

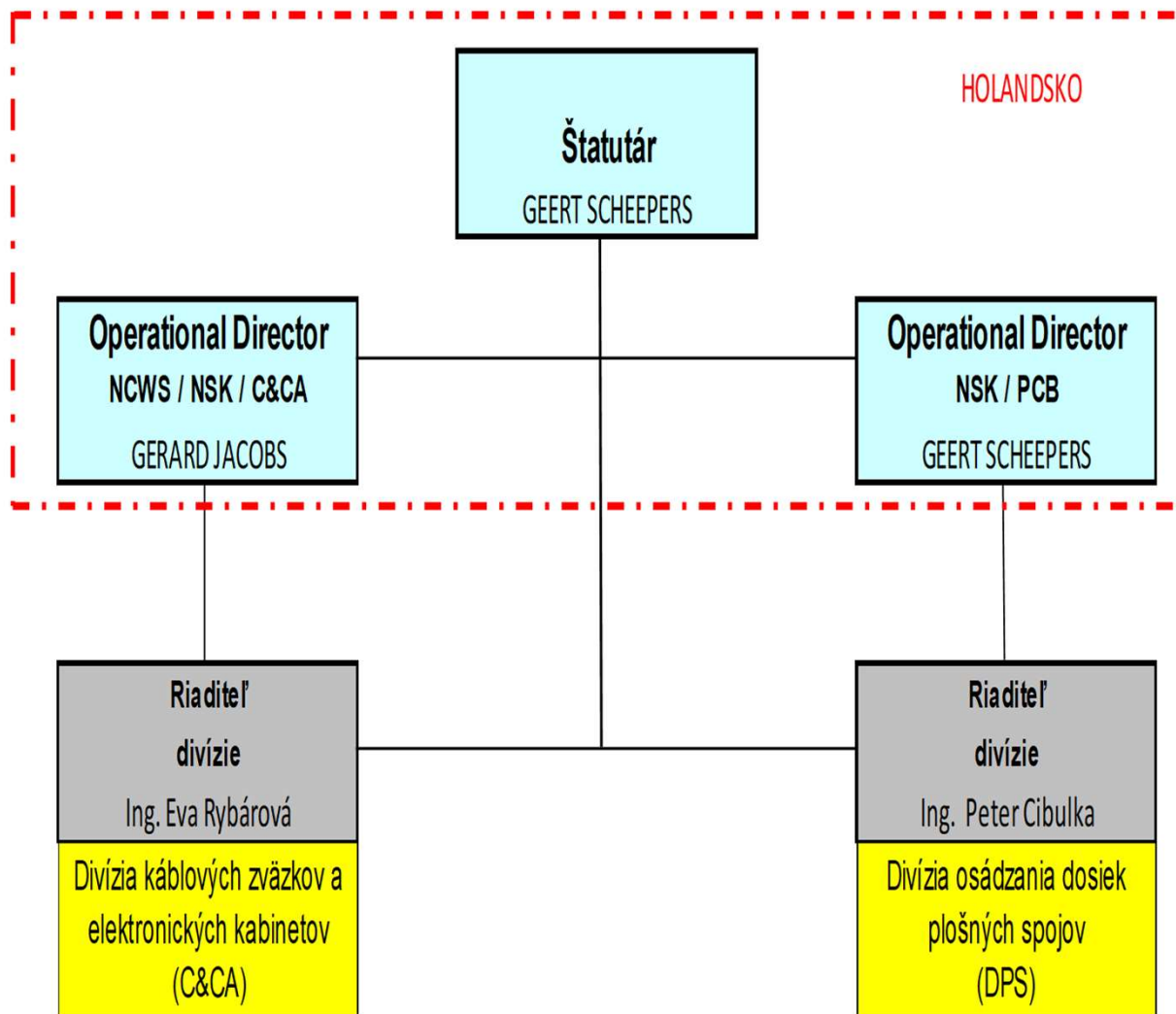


Výročná správa za rok 2021



Profil spoločnosti

- NEWAYS Slovakia, a.s. je elektrotechnická výrobná firma, ktorá sa zaoberá montážou dosiek plošných spojov, káblových zväzkov a kabinetov.
- Rok 2021 bol 27. rokom existencie firmy. Firma NEWAYS Slovakia, a.s. vznikla 24.6.1994.
- Sídлом spoločnosti je Nová Dubnica. Firma má dve výrobné divízie:
 - Divíziu DPS – dosiek plošných spojov
P. O. Hviezdoslava 791/23, 018 51 Nová Dubnica
 - Divízia C&CA – káblových zväzkov
Trenčianska 864/68, 018 51 Nová Dubnica
- Jediným akcionárom firmy je Neways Electronics International N.V., Holandsko.
- Základné imanie firmy 3 851 200,00 €
- Predstavenstvo
 - Gerardus Nicolaas Bonifacius Scheepers – predseda od 20.10.2021
 - Peter Wisse – predseda do 20.10.2021
- Dozorná rada
 - Paulus Henricus Johannes de Koning
 - Eric Maxim Stodel
 - Ing. Viera Straňáková



Zmeny prebiehajúce v Integrovanom manažérskom systéme (IMS)

- V roku 2021 sme pri 1. dozornom audite úspešne obhájili funkčnosť IMS plnením požiadaviek noriem ISO 9001 : 2015 a ISO 14001 : 2015
- V roku 2021 sme tiež úspešne obhájili pri 2. dozornom audite funkčnosť systému plnením požiadaviek normy ISO 13485 : 2016.
- Oba audity vykonali audítori spoločnosti Bureau Veritas .
- Počas roka 2021 bola priebežne vykonávaná aktualizácia platných dokumentov a tvorba nových dokumentov pri každej zmene smerujúcej k sústavnému zlepšovaniu IMS.

Najdôležitejšie fakty v roku 2021

Divízia C&CA :

- Zlepšenie efektivity výroby o 0,9 % oproti roku 2020, z toho o 1,1% vo výrobe Cables a o 0,5% vo výrobe Cabinets
- Celková efektivita výroby /porovnaním časov VC a NC/ dosiahla úroveň 102,6%, z toho 102,3% vo výrobe Cables a 103,2% vo výrobe Cabinets.
- Zlepšenie celkovej Produktivity o 0,11 % oproti roku 2020 sa podarilo dosiahnuť napriek zníženej Utilisation (Vyťažiteľnosti), ktorá bola o 0,77 % nižšia oproti roku 2020.
- Hlavným vplyvom na výsledok Utilisation bol vysoký nábor nových pracovníkov od septembra 2021 a ich potrebný zaškoľovací proces.
- Zvýšenie počtu exportovaných hodín oproti roku 2020 o 7,6%.
- Akčný plán zlepšovania efektivity aktívny počas celého roka 2021, formou A3, A4 projektov a taktiež Kaizen projektov na vybraných výrobkoch.
- Implementácia registrácie FPY chýb pomocou čiarových kódov
- Zavedenie 6S systému včítane implementácie štandardu farieb podlahového značenia.
- Rozloženie kapacít oddelenia Semicon na 2 podlažia a taktiež optimalizácia rozloženia toku výrobkov a podvýrobkov medzi hlavnú a mobilnú CleanRoom
- Zvládnutie navýšenia objemov výroby Semicon a nábehu nového projektu EXE pre zákazníka VDL.
- Implementácia novej výroby Grade 2
- Aktívne kapacitné plánovanie flexibilne zohľadňujúce variabilné požiadavky zákazníkov
- Reorganizácia skladových regálov a boxov s dôrazom na efektívne využitie priestoru.
- Investície do nových strojov a zariadení s najväčším zreteľom pre oddelenie strižne.
- Zlepšovanie pracovného prostredia s hlavným dôrazom na šandardizáciu pracovísk
- Dobré zvládnutie roka s ohľadom na dopad pandémie Covid-19, testovanie zamestnancov v zmysle vyhlášky, flexibilné prijímanie opatrení s cieľom ochrany zamestnancov a na zminimalizovanie negatívneho dopadu na chod spoločnosti.

Najdôležitejšie fakty v roku 2021

Divízia PCB:

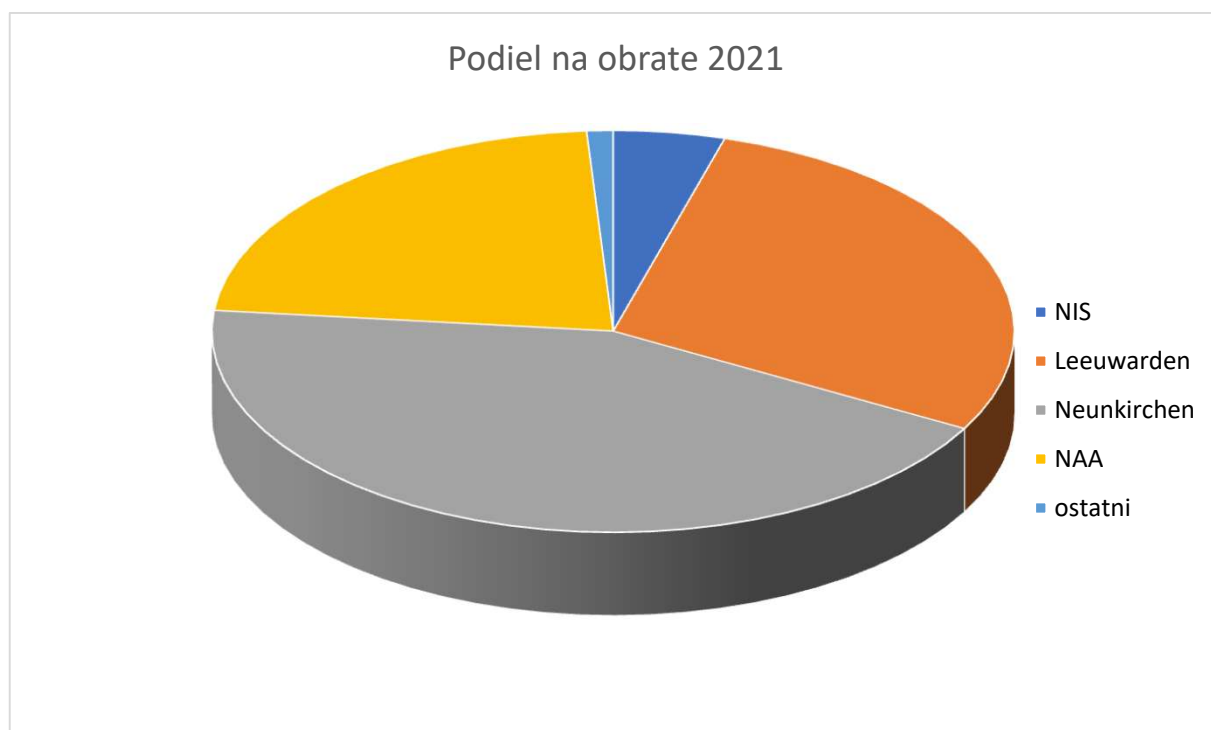
- Ročná rozpočtovaná úroveň obratu splnená na hodnotu 149% aj napriek pretrvávajúcej pandemickej situácii
- Zrealizovaná zásadná dynamika rastu objemu výroby v NSK pre zákazníka Alfen v rozsahu 79% obratu (Jan 21) – 281% obratu (Nov 21)
- Zabezpečená nadštandardná flexibilita kapacitných zmien a dynamických zmien obratu spoločnosti v rozsahu 340k€ - 469k€ mesačne
- Zvýšenie celkovej výrobnéj efektivity hodnotenej metodikou VC/NC medziročne o 2,38% aj napriek pokračujúcej pandemickej situácii
- Veľmi stabilná úroveň efektívnosti využívania výrobných hodín UTILIZATION presahujúca 93%
- Úspešný rozbeh výroby špecifických výrobkov pre zákazníka SKF v externej výrobnéj hale
- Úspešná realizácia 16 projektov v oblasti trvalého zlepšovania čo viedlo k splneniu rozpočtovaného cieľa finančných úspor v oblasti Lean.

Vyhodnotenie plánovaného obratu za rok 2021

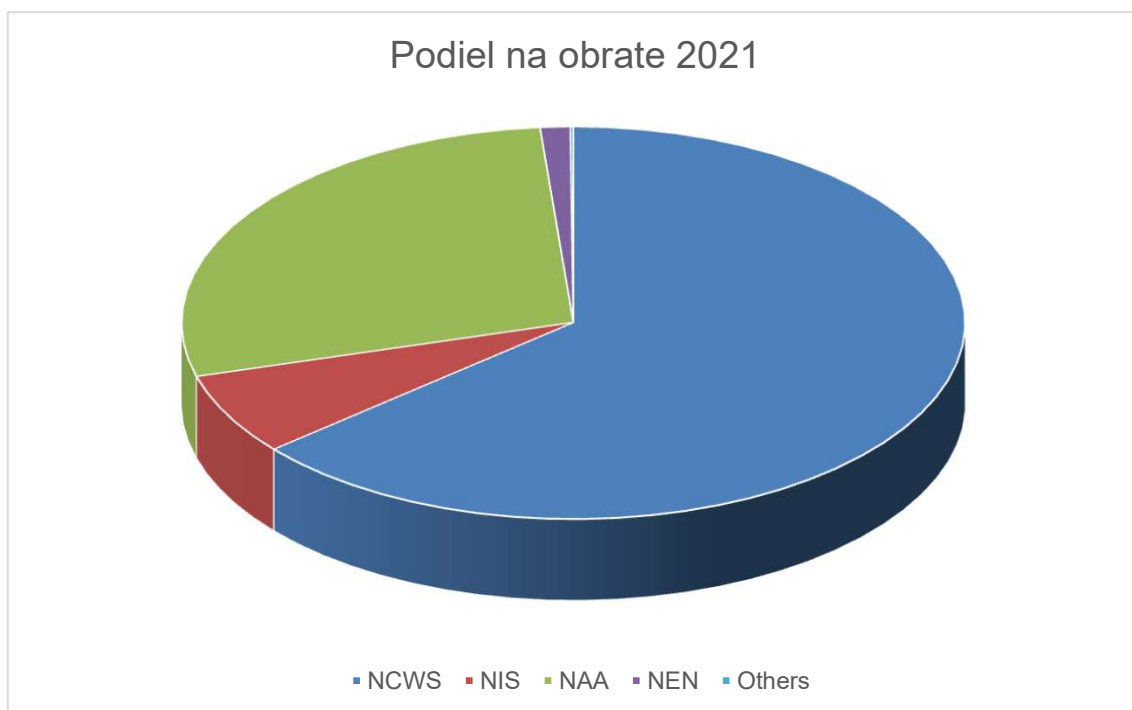
- Plánovaný obrat celkom NSK:
8.853.704 EUR (budget)
- Skutočný obrat celkom NSK:
11.924.982 EUR (134,69%)
- Plánovaný obrat DPS:
3.592.361 EUR (budget)
- Skutočný obrat DPS:
5.356.026 EUR (149,09%)
- Plánovaný obrat C&CA:
5.261.343 EUR (budget)
- Skutočný obrat C&CA:
6.568.956 EUR (124,85%)

Za rok 2021 dosiahla spoločnosť **zisk po zdanení** vo
výške **817.653,02€**.

Podiel zákazníka na celkovom obrate v divízii DPS



Podiel zákazníka na celkovom obrate v divízii C&CA



Navýšenie výroby v divízii DPS – o nové výrobky

NSK_Nové Výrobky_2021	
Zákazník [OC]	Počet [ks]
NAA	36
NNK	23
NLE	24
NIS	1
TOTAL	84

Oproti roku 2020 bol pokles o 18 nových výrobkov.

Navýšenie výroby v divízii C&CA – o nové výrobky

CUSTOMER	New TPD in 2021
NCWS - Semicon	1553
NCWS-Industrial	164
NAA boxbuild	32
NIS boxbuild	27
Total	1776

Oproti roku 2020 bol počet zvýšený o 555 nových výrobkov.

L'udské zdroje a vzdelávanie zamestnancov

Vzdelávanie zamestnancov

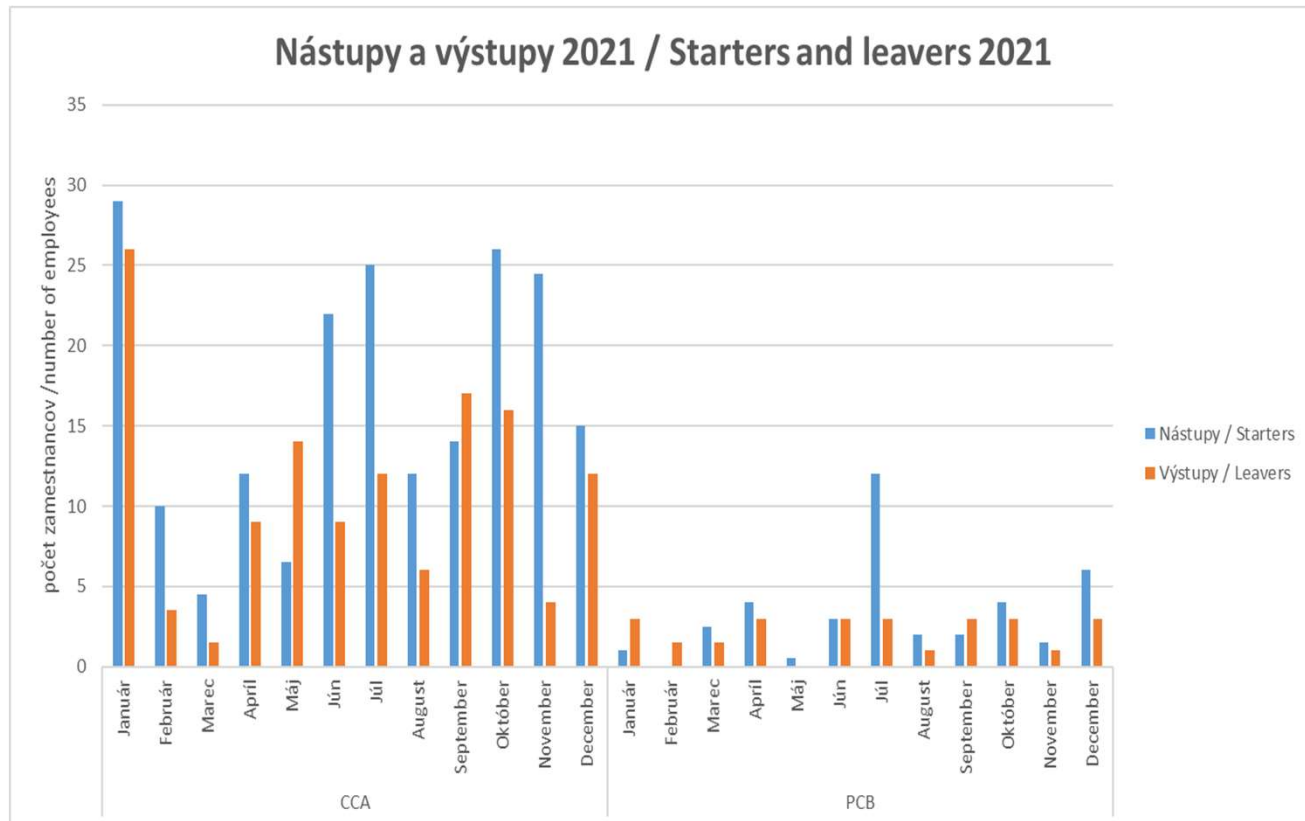
Školenia a vzdelávania v roku 2021 boli vykonávané podľa schváleného Plánu vzdelávania pre rok 2021. Plán vzdelávania bol vypracovaný na základe požiadaviek vedúcich oddelení a schválený riaditeľmi jednotlivých divízií.

Vyhodnotenie plnenia vzdelávacích aktivít :

Plnenie plánu vzdelávania bolo v roku 2021 ovplyvnené nepriaznivou situáciou pandémie COVID-19. Ovplynulo to najmä výuku cudzích jazykov a školení, ktoré sa uskutočňovali vo väčších skupinách priamou formou. Niektoré z nich sa nám podarilo zrealizovať vďaka novej možnosti online výuky. Nová situácia pandémie COVID-19 nám priniesla nové výzvy, pružne sme sa naučili reagovať na neustále sa meniace podmienky a zároveň udržiavať zamestnancov informovaných a naplňovať požiadavky ich rozvoja a vzdelávania v súlade s plánom vzdelávania 2021.

Plán vzdelávania pre rok 2022 obsahuje povinné legislatívne školenia a školenia zamerané na rozvoj manažérskych zručností a vedenie ľudí. Neustále zlepšovanie a vzdelávanie (školenie) pracovníkov je zabezpečované výrobnými školiteľmi, ktorí zaznamenávajú zvyšovanie kvalifikácie výrobných zamestnancov do skill matrixu.

Fluktuácia zamestnancov v roku 2021



Fluktuácia v roku 2021

vyhodnotenie

C&CA divízia:

- Noví prijatí zamestnanci: 59
- Zamestnanci odišli (z rozhodnutia NSK): 10
- Zamestnanci odišli (z rozhodnutia zamestnanca): 23
- Celkový počet zamestnancov, ktorí odišli: 33

Stav zamestnancov k 31.12.2020 : 211

Stav zamestnancov k 31.12.2021 : 235

DPS divízia:

- Noví prijatí zamestnanci: 18
- Zamestnanci odišli (z rozhodnutia NSK): 8
- Zamestnanci odišli (z rozhodnutia zamestnanca): 12
- Celkový počet zamestnancov, ktorí odišli: 20

Stav zamestnancov k 31.12.2020 : 168

Stav zamestnancov k 31.12.2021 : 164

Služby:

- Noví prijatí zamestnanci: 3
- Celkový počet zamestnancov, ktorí odišli: 41

V roku 2021 bolo prijatých 80 kmeňových zamestnancov.

V priebehu roka odišlo 54 zamestnancov. Najčastejším dôvodom skončenia zo strany zamestnancov bola lepšia pracovná ponuka a zo strany zamestnávateľa absencia.

Dôvody skončenia pracovných pomerov v roku 2021

divízia C&CA



Dôvody skončenia pracovných pomerov v roku 2021

divízia DPS



Politika zamestnanosti a etiky

- Politika zamestnanosti a etiky bola nahradená Kódexom správania vydaným predstavenstvom spoločnosti Neways Electronics International N.V., platným pre všetky pobočky Neways a zainteresované strany – tretie strany, s ktorými Neways podniká alebo ktoré majú záujem o podnikanie so spoločnosťou Neways, napr. dodávatelia, klienti, konzultanti, iní obchodní partneri atď., vrátane zamestnancov týchto strán.
- Vydané boli aj Zásady správania sa/ Interná politika v oblasti osobných údajov
- Dokumenty sú v systéme uložené :

S:\NSK\ISO\Riadena_dokumentacia\I_vrstva\ISO 9001\Politika zamestnanosti a etiky

Politika kvality, tvorby a ochrany životného prostredia

v roku 2018 bola aktualizovaná



Neways Slovakia, a.s. Nová Dubnica

POLITIKA KVALITY, TVORBY A OCHRANY ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA

Neways Slovakia a.s. Nová Dubnica za zaoberá montážou dosiek plošných spojov, montážou káblových zväzkov a elektrických kabinetov.

Základným krédom práce spoločnosti je v maximálnej miere uspokojovať potreby svojich zákazníkov poskytovaním kvalitných a spoľahlivých služieb s minimálnym dopadom na životné prostredie.

Pre dosiahnutie svojich cieľov ako aj záväzku na trvalé zlepšovanie, presadzovanie prevencie a pre plnenie požiadaviek ISO 9001, ISO 14001 a ISO 13485, sa vrcholový manažment organizácie zaväzuje :

- Dodržiavať záväzné požiadavky uvedených ISO noriem a legislatívy
- Vybudovať efektívny Integrovaný systém riadenia zohľadňujúci požiadavky na manažérstvo kvality a manažérstvo tvorby a ochrany životného prostredia.
- Udržiavať efektívnosť systému manažérstva kvality zdravotníckych pomôcok.
- Poskytovať včas primerané zdroje pre zavedenie a rozvoj Integrovaného systému riadenia.
- Systematicky komunikovať so zákazníkmi, identifikovať ich potreby a požiadavky na naše služby, preskúmať ich, vytvárať v spoločnosti a u našich dodávateľov predpoklady pre ich úplné splnenie a tak udržať a cieľavedome posilňovať svoju pozíciu na trhu.
- Dôsledne dodržiavať záväzky vyplývajúce z legislatívnych požiadaviek a z dohôd s partnermi, ktoré predstavujú minimálnu úroveň požiadaviek nášho správania sa.
- V starostlivosti o tvorbu a ochranu životného prostredia, uprednostňovať a uplatňovať princíp zavádzania preventívnych systematických opatrení s cieľom minimalizovať prípadné nepriaznivé vplyvy svojich činností a služieb ako aj nepriame vplyvy svojich dodávateľov a zmluvných partnerov.
- Zabezpečiť identifikáciu a hodnotenie, priamych i nepriamych environmentálnych aspektov a bezpečnostných rizík našich činností a služieb za účelom ich znižovania a riadenia.
- Zabezpečiť realizáciu a udržiavanie Integrovaného systému riadenia na dosahovanie dlhodobých a krátkodobých cieľov.
- Zaisťovať informovanosť a jednotné chápanie politiky aby všetci zamestnanci poznali politiku spoločnosti Neways Slovakia, jej hlavné zámery a ciele, stotožnili sa s nimi a podieľali sa na ich naplňovaní.

Nová Dubnica, dňa 29. Novembra 2018

Peter Wisse
Štatutár

Posledná aktualizácia Politiky vykonaná v roku 2018 – doplnená o deklaráciu záväzku kvality na dodržiavanie záväzných požiadaviek

Zákaznícke auditý/návštevy prehľad 2021 – divízia DPS

Zákaznícke auditý:

- ✓ **Rheinmetall Landy systeme GmbH** – virtual tour audit s pozitívnym výsledkom, ktorý zabezpečil rozhodnutie o re-alokácii vybraných výrobkov do NSK
- ✓ **Rheinmetall Landy systeme GmbH** – prezenčný audit s výsledkom 95,63%. Neways Slovakia je zaradený v kategórii A dodávateľov.
- ✓ **Elekta** – úspešne zvládnutý audit cez Microsoft Teams, hlavný zámer auditu boli procesy divízie C&CA

Zákaznícke návštevy:

- ✓ V roku 2021 neboli vykonané žiadne zákaznícke návštevy z dôvodu pandemickej situácie ochorenia C-19.
- ✓ Počas roku neboli prijímané návštevy z dôvodu zavedených opatrení

Zákaznícke auditý/návštevy prehľad 2021 – divízia C&CA

Zákaznícke auditý / návštevy:

- ✓ **Elekta** – zákaznícky audit, vykonaný online v 06/2021. Pozitívny výsledok auditu umožnil prípravu nábehu nových výrobkov pre NSK.
- ✓ **RLS** – zákaznícky audit vykonaný prezenčne v 11/2021. Pozitívny výsledok auditu : vyhodnotenie ako dodávateľ A.

Oba auditý potvrdili dobre nastavené aj udržiavané procesy v NSK-C&CA a možnosť ďalšej vzájomnej spolupráce.

Iné auditý v divízii C&CA:

- ✓ **VG audit** – vykonaný inštitútom VDE Germany podľa normy VG 95211 – úspešne zvládnutý, potvrdil platnosť certifikácie na ďalšie obdobie
- ✓ **UL audit** – úspešne zvládnutý
- ✓ **CSA audit** – úspešne zvládnutý

Kvalita vstupu

Väčšina dodaného materiálu a dielov je majetkom zákazníka, ktorý zodpovedá za jeho kvalitu. Z tohto dôvodu sa vykonáva iba vizuálna kontrola zameraná na dodané množstvo a nepoškodenosť materiálu. Nekvalitný materiál je väčšinou zistený až vo výrobnom procese.

V divízii DPS je vytvorený proces na vstupnú kontrolu popísaný v inštrukcii QI-PCB-10 Vstupná kontrola a vykonáva sa v prípade požiadania OC.

Počty zaregistrovaných reklamácií na dodaný materiál.

- **v divízii C&CA:** 828 evidovaných reklamácií
- **v divízii DPS:** 140 evidovaných reklamácií

Reklamácie dodávateľom materiálu za rok 2021

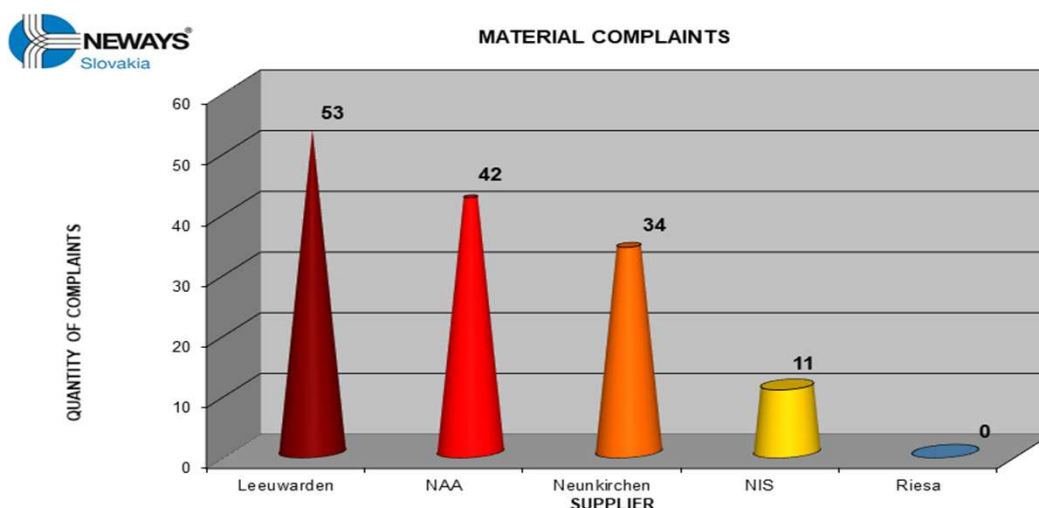
divízia C&CA



2021	Monthly average	January	February	March	April	May	June	July	August	September	October	November	December
NIS	14	12	17	12	23	9	17	6	15	15	20	13	5
NIS - amount of units	1157	12	27	16	66	10	710	13	21	16	199	62	5
NAA	32	50	33	30	61	31	31	10	21	33	43	28	17
NAA - amount of units	23405	497	420	168	20509	547	59	55	77	188	377	62	446
NCWS	18	15	7	14	15	21	20	9	35	26	27	16	13
NCWS - amount of units	540250	687	92	330084	180262	826	10120	985	2523	1905	1733	9984	1049
NEN	5	7	11	1	7	4	3	0	6	7	7	5	0
NEN - amount of units	25	14	27	3	44	7	4	0	10	9	143	38	0
Sum	564837	1210	566	330271	200881	1390	10893	1053	2631	2118	2452	10146	1500

Celkový počet materiálových reklamácií 828 poklesol o 30 reklamácií v porovnaní s predchádzajúcim rokom.

Reklamácie dodávateľom materiálu za rok 2021 **divízia DPS**



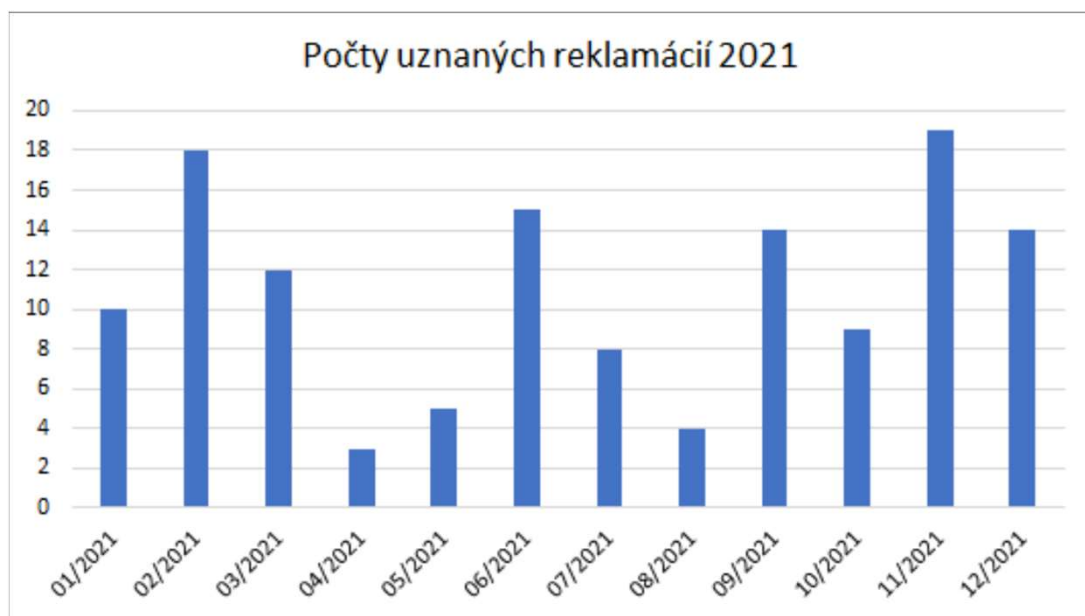
Celkový počet materiálových reklamácií 140 stúpol o 16 reklamácií v porovnaní s predchádzajúcim rokom.

Kvalita výstupu

- Väčšina výrobkov je po finálnej montáži kontrolovaná testovacími skúškami a následne výstupnou kontrolou pracovníkmi oddelenia kvality.
- Výsledky kontrol sú zaznamenávané a vyhodnocované.
- Správy o výsledku týchto kontrol sú týždenne prerokovávané na porade vedenia a poradách o kvalite.
- Napriek tejto činnosti boli zaregistrované reklamácie na naše produkty.

Výstupy divízie C&CA

– počet akceptovaných reklamácií v roku 2021

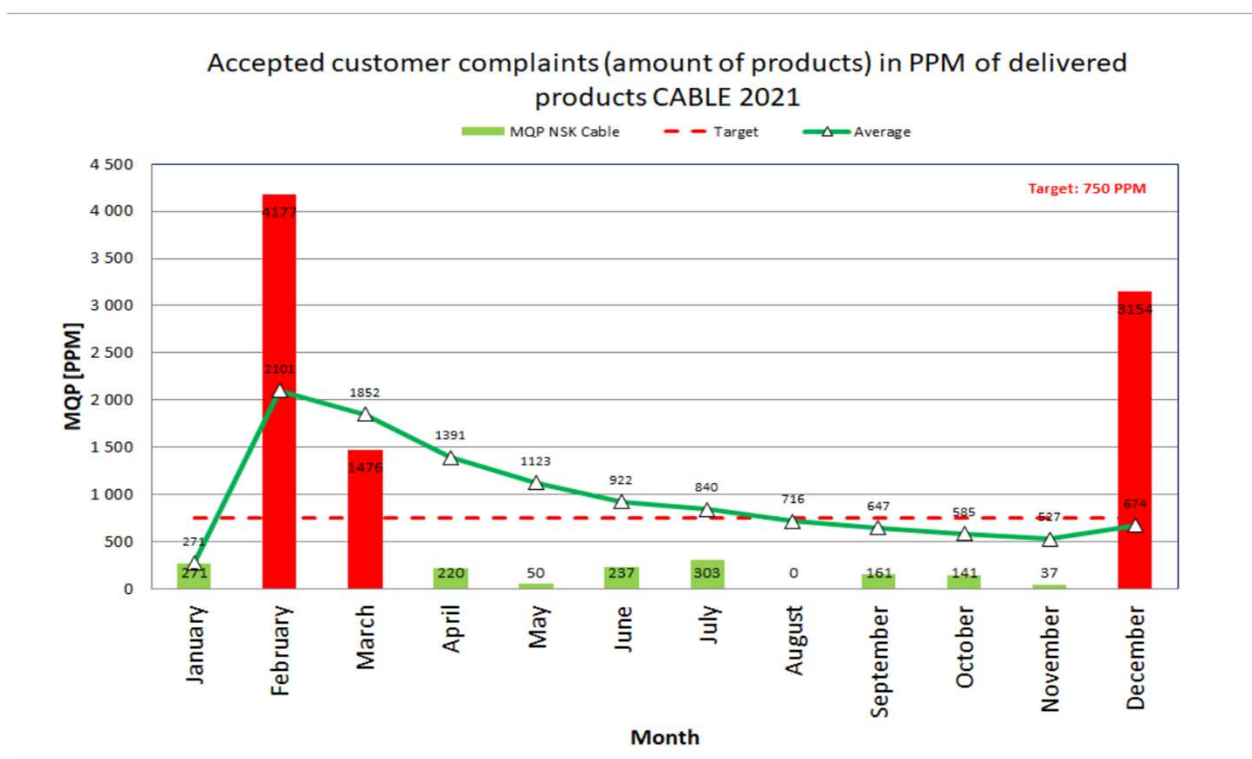


Počty uznaných reklamácií - bez ohľadu na zavinenie					
Month	NCWS	NIS	NAA	NEN	Spolu
01/2021	5	0	5	0	10
02/2021	15	2	1	0	18
03/2021	10	1	1	0	12
04/2021	2	1	0	0	3
05/2021	4	1	0	0	5
06/2021	6	2	7	0	15
07/2021	2	3	3	0	8
08/2021	0	3	1	0	4
09/2021	5	3	6	0	14
10/2021	5	1	3	0	9
11/2021	2	5	12	0	19
12/2021	6	3	5	0	14
Spolu	62	25	44	0	131

Počet akceptovaných reklamácií je 131.
Počet vzrástol o 14 reklamácií v porovnaní
s rokom 2020.

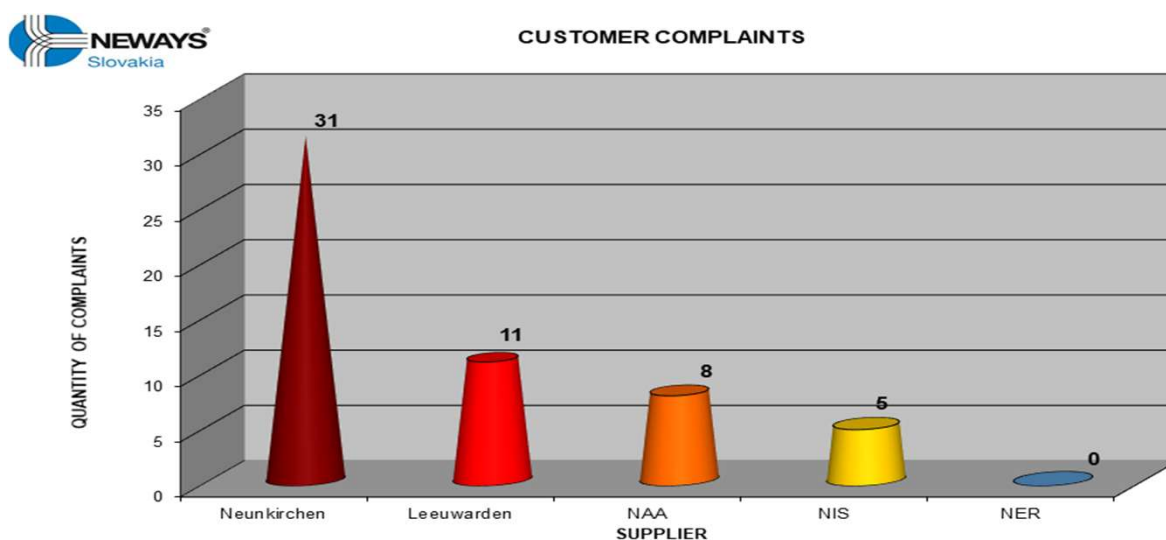
Percentuálne vyjadrenie reklamovaných výrobkov z celkového množstva výrobkov dodaných zákazníkovi v roku 2021

divízia C&CA



Výstupy divízie DPS

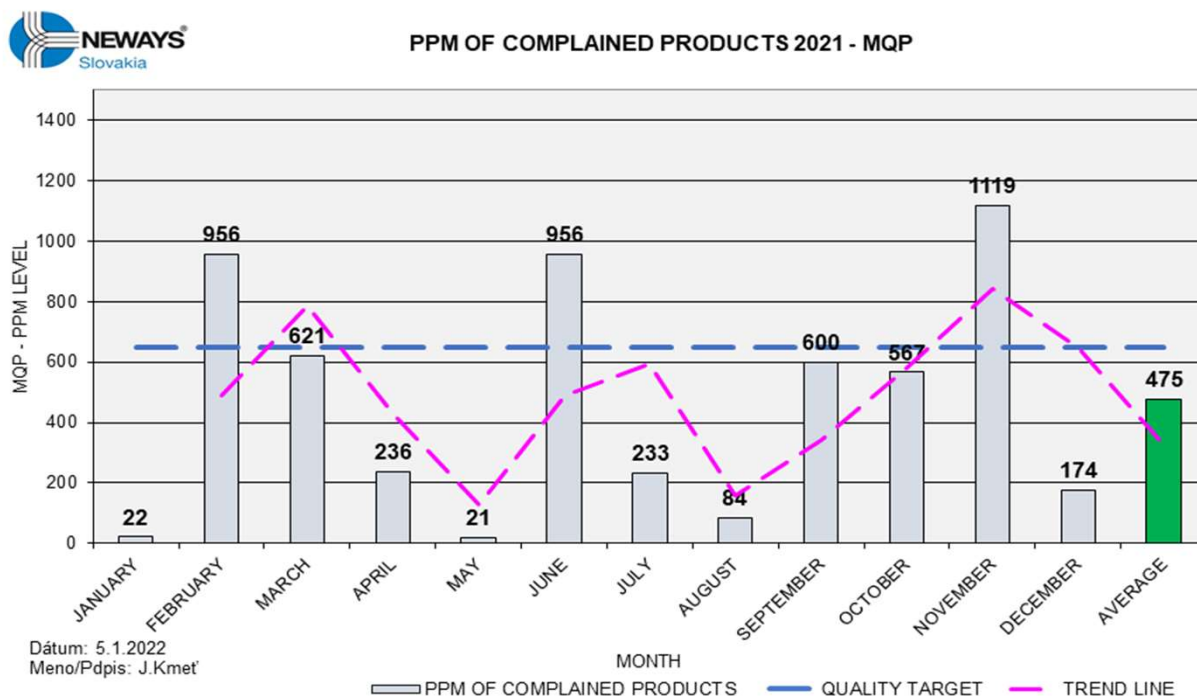
- počet akceptovaných reklamácií v roku 2021



Počet akceptovaných reklamácií bol 55.
Počet klesol o 10 reklamácií v porovnaní
s rokom 2020.

Percentuálne vyjadrenie reklamovaných výrobkov z celkového množstva výrobkov dodaných zákazníkovi v roku 2021

divízia PCB



Hodnotenie spokojnosti zákazníkov

NEWAYS SLOVAKIA, a.s.

Vyhodnocovanie spokojnosti zákazníkov sa podľa internej smernice vykonáva jedenkrát ročne.

Základom hodnotenia sú informácie získané od zákazníkov.

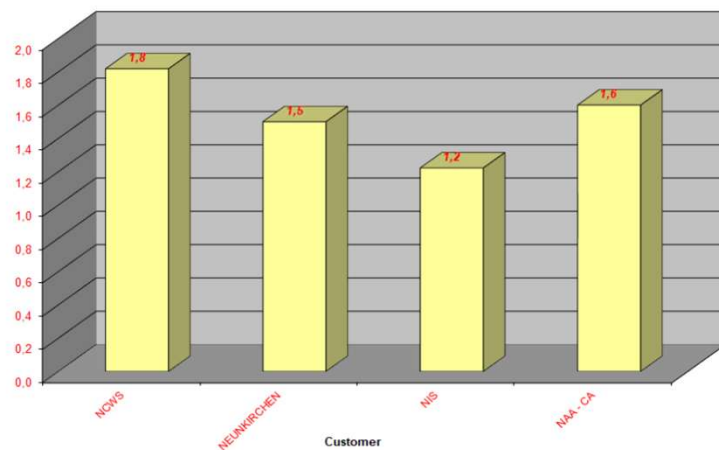
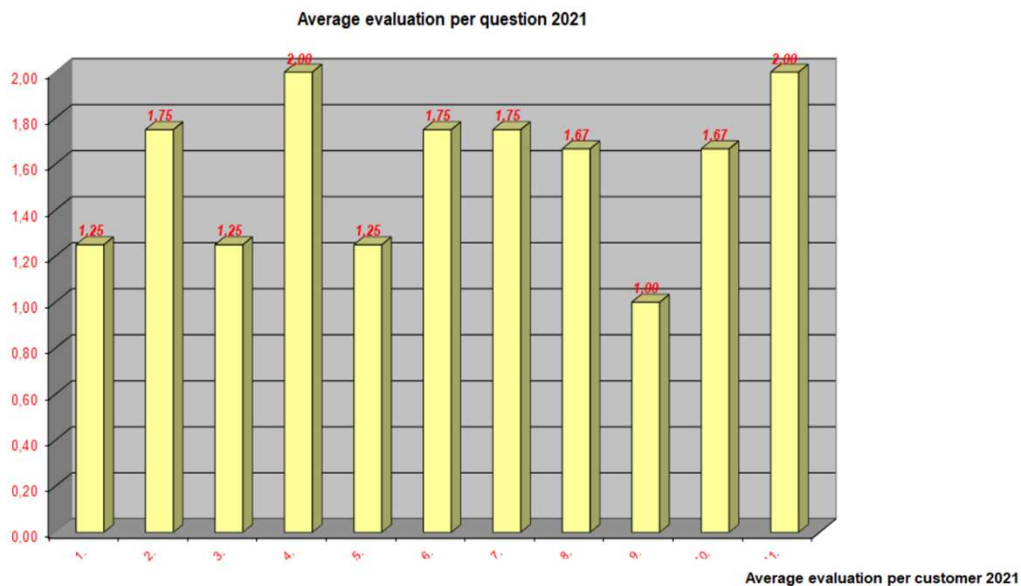
Zákazníci vyplnia formulár, ktorý im posiela oddelenie Logistiky.

Informácie od zákazníkov o ich spokojnosti sú odpovede na 11 nasledujúcich otázok :

- 1. Kvalita výrobkov**
- 2. Dodržiavanie dodacích termínov**
- 3. Flexibilita pri mimoriadnych požiadavkách**
- 4. Schopnosť nábehu nových výrobkov**
- 5. Ochota a ústretovosť kontaktných osôb**
- 6. Informovanosť, spätná väzba k Vám**
- 7. Logistika – tok dokumentov**
- 8. Technika – tok dokumentov, výmena informácií**
- 9. Riešenie reklamácií**
- 10. Environmentálne správanie**
- 11. Celková spokojnosť s dodávateľom NEWAYS SLOVAKIA, a.s.**

Hodnotenie spokojnosti v grafoch podľa otázok a zákazníkov za rok 2021

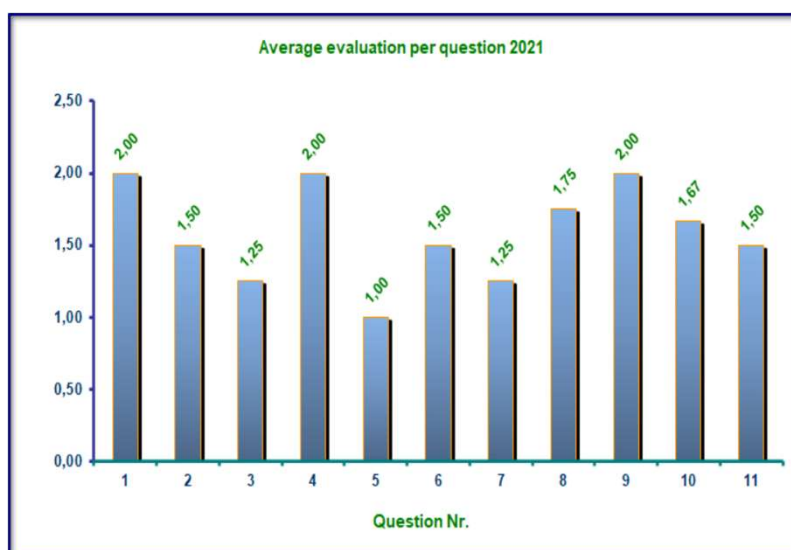
divízia C&CA



Hodnotenie spokojnosti	
0	neviem posúdiť
1	veľmi spokojný
2	spokojný
3	nespokojný
4	veľmi nespokojný

Hodnotenie spokojnosti v grafoch podľa otázok a zákazníkov za rok 2021

divízia DPS



Hodnotenie spokojnosti

0	neviem posúdiť
1	veľmi spokojný
2	spokojný
3	nespokojný
4	veľmi nespokojný

Nápravné a preventívne opatrenia

- Efektívnosť prijatých plánovaných opatrení na zvládnutie rizík a príležitostí jednotlivých procesov bola prehodnotená vlastníkami týchto procesov. Spolu je definovaných 38 procesov.
- Niektoré predpokladané udalosti sa vyskytli, ale nebolo potrebné meniť úroveň rizika, plánované opatrenia sú postačujúce. Väčšina vlastníkov po prehodnotení konštatovala, že plánované opatrenia boli efektívne, prípadne neželaná udalosť nebola vôbec identifikovaná.

Environmentálne aspekty (EA) a environmentálne vplyvy (EV)

- Pre každú divíziu je vypracovaný Register EA a EV.
- Environmentálne aspekty sú definované podľa miesta výskytu a pre každý EA je zaznamenaný jeho vplyv na životné prostredie, významnosť vplyvu, hodnotenie rizika a spôsob monitorovania a riadenia.
- Spôsob hodnotenia EA a EV je popísaný v smernici SM-E 9/4 Identifikácia a hodnotenie EA a vplyvov.
- V prípade zmien sú registre aktualizované.

Vyhodnotenie zhody s právnymi a inými požiadavkami

Posledná aktualizácia v oblasti ŽP bola vykonaná dňa 19.10.2021.

Bola zaznamenaná zmena, že nie je potrebný súhlas z OÚŽP na zhromažďovanie odpadu – s platnosťou od 1. novembra 2021
Zmena bola vykonaná na základe zmeny v Zákone č.79/2015 o odpadoch :

„(4) Rozhodnutia podľa § 97 ods. 1 písm. t) na zhromažďovanie odpadu dlhšie ako jeden rok pred jeho zneškodnením alebo dlhšie ako tri roky pred jeho zhodnotením vydané podľa predpisov účinných do 31. októbra 2021 strácajú platnosť 1. novembra 2021.“

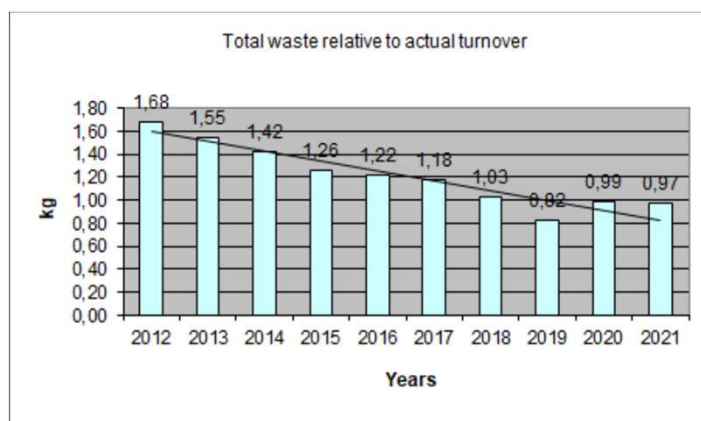
V oblasti zdravotníctva neboli zaznamenané zmeny v právnych požiadavkách.

S:\NSK\ISO\Riadena_dokumentacia\Zaznamy_vyhodnotenia_E MS\Vyhodnotenia zhody s právnymi a inými požiadavkami\PaIP oktober 2021.xls
na požiadanie.

Množstvo vyvezeného odpadu za rok 2021

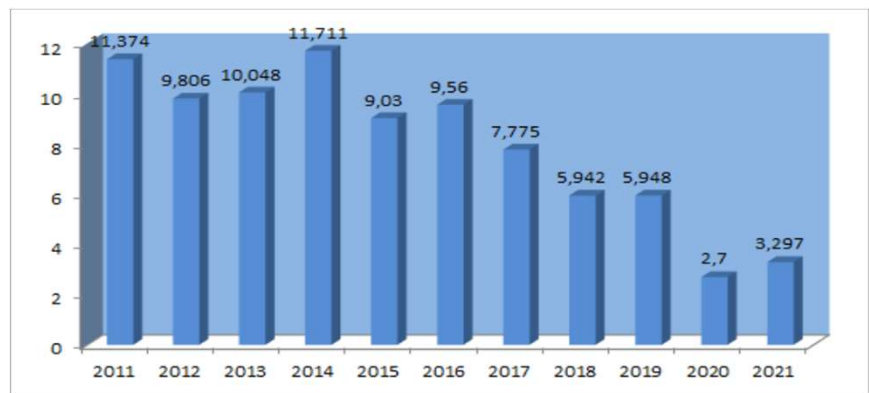
Vývoz triedeného odpadu, ktorý je separovaný podľa postupov stanovených smernicou „SM-E 9/7 Nakladanie s odpadmi“ a je kontrolovaný internými auditmi, je zabezpečený zmluvne so spoločnosťami:

- EnviTrans, s.r.o – nebezpečný odpad (3,297 t) a ostatný odpad (42,503 t)
- TEKOS, s.r.o – zmiešané obaly (21,02 t)
- Procas , s.r.o. – káblový odpad (2,639 t)
- Recable – káblový odpad (3,729 t)
- Rotec – stery a peny (0,276 t)
- PAL-KOV - papier (22,6 t)
- PAL-KOV – odpadový plast (19,72 t)

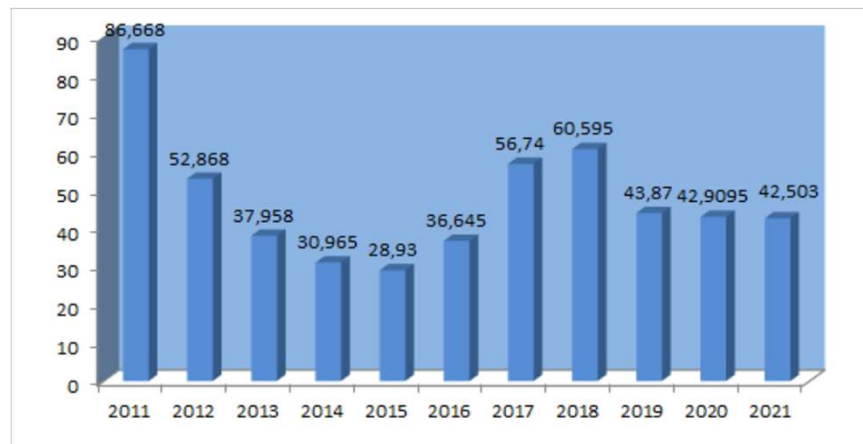


EnviTrans, s.r.o.

Nebezpečný odpad	
Roky	Množstvo (t)
2011	11,374
2012	9,806
2013	10,048
2014	11,711
2015	9,03
2016	9,56
2017	7,775
2018	5,942
2019	5,948
2020	2,7
2021	3,297



Ostatný odpad	
Roky	Množstvo (t)
2011	86,668
2012	52,868
2013	37,958
2014	30,965
2015	28,93
2016	36,645
2017	56,74
2018	60,595
2019	43,87
2020	42,9095
2021	42,503



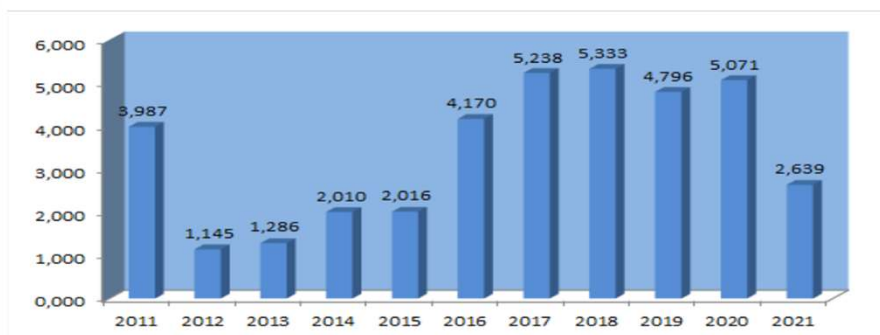
TEKOS, s.r.o.

Zmiešané obaly	
Roky	Množstvo (t)
2011	33,78
2012	33,96
2013	28,58
2014	23,12
2015	21,81
2016	24,68
2017	27,00
2018	26,90
2019	24,24
2020	15,54
2021	21,02



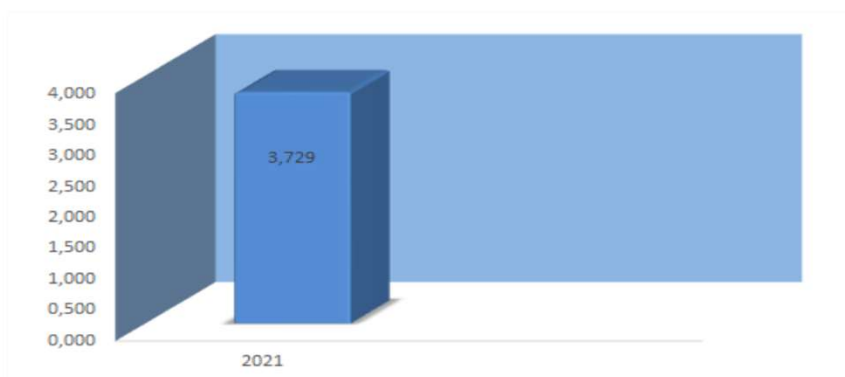
Procas, s.r.o.

Káblový odpad	
Roky	Množstvo (t)
2011	3,987
2012	1,145
2013	1,286
2014	2,010
2015	2,016
2016	4,170
2017	5,238
2018	5,333
2019	4,796
2020	5,071
2021	2,639



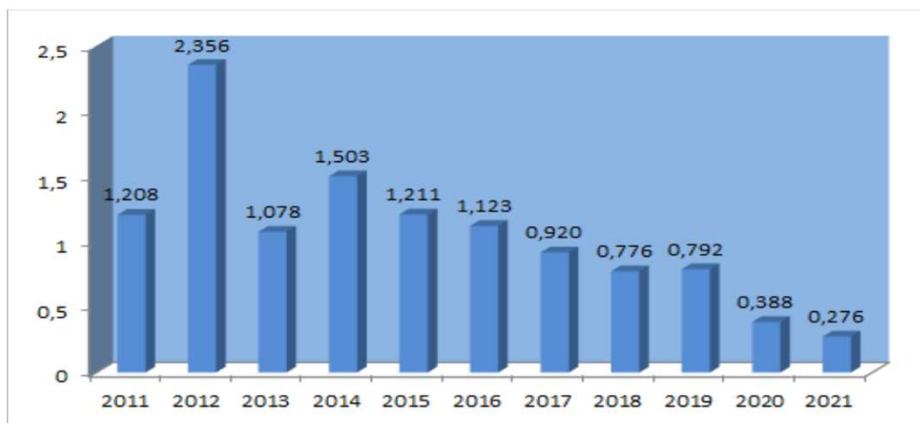
Recable

Káblový odpad	
Roky	Množstvo (t)
2021	3,729



Rotec

Stery a peny	
Roky	Množstvo (t)
2011	1,208
2012	2,356
2013	1,078
2014	1,503
2015	1,211
2016	1,123
2017	0,920
2018	0,776
2019	0,792
2020	0,388
2021	0,276

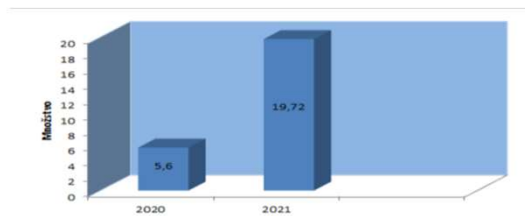


PAL-KOV (nahradil Ludoprint, a.s.)

Papierový odpad	
Roky	Množstvo (t)
2012	0,543
2013	10,525
2014	15,176
2015	18,414
2016	15,673
2017	15,708
2018	20,310
2019	10,988
2020	39,56
2021	22,6



Plastový odpad	
Roky	Množstvo (t)
2020	5,6
2021	19,72



Návrhy na zlepšenie a zmeny v roku 2021 - vyhodnotenie

Divízia C&CA:

- Vysoký dôraz na plnenie cieľov Efektivity a Utilisation (vyťažiteľnosti)
T : priebežne 2021
Ú: Management divízie
Nesplnené. Hlavný vplyv na nesplnenie cieľov bol enormný nárast pracovníkov, ktorí boli prijímaní kvôli potrebe urýchlene navýšiť kapacitu na pokrytie rýchlo rastúcich plánov od zákazníkov. Napriek tomu výsledok Produktivity (ktorá je násobkom parametrov Efektivity a Utilisation) bol za rok 2021 o 0,11% vyšší ako v roku 2020. Je to výsledkom intenzívneho úsilia zlepšovania vo všetkých smeroch, procesoch a oddeleniach.
- Vysoký dôraz na zlepšovanie kvality
T: priebežne 2021
Ú: vedúci výroby, vedúci kvality
Splnené. Výsledky celkového FPY aj zákazníckych reklamácií lepšie ako stanovený cieľ. K zlepšeniu internej kvality prispel aj kontinuálny projekt na zníženie počtu incidentov FPY.
- Zabezpečenie flexibility výrobných kapacít v zmysle požiadaviek plánov
T : priebežne 2021
Ú : vedúci výroby, personálne oddelenie, riaditeľ divízie
Splnené. Intenzívny nábor nových pracovníkov a využívanie možnosti nadčasov boli odozvou na náhly nárast plánov od zákazníkov v 2. polroku, hlavne v oblasti Semicon výroby. Potvrďuje to aj zvýšenie exportných hodín v roku 2021 oproti minulému roku.
- Nábeh novej výroby a nových procesov Grade2 v spolupráci s firmou NCWS
T : 2.polrok 2021
Ú : management divízie, správa budovy
Splnené. Nová výroba Grade 2 úspešne implementovaná na dolnej výrobní hale.

Návrhy na zlepšenie a zmeny v roku 2022

Divízia C&CA:

- **Vysoký dôraz na plnenie cieľov Produktivity, t.j. Efektivity a Utilisation (vyťažiteľnosti)**

Termín : priebežne 2022

Úloha : management divízie

- **Vysoký dôraz na udržateľnosť a zlepšovanie kvality**

Termín : priebežne 2022

Úloha : vedúci výroby, vedúci kvality

- **Zabezpečenie dostatočných výrobných kapacít v zmysle požiadaviek plánov**

Termín : priebežne 2022

Úloha : vedúci výroby, personálne oddelenie, riaditeľ divízie

- **Zabezpečenie dostatočných priestorových kapacít externe a kombinácia s rozšírením zmenosti práce**

Termín : 2.polrok 2022

Úloha : management divízie, správa budovy

Návrhy na zlepšenie a zmeny v roku 2021 - vyhodnotenie

Divízia PCB:

- **Procesmi trvalého zlepšovania dosiahnuť zvýšenie efektivity výrobných procesov VC/NC o +2% (nárast na 101%)**
T: Priebežne 2021
Z: MT tím + vybraní pracovníci
Splnené – počas roka 2021 sa kolektívne zvýšila efektivita výrobných procesov o 2,38%. Celkový ročný dosiahnutý výsledok je 101,38%.
- **Zvýšiť efektívnosť využívania výrobných hodín UTILIZATION o +1% (nárast na 93%)**
T: priebežne 2021
Z: MT tím + vybraní pracovníci
Splnené – počas roka 2021 sa kolektívne zvýšila utilization výrobných procesov o 1,6%. Celkový ročný dosiahnutý výsledok je 93,6%.
- **Zabezpečiť zákazníkom požadovanú flexibilitu vo všetkých kapacitách výrobného procesu.**
T: priebežne 2021
Z: MT tím + vybraní pracovníci
Splnené – počas roka 2021 sa preukázala poskytnutá flexibilita všetkým zákazníkom vyjadrená formou realizácie obratu v rozmedzí 115% – 155%. Podarilo sa nám tak z veľkej časti pokryť aj dopady corona krízy na výrobnú kapacitu.
- **Pripraviť podmienky obnovenému transferu linky CAD pre koncového zákazníka Philips healthcare – priestorové a personálne.**
T: priebežne 2021
Z: MT tím + vybraní pracovníci
Nesplnené – projekt transferu linky CAD z dôvodu nedostupnosti kľúčových komponentov je presunutý do roku 2022. Počas Q1/2022 boli vyrobené prvé vzorky a je definovaný časový plán transferu pre 1. fázu projektu.
- **Poskytnúť plnú podporu rozsiahlemu projektu postupného zavádzania nového ERP systému Baan-Infor a digitálneho systému pre riadenie výroby MES**
T: priebežne 2021
Z: MT tím + vybraní pracovníci
Splnené – projektový tím NSK pokračoval v systéme pravidelných porád a plnil stanovené požiadavky v zmysle projekt plánu. Pre nový systém boli definované work centrá a systém taskov pre routinky slúžiacich pre tvorbu internej TPD. Implementácia systémov bola presunutá na obdobie 2022/2023 rozhodnutím NL manažmentu.

Návrhy na zlepšenie a zmeny v roku 2022

Divízia DPS:

- **Procesmi trvalého zlepšovania dosiahnuť zvýšenie efektivity výrobných procesov VC/NC o +1,02% (nárast na 102,4%)**
T : priebežne 2022
Z : MT tím + vybraní pracovníci
- **Udržiavať efektívnosť využívania výrobných hodín UTILIZATION na úrovni min. 93% mesačne.**
T : priebežne 2022
Z : MT tím + vybraní pracovníci
- **Pripraviť podmienky transferu linky CAD pre koncového zákazníka Philips healthcare – priestorové a personálne.**
T : priebežne 2022 (podľa požiadaviek zákazníka)
Z : MT tím + vybraní pracovníci
- **Implementovať požiadavky normy AQAP 2110 a certifikovať Neways Slovakia a.s. podľa tohoto štandardu.**
T : december 2022
Z : Manažment kvality + vybraní pracovníci
- **Aktívna projekčná činnosť a legislatívno / dokumentačná príprava k schválenej výstavbe nového výrobného závodu NEWAYS SLOVAKIA, a.s. ako podklad pre samotnú výstavbu plánovanú počas obdobia 2023.**
T : priebežne 2022
Z : MT tím + vybraní pracovníci

Významné udalosti v roku 2021

Situácia ohľadne ochorenia COVID-19

Napriek výnimočnej situácii, ktorá zasiahla v roku 2020 a 2021 celý svet vo forme ochorenia s názvom COVID-19, sme nezaznamenali žiadny významný pokles obratu.

K významným udalostiam patrí aj projekt výstavby novej budovy, v ktorej sa obe divízie spoja. V priebehu roku 2021 začali prvé etapy plánovania, ktoré výrazne nabrali na objeme v roku 2022.

Spoločnosť NEWAYS SLOVAKIA, a. s. predpokladá nepretržité fungovanie aj naďalej.

Vybrané finančné ukazovatele

Výkaz ziskov a strát

Príloha:

1. Účtovná závierka
2. Správa audítora
3. Poznámky k účtovnej závierke
4. Plán na rok 2022