b>6 762 806</b>	<b>5 806 856</b>

Proexportný charakter spoločnosti sa potvrdil i v roku 2021, kedy 92% produkcie smerovalo na export (vrátane nepriameho exportu).



Zákaznícke portfólio tvorí viac ako 300 stálych odberateľov. Objednávky ani jedného z nich nepredstavovali viac ako 15% obratu. Skupinu ostatných krajín predstavujú zákazníci z rôznych krajín Ázie a Ameriky.

### 3.2. VÝVOJ A HODNOTENIE EFEKTÍVNOTI TRANSFORMAČNÉHO PROCESU

Efektívnosť výrobných procesov je v nasledujúcej časti meraná prostredníctvom dosiahnutého hospodárskeho výsledku.

Ukazovateľ	2019	2020	2 021
Výsledok hosp.z hospod. činnosti	1 205 200	1 887 858	1 253 663
Výsledok hosp.z finan. činnosti	241 846	101 999	-7 350
<b>Výsledok hosp.za účtovné obdobie pred zdanením</b>	<b>1 447 046</b>	<b>1 989 857</b>	<b>1 246 313</b>

Vzhľadom na skutočnosť, že výsledok z hospodárenia z finančnej činnosti je ovplyvnený faktormi, ktoré nie sú súčasťou základnej podnikateľskej činnosti, je v nasledujúcej časti je zhodnotenie efektívnosti odvodené od výsledku z hospodárenia z hospodárskej činnosti.

	2019	2020	2021
<b>Rentabilita tržieb z HV z hospodárenia z hosp. činnosti</b>	<b>18,8%</b>	<b>27,9%</b>	<b>21,6%</b>

Z uvedeného je zrejmé, že rentabilita tržieb z HV z hospodárenia z hospodárskej činnosti je síce na nižšej úrovni ako v roku 2020, ale na vyššej úrovni ako v roku 2019, kedy boli podstatne vyššie tržby. Takýto stav je jednoznačne dôsledkom:

- Využitia investícií smerovaných do inovačných technológií s podporou EÚ v minulých rokoch \*1
- Využitia výstupov výskumno-vývojových úloh z minulých rokov \*2
- Ostatných opatrení v prospech rastu Produktivity práce (viď kap. č.4)

\*1 projekt s názvom „Inovácia technologického procesu výroby výrobkov z uhlíkových a grafitových materiálov“ s číslom 313012C736 financovaný z fondov Európskej únie – Európskeho fondu regionálneho rozvoja

\*2 Vlastný výskum a vývoj je neoddeliteľnou súčasťou technologického rozvoja predovšetkým v oblasti uhlíkových štruktúr a infiltrácií rôznymi kovovými matricami v aplikáciách ako napríklad materiály pre trakčné systémy - zberače prúdu pre rýchlolaky a tribologické aplikácie – mechanické upchávky a čerpadlá.

### 3.2.1. ROZDELENIE ZISKU

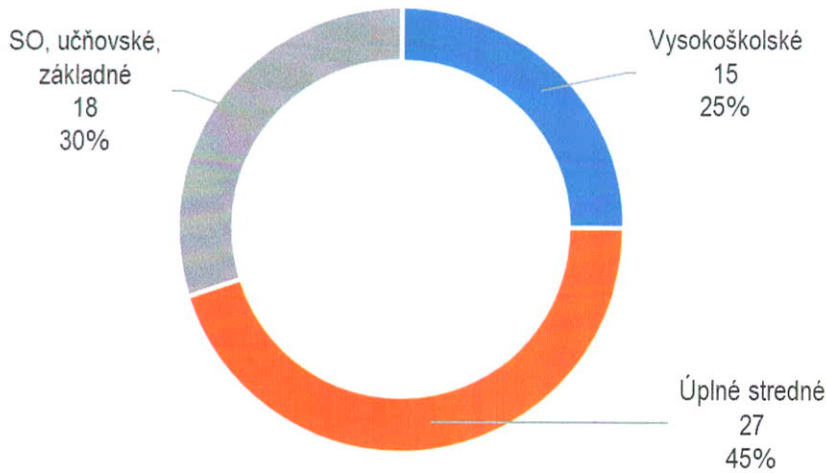
Na Valné zhromaždenie spoločnosti bol predložený návrh na ponechanie celého zisku po zdanení vo výške 1 010 225 € v spoločnosti vo forme nerozdeleného zisku z minulých rokov.

## 4. ZAMESTNANCI

K 31. 12. 2021 spoločnosť zamestnávala 60 zamestnancov.

Ukazovateľ	2019	2020	2021
THP pracovníci	24	21	21
Výrobní pracovníci	43	42	39
<b>Celkom</b>	<b>67</b>	<b>63</b>	<b>60</b>

#### 4.1. KVALIFIKAČNÁ ŠTRUKTÚRA ZAMESTNANCOV



#### 5. ZÁVER

##### Rok 2022 bude pre spoločnosť zásadný z uvedených pohľadov:

- Dosiahnutie minimálne 10%-ného medzoročného rastu čistého obratu aj prostredníctvom:
  - o ďalšej diverzifikácie výrobného portfólia
  - o avizovaný rast tržieb na stredisku infiltrácie po skončení pandémie
  
- Zvyšovanie rentability vlastnej výroby prostredníctvom:
  - o vyššej automatizácie činností prostredníctvom spustenia prvého robotizovaného pracoviska
  - o zvyšovania úrovne a organizácie pracovných činností
  - o zvyšovania profesionality a flexibility zamestnancov
  - o zvyšovanie produktivity práce na zamestnanca


Po ukončení účtovného obdobia, napriek silnejúcej potencionalnej hrozbe hospodárskej krízy nepredpokladáme zásadný dopad na nasledujúce účtovné obdobie. Pre udržanie kontinuity spoločnosti v ďalších rokoch okrem silnej pozície vo výskume a vývoji a v likvidite bude stále viac pomáhať aj zvyšovanie úrovne a organizácie pracovných činností ako aj pripravovaný plán nákladových opatrení v prípade nástupu hospodárskej krízy.

Spoločnosť v účtovnom období 2021 nenadobudla vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely a akcie.

Spoločnosť nie je súčasťou konsolidovaného celku.

Spoločnosť nemá organizačné zložky v zahraničí.

V Topoľčanoch, dňa 16.06.2022

  
.....  
**Ing. Pavol Bujna**  
konateľ spoločnosti