

VÝROČNÁ SPRÁVA ZA ROK 2021

1./ Ú v o d

Pre zabezpečenie úplného účtovníctva v roku sa v zmysle zákona o účtovníctve podľa § 4 a § 20 za účtovné obdobie vyhotovuje výročná správa a v nej sa zverejňujú účtovné údaje. Účtovníctvo účtovnej jednotky je úplné podľa ustanovenia § 20 odst. 3 zákona o účtovníctve, ak družstvo vyhotovilo výročnú správu, ktorej súčasťou je účtovná závierka a ak sa údaje v zmysle zákona zverejnia.

2./ O b s a h

2.1. Úvodná časť

a/ Meno, sídlo, právna forma

Obchodné meno : COOP JEDNOTA REVÚCA, spotrebné družstvo

Sídlo družstva : Sládkovičova 58, 050 01 Revúca

IČO : 00169129

DRČ : Sk2020500020

Deň vzniku : 25. 11. 1953

Právna forma : družstvo

b/ Hlavná činnosť

- maloobchodná a veľkoobchodná činnosť
- prenájom nehnuteľnosti
- sprostredkovanie obchodu
- reklamné činnosti a aranžérska činnosť
- vnútroštátna cestná nákladná doprava
- pohostinstvo

c/ Zoznam členov štatutárnych orgánov

Predstavenstvo družstva :

Ing. Vladimír Čuchran - predseda, Ing. Dušan Petruš - podpredseda, Ing. Jozef Sedlák - podpredseda, Milan Dávid - člen, Bc. Svetlana Laciaková - člen

Kontrolná komisia od 1.4.2021 :

Marta Šutičová – predseda KK, Štefan Hadar - člen, Jaroslav Krivda - člen

2.2. Vývoj družstva

a/ proces vzniku družstva a zhodnotenie predchádzajúcich období

COOP JEDNOTA REVÚCA, spotrebné družstvo Revúca je neuzavretým dobrovoľným spoločenstvom osôb, ktorí sa združili za účelom podnikania a zabezpečovania hospodárskych, sociálnych a iných potrieb svojim členom. Vo svojej činnosti postupuje v zmysle OZ, par. 221 a 260. Okrem toho sa družstva dotýkajú aj par. 56 a 75a, ak sa v par. 221 a 259 neustanovuje inak.

COOP JEDNOTA REVÚCA, spotrebné družstvo je samostatný právny subjekt majetkovo oddelený od svojich členov. V právnych vzťahoch družstva s tretími osobami /navonok/ zodpovedá družstvo za porušenie svojich záväzkov celým svojim majetkom.

Členovia družstva teda nie sú zodpovední za záväzky družstva. Veriteľ nemá žiadnu možnosť domáhať sa svojej pohľadávky voči členovi. Členovia družstva nemajú voči veriteľom družstva ani postavenie ručiteľov.

Ak člen poskytne členský vklad do družstva, nesie riziko, že hodnota vkladu mu nebude vrátená pri zániku jeho účasti v družstve. Preto, keď sa zníži čisté obchodné imanie družstva pod výšku základného imania, člen nemôže dostať späť vložený členský vklad.

Družstevná myšlienka nachádzala živnú pôdu v Revúcej už v 70. rokoch 19. storočia. Prvý potravný spolok vôbec bol založený Samuelom Ormisom v roku 1869 v Revúcej.

Od roku 1945 družstevné organizácie začali vyvíjať svoju obchodnú činnosť skoro vo všetkých obciach vtedajšieho revúckeho a rožňavského okresu.

Dňa 25. 11. 1953 vzniklo zápisom do obchodného registra družstvo so sídlom v Revúcej. Po novom usporiadaní okresov v našej republike, dňom 1. júla 1960 vzniklo Jednotné ľudové spotrebné družstvo Rožňava so sídlom v Revúcej.

Koncom 80.-tych rokov začalo družstvo prevádzať svoju činnosť pod názvom Jednota spotrebné družstvo Revúca a pôsobilo prakticky vo všetkých obciach okresov Revúca a Rožňava.

Po roku 1992 prešlo družstvo transformáciou a v prvej polovici 90. rokov sa začalo borieť s prvými problémami prinesenými novými tržnými podmienkami a vznikajúcou konkurenciou. Zápisom na Obvodnom súde Košice I. do OR sa dňom 20. 12. 1992 družstvo pretransformovalo do nového subjektu v zmysle zákonov.

V roku 1997 zmenou územného členenia Slovenska, dňa 23. 5. 1997 došlo k novému zápisu do obchodného registra na okresnom súde v Banskej Bystrici.

Od tohto roku družstvo zastabilizovalo svoju situáciu na trhu pôsobnosti a pôsobí v okresoch Rožňava, Revúca a Košice.

b/ činnosť a hospodárenie družstva v hodnotenom období

Hlavnou aktivitou družstva je maloobchodná činnosť s počtom 55 prevádzkových jednotiek v priamom riadení k 31.12., z ktorých zisk dosiahlo 52 PJ.

Maloobchodný obrat dosiahlo družstvo vo výške 18 271 125 €, čo je mesačný priemerný MOO vo výške 1 521 808 €. Indexom je celkový maloobchodný obrat 100,5. MOO bol dosiahnutý aj napriek tomu, že mnohé PJ pracovali so skrátenou otváracou dobou, pandémie postihla naše družstvo najmä v I. štvrtroku 2021, kedy sme museli dočasne uzatvoriť niektoré predajne.

COOP JEDNOTA Revúca, spotrebné družstvo evidovalo 40 nájomných zmlúv, pričom sú prenajaté priestory predajní, ZVS, priestory v budove supermarket a v administratívnej budove, prenájom garáží a pozemkov, prípadne ostatných priestorov (napr. pre umiestnenie bankomatu VÚB).

Družstvo v roku 2021 zamestnávalo v prepočítanom stave 161 zamestnancov, pri priemernej mesačnej mzde vo výške 962,65 €, indexom 103,99. Je to viac oproti minulému roku o 36,52 €. V rámci družstva bola dosiahnutá produktivita práce vo výške 9 457,1 €, indexom 101,96. Produktivita práce z pridanej hodnoty predstavuje 1 601,76 €, indexom 102,02.

Družstvo za rok 2021 dosiahlo svojou činnosťou zisk vo výške 46 020 €, pri celkových nákladoch 15 514 161 €, vrátane dane z príjmov a celkových výnosoch vo výške 15 560 181 €. Rozbor nákladových a výnosových položiek je vo výročnej správe pod bodmi 2.10..

Družstvo dosiahlo obchodnú maržu vo výške 3 531 055 €, čo je 30,09 %. Oproti minulému roku je nižšia o 854 €, indexom 99,98. Pridaná hodnota dosiahla hodnotu 3 094 595 €, indexom 100,61.

Pri rozbere súvahy možno konštatovať, že bol zaznamenaný nárast aktív a pasív o 20 152 €. Neobežný majetok vzrástol o 1 493 €, obežný majetok vzrástol o 17 347 €. Časové rozlíšenie aktív zaznamenalo nárast o 1 312 €.

Na druhej strane bol nárast vlastného imania o 20 152 €, pričom základné imanie zaznamenalo pokles o 930 €. Záväzky poklesli o 3 181 €, pričom krátkodobé záväzky vzrástli o 22 214 €. Dlhodobé bankové úvery sa znížili o 35 196 €.

K hospodáreniu družstva nesporne prispievali aj nákupy na členské a nákupné karty, ktoré realizovali členovia a zákazníci družstva. Celkové nákupy členov a zákazníkov za rok 2021 dosiahli 6 776 857 €, znížili sa o sumu 1 589 961 €, percentuálne je podiel z MOO na úrovni 41,64 %. Zľavy sa vyplácajú vo výške 1,3 % u každého člena a 1 % u každého zákazníka z nákupu a za člena, ktorý si nedoplátil členský vklad v zmysle Stanov družstva.

2.3. Organizačná štruktúra družstva

Štatutárnym a výkonným orgánom družstva je Predstavenstvo, ktoré je oprávnené rozhodovať vo všetkých veciach družstva. Za svoju činnosť je zodpovedné Zhromaždeniu delegátov.

Na čele Predstavenstva družstva stojí predseda družstva, ktorému priamo zodpovedali dvaja podpredsedovia družstva a vedúci úseku a riadi činnosť družstva. Od roku 2022 nastane úprava organizačnej štruktúry družstva, pričom sa bude počítať s jedným podpredsedom.

Podpredsedovia zodpovedajú za obchodno-prevádzkový a ekonomický úsek, vedúci úseku za štábny úsek.

Prostredníctvom dozorných výborov je v družstve uplatnený vplyv členskej základne na činnosť a rozvoj v mieste pôsobnosti.

Rozhodujúce otázky družstva riešia aj ďalšie volené orgány, ako kontrolná komisia a schôdza členskej základne.

2.4. Zamestnanosť v družstve a osobné náklady

COOP JEDNOTA REVÚCA, spotrebné družstvo svoju činnosť vykonáva s priemerným počtom 161 zamestnancov, z ktorých 82,76 % pracuje v hlavnej výrobnjej činnosti (133,25), 13,98 % tvoria THP pracovníci (22,50) a 3,26 % pracuje v ostatných činnostiach družstva (5,25 ľudí).

Mzdové náklady dosiahli výšku 1 942 765 €, odmeny členom orgánov sú vo výške 4 450 €, náklady na sociálne zabezpečenie sú vo výške 667 374 €, sociálne náklady dosiahli výšku 134 255 €.

Celkové OON predstavujú hodnotu 2 748 844 €, čo je index 102,65.

2.5. Významní dodávatelia a odberatelia

Medzi najvýznamnejších dodávateľov tovaru patria :		2019	2020	2021
- LC Sabinov a. s.	- hodnota nákupu	5 541 394 €	6 548 022 €	10 452 057 €
- COOP TATRY Prešov	- hodnota nákupu	1 220 082 €	1 400 637 €	2 222 902 €
- TAURIS a. s.	- hodnota nákupu	598 139 €	575 563 €	1 037 355 €
- HORTI s. r. o.	- hodnota nákupu	-	-	488 841 €
- BFZ trio s. r. o. Rožňava	- hodnota nákupu	309 881 €	268 476 €	408 153 €
- Plzenský Prazdroj Slovensko	- hodnota nákupu	205 727 €	173 490 €	286 117 €
- MECOM GROUP s. r. o. Humenné	- hodnota nákupu	215 467 €	205 766 €	280 499 €
- Zoltán Jánosdeák Plešivec	- hodnota nákupu	222 993 €	200 278 €	255 700 €
- PENAM SLOVAKIA, a. s.	- hodnota nákupu	155 567 €	173 706 €	254 305 €

Medzi významných odberateľov môžeme zaradiť našich spotrebiteľov, ktorí svojimi nákupmi vytvárajú maloobchodný obrat družstva, do mesačného obratu prispieva aj predaj na faktúre pre školské jedálne a školy.

2.6. Iné dôležité údaje

Družstvo nie je materskou účtovnou jednotkou, ktorá zostavuje konsolidovanú účtovnú závierku za skupinu dcérskych spoločností.

Nemá zriadenú organizačnú zložku v zahraničí, družstvo nenadobudlo vlastné akcie, obchodné podiely a dočasné listy a neúčtovalo v nákladoch na činnosť v oblasti vývoja a výskumu.

2.7. Vybrané ekonomické ukazovatele a finančná situácia (analýza)

- vid' príloha

2.8. Návrh na rozdelenie zisku alebo úhrady straty

Družstvo za rok 2021 dosiahlo hospodársky výsledok zisk vo výške 46 019, 64 €. Zhromaždenie delegátov bude schvaľovať predložený návrh na zúčtovanie HV roku v zmysle Stanov družstva.

2.9. Majetok a záväzky

Č.r.		31.12.2021	2020	INDEX	Rozdiel
1	Strana Aktív	4 313 240	4 293 088	100,47	20 152
2	Neobežný majetok	2 669 411	2 667 918	100,06	1 493
3	Dlhodobý nehmotný majetok	14 048	21 181	66,32	- 7 133
4	Aktivované náklady na vývoj				
5	Softvér	14 048	21 181	66,32	- 7 133
6	Oceniteľné práva				
7	Goodwill				
8	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok				
9	Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok				
10	Poskytnuté preddavky na DNM				
11	Dlhodobý hmotný majetok	2 199 597	2 190 971	100,39	8 626
12	Pozemky	88 650	74 650	118,75	14 000
13	Stavby	1 853 973	1 753 900	105,71	100 073
14	Samostatné hnuiteľné veci a súbory vecí	220 504	243 575	90,53	- 23 071
15	Pestovateľské celky trvalých porastov				
16	Základné stádo a ťažné zvieratá				
17	Ostatný dlhodobý hmotný majetok	2 664	2 664	100,00	0
18	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	38 806	116 182	33,40	- 82 376
19	Poskytnuté preddavky na DHM				
20	Opravná položka k nadobudnutiu majetku				
21	Dlhodobý finančný majetok	455 766	455 766	100,00	0
22	Podielové CP a podiely v prepoj. ÚJ				
23	Podielové CP a podiely v prepoj. ÚJ	18 700	18 700	100,00	0
24	Ostatné realizované CP a podiely	437 066	437 066	100,00	0
25	Pôžičky prepojeným ÚJ				
26	Pôžičky v rámci podielovej účasti				
27	Ostatné pôžičky				
28	Dlhové CP a ostatný finančný majetok				
29	Riadky 29 - 32 súvahy				
33	Obežný majetok	1 628 692	1 611 345	101,08	17 347
34	Zásoby	778 870	753 790	103,33	25 080
35	Materiál	2 671	3 559	75,05	- 888
36	Nedokončená výroba a polotovary				
37	Výrobky				
38	Zvieratá				
39	Tovar	776 199	750 231	103,4625	25 968
40	Poskytnuté preddavky na zásoby				
41	Dlhodobé pohľadávky	0	0		0
42	Pohľadávky z obchodného styku				
43	Pohľadávky voči prepojenej ÚJ				
44	Pohľadávky z OS v rámci pod. účasti				
45	Ostatné pohľadávky				
46	Čistá hodnota zákazky				
47	Riadky 47 - 52 súvahy				
53	Krátkodobé pohľadávky	92 131	78 421	117,48	13 710
54	Pohľadávky z obchodného styku	76 773	66 426	115,58	10 347

55	Pohľadávky voči prepojenej ÚJ				
56	Pohľadávky v rámci podielovej účasti				
57	Ostatné pohľadávky z OS				
58	Riadky 58 - 62 súvahy				
63	Daňové pohľadávky	0	1 645	0	- 1 645
65	Iné pohľadávky	15 358	10 350	148,39	5 008
66	Krátkodobý finančný majetok (r. 67-70)	0	0		0
71	Finančné účty	757 691	779 134	97,25	- 21 443
72	Peniaze	937	851	110,11	86
73	Účty v bankách	756 754	778 283	97,23	- 21 529
74	Časové rozlíšenie	15 137	13 825	109,49	1 312
76	Náklady budúcich období	14 831	13 495	109,90	1 336
78	Príjmy budúcich období	306	330	92,73	- 24
79	Strana Pasív	4 313 240	4 293 088	100,47	20 152
80	Vlastné imanie	2 881 553	2 858 220	100,82	23 333
81	Základné imanie	231 612	232 542	99,60	-930
82	Základné imanie	231 612	232 542	99,60	-930
83	Zmena ZI				
84	Pohľadávky za upísané VI				
85	Emisné ážio				
86	Ostatné kapitálové fondy				
87	Zákonné rezervné fondy	2 368 627	2 368 627	100,00	0
88	Zák. rezervný fond a NF	2 368 627	2 368 627	100,00	0
89	Rezervný fond na akcie				
90	Ostatné fondy	35 294	29 237	120,72	6 057
91	Štatutárne fondy	35 294	29 237	120,72	6 057
92	Ostatné fondy				
93	Oceňovacie rozdiely	0	0		0
94	Precenenie majetku a záväzkov				
95	Z kapitál. Účastí				
96	Pri zlúčení, splynutí a rozdelení				
97	Hospodársky výsledok minulých rokov	200 000	150 000	133,33	50 000
98	Nerozdelený zisk minulých rokov - 428	200 000	150 000	133,33	50 000
99	Neuhradená strata minulých rokov - 429	0	0		0
100	Hospodársky výsledok za ÚO	46 020	77 814	59,14	- 31 794
101	Závázky	1 431 327	1 434 508	99,78	- 3 181
102	Dlhodobé záväzky	159 156	141 651	112,36	17 505
103	Dlhod. záväzky z obch. styku r. 104-106				
114	Záväzky zo SF	29 223	19 234	151,93	9 989
115	Iné dlhodobé záväzky	0	0		0
117	Odložený daňový záväzok	129 933	122 417	106,14	7 516
118	Dlhodobé rezervy	0	0		0
119	Zákonné rezervy				
120	Ostatné rezervy				
121	Dlhodobé bankové úvery	54 416	89 612	60,72	- 35 196
122	Krátkodobé záväzky	1 025 902	1 003 688	102,21	22 214
123	Záväzky z obch. styku r. 124-126	599 650	605 955	98,96	- 6 305
130	Záväzky voči spoločníkom				

131	Závazky voči zamestnancom	3 791	1 349	281,02	2 442
132	Závazky zo soc. poisťovne	94 038	83 492	112,63	10 546
133	Daňové záväzky a dotácie	87 863	112 054	78,41	- 24 191
135	Iné záväzky	240 560	200 838	119,78	39 722
136	Krátkodobé rezervy	156 657	159 913	97,96	- 3 256
137	Zákonné rezervy	85 217	88 473	96,32	- 3 256
138	Ostatné rezervy	71 440	71 440	100,00	0
139	Bežné bankové úvery	35 196	39 644	88,78	- 4 448
140	Krátkodobé finančné výpomoci				
141	Časové rozlíšenie	360	360		0
143	Výdavky budúcich období	360	360		0
145	Výnosy budúcich období				

2.10. Výnosy a náklady

	Názov	31.12.2021	2020	INDEX	Rozdiel
1	Tržby z predaja tovaru	15 264 241	15 196 781	100,44	67 460
2	N na obstaranie predaného tovaru	11 733 186	11 664 872	100,59	68 314
3	Obchodná marža	3 531 055	3 531 909	99,98	- 854
4	Výroba	197 943	179 357	110,36	18 586
5	Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb	197 943	179 357	110,36	18 586
6	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob				
7	Aktivácia				
8	Výrobná spotreba	634 403	635 442	99,84	- 1 039
9	Spotreba mater., energie a ost. neskl. dodávok	339 106	356 321	95,17	- 17 215
10	Služby	295 297	279 121	105,80	16 176
11	Pridaná hodnota	3 094 595	3 075 824	100,61	18 771
12	Osobné náklady	2 748 844	2 677 854	102,65	70 990
13	Mzdové náklady (521)	1 942 765	1 922 049	101,08	20 716
14	Odmeny členom orgánov družstva	4 450	5 296	84,03	- 846
15	Náklady na sociálne zabezpečenie	667 374	658 645	101,33	8 729
16	Sociálne náklady (527)	134 255	91 864	146,15	42 391
17	Dane a poplatky	32 392	37 292	86,86	- 4 900
18	Odpisy DNM a DHM	236 706	226 428	104,54	10 278
19	Tržby z predaja DM a materiálu	12 050	1 418	849,79	10 632
20	ZC predaného DM a materiálu	0	27	0,24	-11 173
21	Tvorba a zúčtovanie oprav. pol. k pohľadávkam		20 772	0	- 27
22	Ostatné výnosy z hosp. činnosti	74 271	47 674	155,79	26 597
23	Ostatné náklady na hospodársku činnosť	35 943	19 954	180,13	15 989
26	Výsledok hospodárenia z hosp. činnosti	127 031	163 361	77,76	- 36 330
27	Tržby z predaja CP a podielov				
28	Predané cenné papiere a podiely				
29	Výnosy z dlhodobého fin. majetku	11 676	9 897	117,98	1 779
30	V z CP a podielov s pod. vplyvom				
31	Výnosy z ost. dlhodobých CP a podielov	11 676	9 897	117,98	1 779
32	Výnosy z ost. dlhodobého finanč. majetku				
33	Výnosy z krátkodobého finanč. majetku				
34	N na krátkodobý finančný majetok				

35	V z precenenia CP a z der. oper.				
36	N na precenenie CP a N na derivácie				
37	Tvorba a zúčtovanie OP k fin. majetku				
38	Výnosové úroky (662)	0	125	0	- 125
39	Nákladové úroky	1 986	2 863	69,37	- 877
40	Kurzové zisky				
41	Kurzové straty				
42	Ostatné výnosy z finančnej činnosti				
43	Ostatné náklady na finančnú činnosť	53 582	44 704	119,86	8 878
44	Prevod finančných výnosov				
45	Prevod finančných nákladov				
55	Výsledok hospodárenia z fin. činností	- 43 892	- 37 545	116,91	- 6 347
56	Výsledok hospodárenia pred zdanením	83 139	125 816	66,08	- 42 677
57	Daň z príjmov z BČ pred zdanením	37 119	48 002	77,33	- 10 883
58	splatná	29 604	40 814	72,53	- 11 210
59	odložená	7 515	7 188	104,55	327
61	Výsledok hospodárenia z BO	46 020	77 814	59,14	- 31 794
0	Mimoriadne výnosy				
0	Mimoriadne náklady				
0	Výsledok hospodárenia z MČ				
61	Výsledok hospodárenia za ÚO	46 020	77 814	59,14	- 31 794

2.11. Cash flow

- čisté zvýšenie alebo zníženie peňažných tokov (D) : - 21 443 €
- čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti (Z+A) : + 255 394 €
- čisté peňažné toky z investičnej činnosti (B) : - 243 344 €
- čisté peňažné toky z finančnej činnosti (C) : - 33 493 €

2.12. Účtovná závierka

- súvaha a výsledovka - tvoria prílohu výročnej správy
- poznámky a cash flow - tvoria prílohu výročnej správy

3./ Formálna stránka a organizačno-technické zabezpečenie

Zodpovednosť za zostavenie účtovnej závierky v rámci družstva a podpisového záznamu je na vedúcej účtárni, zodpovednosť za vedenie účtovníctva v rámci družstva je na vedúcom EÚ. Ako štatutárny orgán podpisuje overené a zúčtované záznamy predseda družstva.

4./ Prezentácia výročnej správy

Výročná správa bude prezentovaná **na zhromaždení delegátov**, kde sa prítomní delegáti oboznámia s výsledkami družstva, ktoré sú zahrnuté v tejto výročnej správe.

Výročnú správu obdržali alebo boli s ňou oboznámení :

- členovia predstavenstva družstva
- členovia kontrolnej komisie
- auditor družstva

5./ Zverejnenie výročnej správy

Kompletná výročná správa, ktorej súčasťou je účtovná závierka, súvaha, výkaz ziskov a strát, správa auditora, poznámky s prílohou cash flow sa ukladá po schválení Zhromaždením delegátov do Registra účtovných závierok MFSR.

6./ Z á v e r

Hlavné aktivity COOP JEDNOTY REVÚCA, spotrebné družstvo budú smerovať naďalej do zveľaďovania prevádzkových jednotiek, obnovy SW a HW, zabezpečenie prechodu na podporovanú databázu DB2 od IBM, postupná výmena zastaralých HW pokladničných systémov a prechod na nový moderný pokladničný softvér Windows pokladňu a pokračovanie prác na prijatých projektoch sledovaných v rámci družstiev.

Družstvo chce udržať index MOO, udržať výšku obchodnej marže a pridanej hodnoty a optimalizovať všetky sledované kvalitatívne a kvantitatívne ukazovatele (likvidity, aktivity, rentability a platobnej schopnosti).

Zámerom družstva bude udržať súčasnú svoju pozíciu na trhu, odolávať čoraz silnejšej konkurencii v regiónoch pôsobnosti s vysokou nezamestnanosťou a nízkou kúpyschopnosťou obyvateľstva.

Investíciami do zapojenia sa zberu PET obalov a plastov, investovaním do kúpy nového zariadenia do prevádzkových jednotiek družstvo bude výrazne vplývať na životné prostredie, čo bude stáť nemalé finančné prostriedky.

Družstvo sa bude v roku 2022 riadiť schválenou koncepciou v Predstavenstve COOP JEDNOTY REVÚCA, spotrebné družstvo, kde sú hlavné aktivity ako :

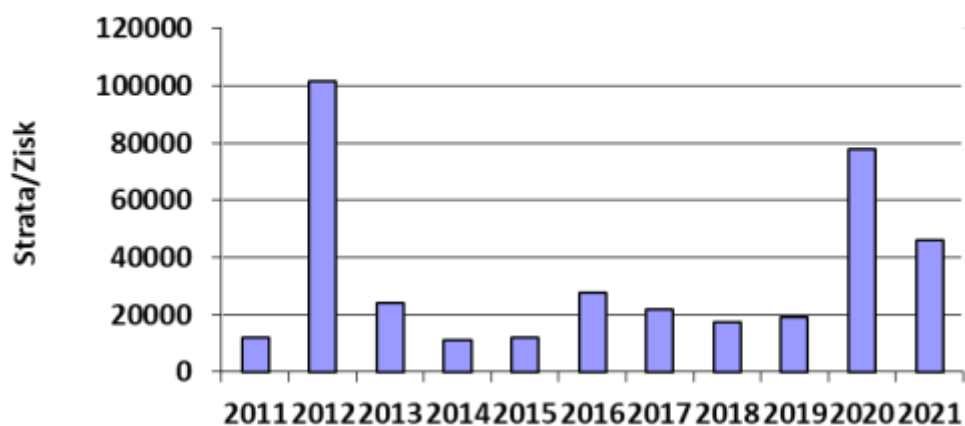
- úspešne realizovať schválené projekty programu OBCHOD, úspešne riešiť RTZ, riadenie cien a 4FRESH, zabezpečovať rutinnú prevádzku EDI, rozvíjať stratégiu v marketingovej a obchodnej oblasti ako napríklad podpora vlastnej značky COOP, zabezpečovanie postupnej digitalizácie systémov, riešenie cenovej výhodnosti tovarov zabezpečovanie podpory tradičných a regionálnych produktov apod.
- zabezpečovať technologickú a informačnú podporu v SW BONUS, zlepšovať analýzu a využívanie dát cez nový nástroj Power BI (vyhodnocovanie reportov), pristupovať k riešeniu e-dokladov
- zabezpečovať jednotnú metodiku vzdelávania a rozvoja zamestnancov, zabezpečovať školenia ľudského potenciálu
- budovať spoločný vernostný program na celoslovenskej úrovni, rozvíjať aktivity týkajúcej sa nákupnej karty COOP JEDNOTA
- využívať silné stránky družstva, hlavne širokú dostupnosť siete predajní
- naďalej budovať lojalnosť k značke „COOP“
- neustále analyzovať ekonomické procesy a sledovať ekonomickú situáciu prostredníctvom nástrojov RATINGU a ROZBOROV hlavných ukazovateľov

v Revúcej, 08. marca 2022

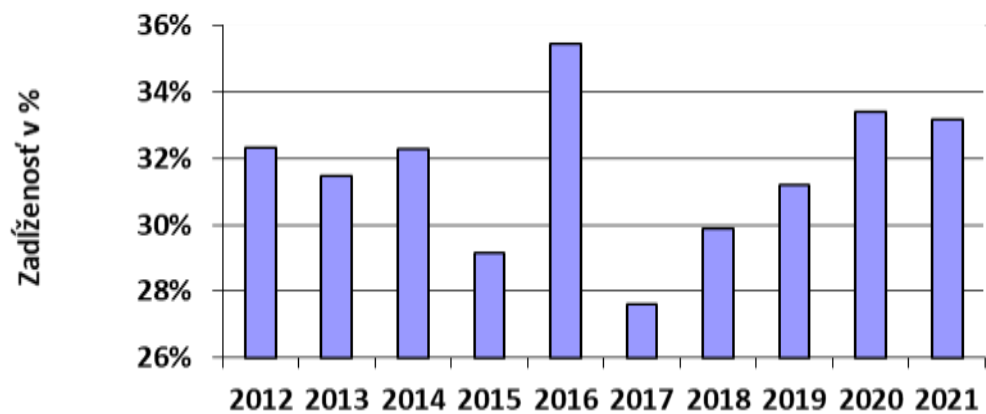
Spracoval : Ing. Jozef Sedlák

– predseda družstva

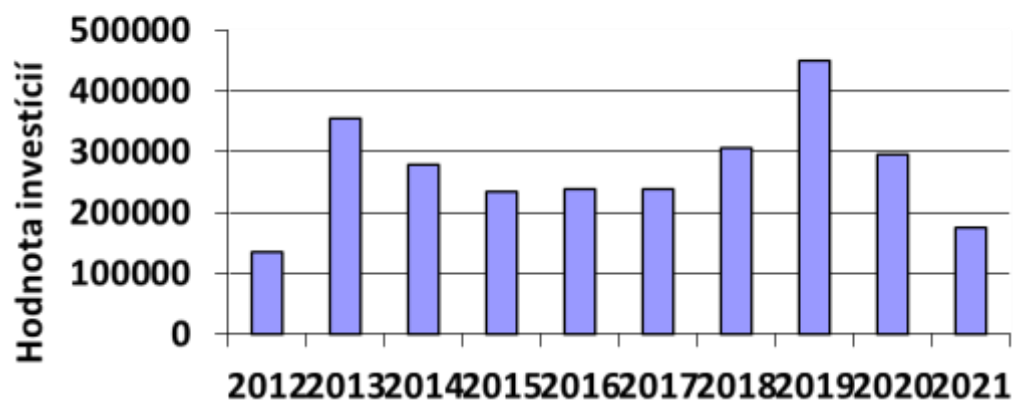
Hospodársky výsledok



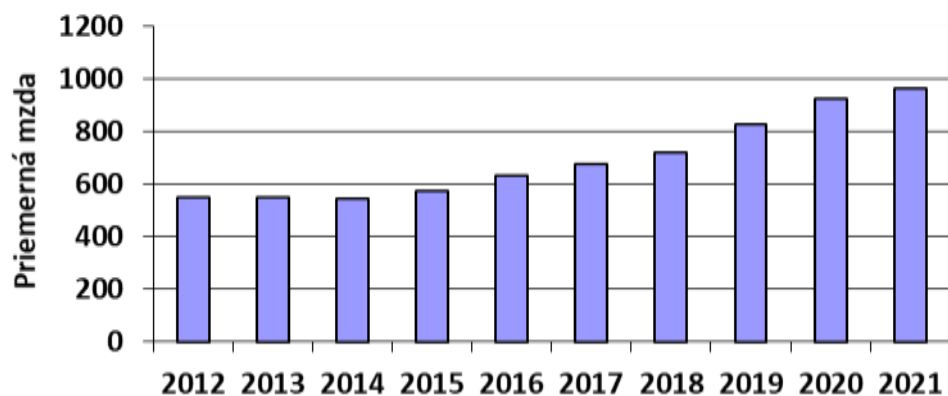
Celková zadĺženosť



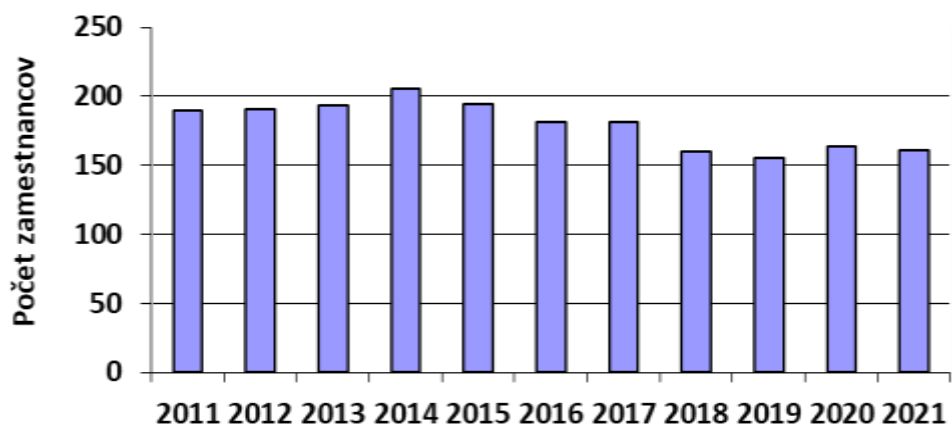
Investície



Priemerná mzda



Stav zamestnancov



Súhrnný ukazovateľ výkonu na pracovníka

