



**NÁRODNÝ ENDOKRINOLOGICKÝ A DIABETOLOGICKÝ
ÚSTAV n. o. Ľubochňa**



VÝROČNÁ SPRÁVA ZA ROK 2022

Ľubochňa, marec 2023



OBSAH

PRÍHOVOR RIADITEĽA NEDÚ N. O.	3-5
ÚVOD, PROFIL ORGANIZÁCIE	6-7
ORGÁNY NEZISKOVEJ ORGANIZÁCIE	7-8
ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA	9-10
ÚSEK HTS	10-11
DRUH A ROZSAH POSKYTOVANEJ ZS	11-19
PERSONÁLNA A MZDOVÁ POLITIKA	20-23
VÝSLEDKY HOSPODÁRENIA NEDÚ N.O.	23-33
PREHĽAD O PEŇAŽNÝCH TOKOCH	33-34
STAV MAJETKU A ZÁVÄZKOV	34-36
STAV A POHYB KRÁTKODOBÝCH A DLHODOBÝCH ZÁVÄZKOV	36-37
STAV A POHYB POHĽADÁVOK	37
STRATEGICKÉ ZÁMERY	37-38
SPRÁVA NEZÁVISLEHO AUDITORA	
ÚČTOVNÁ ZAVIERKA	



PRÍHOVOR RIADITEĽA

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. (ďalej len NEDÚ n. o.) v Lubochni má za sebou aj napriek globálnej ekonomickej kríze spojenjej s enormným zvýšením cien energií, materiálov a potravín úspešný rok. Aj napriek vysokej miere inflácie sa nám podarilo dosiahnuť kladný výsledok hospodárenia a splniť väčšinu cieľov, ktoré sme si pre rok 2022 predsavzali. Najmä v oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti sme zaznamenali nárast počtu ukončených hospitalizácií ako aj špecializovaných ambulantných vyšetrení. Z dôvodu rastúcich cien najmä energií sme síce boli nútení prehodnotiť niektoré naše plány v oblasti údržby a investícií, ktoré sa však nedotkli kvality poskytovanej zdravotnej starostlivosti.

Našou víziou je poskytovať vysoko odbornú, kvalitnú a komplexnú zdravotnú starostlivosť v moderných priestoroch a dbať nielen na dobrý zdravotný stav pacienta, ale aj na jeho spokojnosť, psychickú pohodu a kvalitu poskytovaných medicínskych aj nemedicínskych služieb. Chceme naďalej trvale zavádzať inovatívne metódy, postupy a nové technológie v liečbe diabetes mellitus a určovať trendy v starostlivosti o diabetických pacientov. Taktiež chceme naďalej rozvíjať spoluprácu so spádovými lekármi, podieľať sa na tvorbe štandardov a odborných odporúčaní, organizovať odborné podujatia pre lekárov aj sestry a rozvíjať postgraduálne vzdelávanie. Aj do budúcnosti plánujeme účasť našich zamestnancov na celosvetových a európskych odborných podujatiach s cieľom prinášať nové liečebné trendy a zároveň rozvíjať vlastnú vedu a výskum. Nakoniec je víziou nemocnice rozšírenie oddelenia diabetickej nohy, rozvoj oftalmologického Reading centra a jeho prepojenie s ďalšími oftalmologickými pracoviskami na Slovensku a rozvoj programov na podporu prevencie obezity.

NEDÚ n. o. je neoddeliteľnou súčasťou zdravotníckeho systému SR a v oblasti poskytovanej špecializovanej nemocničnej i ambulantnej starostlivosti patrí medzi koncové ústavy s osobitným významom a poslaním už 63 rokov. Diabetes mellitus (DM) celosvetovo patrí medzi najčastejšie chronické choroby a jeho dlhodobé komplikácie zahŕňajú mozgovú prírodu, infarkt myokardu a kardiovaskulárne úmrtie, ako aj diabetickú obličkovú chorobu, retinopatiu, amputácie rúk a nôh a autonómnou neuropatiu. Závažná je problematika kardiovaskulárnych ochorení, ktoré sú u diabetikov v porovnaní s bežnou populáciou 4 – 8-krát častejšie, majú horšiu prognózu a náročnejšia je aj ich liečba. Ak sa DM adekvátne nelieči, skraca sa



očakávaná dĺžka života pacientov o viac ako 25 – 30 %. Podľa odhadov má diabetes až 400-tisíc obyvateľov Slovenska, pričom ich počet sa každoročne zvýši o viac ako 20 000 novo diagnostikovaných prípadov. Čo považujeme za kritické je, že každoročne pribudne skoro 2000 novodiagnostikovaných detí s diabetom. Liečba vedie k významnému zníženiu úmrtnosti, zníženiu rizika vzniku cievnej mozgovej príhody, rizika infarktu myokardu, významnému zlepšeniu prejavov srdcového zlyhávania, predĺženiu života pacientov a aj jeho kvality, čo znásobuje význam NEDÚ n. o. v sieti špecializovaných zdravotníckych zariadení.

Mimoriadne ma teší, že sa nám podarili splniť všetky strategické ciele, ktoré sme si na rok 2022 predsavzali a naplánovali. V roku 2022 bolo uskutočnených 5873 ukončených hospitalizácií, čo predstavuje nárast o 232 oproti predchádzajúcemu roku a bolo uskutočnených 51 820 ambulantných vyšetrení, čo predstavuje nárast o 9,5% oproti roku 2021.

Naším prvoradým cieľom v oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti je sústavné skvalitňovanie zdravotníckych služieb, pričom dbáme nielen na dobrý zdravotný stav pacienta, ale aj na jeho spokojnosť, psychickú pohodu a kvalitu poskytovaných služieb. Podarilo sa nám vybudovať prekrytú terasu pri detskom oddelení vedľa multifunkčného ihriska, ktorá bude slúžiť najmä detským pacientom pri športových a voľnočasových aktivitách a pobyte na čerstvom vzduchu. V budove prístavby diabetologického oddelenia sme uskutočnili stavebné úpravy pre inštaláciu RTG prístroja, ktorý je dôležitý najmä pre pacientov s diagnózou diabetickej nohy, ale zabezpečí aj súlad s kategorizáciou v rámci optimalizácie siete nemocníc. Taktiež sme zakúpili nový USG prístroj pre endokrinologické ambulancie aj lôžkové oddelenie a prístroj na zlepšenie cievnej cirkulácie krvi. Na oddelení diabetológie sme zrekonštruovali inšpekčnú a ošetrovateľskú miestnosť, opravili sme vestibul a drevené časti fasády stravovacej prevádzky.

V ekonomickej oblasti sme dosiahli celkové tržby na úrovni 9 225 481,- Eur, čo predstavuje nárast oproti minulému roku o vyše 10%. Napriek zvýšeným nákladom, ktoré súvisia najmä s pokrytím nákladov na zákonné zvýšenie miezd zdravotníckych pracovníkov, zvýšením minimálnej mzdy, ale najmä zvýšenými nákladmi súvisiacimi s rastom cien energií, materiálov a potravín, sme zaznamenali kladný výsledok hospodárenia vo výške 119 583 ,- Eur, čo predstavuje oproti plánu rozdiel +29 679,- Eur. Najmä z dôvodu rozšírenia diabetologických ambulancií a už predchádzajúceho rozšírenia počtu lôžok po dostavbe prístavby diabetológie narástol priemerný prepočítaný počet zamestnancov ústavu na 179 oproti 172 v roku 2021 z



dôvodu prijatia nových lekárov a sestier. Produktivita práce na jedného zamestnanca sa aj napriek tomu zvýšila o vyše 2 200,- Eur na 51 599,- Eur. Priemerná mzda zamestnancov rástla s dôrazom na zvyšovanie platov sestier a lekárov aj nad rámec zákonom stanovených minimálnych platových nárokov.

V tomto trende chceme pokračovať aj v nasledujúcom roku. Budeme sa sústrediť na našu hlavnú činnosť, na zvyšovanie kvality poskytovanej zdravotnej starostlivosti, rozvoj služieb a zvyšovanie komfortu pre všetkých našich pacientov.

Tak ako každoročne, záverom môjho príhovoru by som sa rád poďakoval všetkým lekárom, zdravotným sestrám, administratívnym pracovníkom, pracovníkom pomocných a obslužných prevádzok ako aj riadiacim pracovníkom, ktorí sa v roku 2022 podieľali na plnení úloh Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n.o. a prispeli tak k šíreniu dobrého mena troch lôžkových oddelení, špecializovaných ambulancií, vyšetrovacích zložiek a všetkých pomocných prevádzok nemocničného zariadenia. Súčasne ďakujem všetkým právnickým a fyzickým osobám za sponzorské dary a príspevky ako i darcom, ktorí za rok 2021 poukázali príspevok z podielu zaplatenej dane na podporu a zvýšenie úrovne zdravotnej starostlivosti nášho ústavu poskytujúceho verejnoprospešné služby v oblasti zdravotnej starostlivosti. Osobitne sa chcem poďakovať Asociácii nemocníc Slovenska za náročné jednania so zdravotnými poisťovňami a hájenie záujmov združených nemocníc a obci Lubochňa za spoluprácu.

JUDr. Igor Koval, MPH.



ÚVOD

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. Lubochňa bol založený na základe uznesenia vlády SR č. 490 zo dňa 21. júna 2005, a to transformáciou štátnej príspevkovej organizácie Národný endokrinologický a diabetologický ústav Lubochňa na neziskovú organizáciu poskytujúcu všeobecne prospešné služby. Novovzniknutá nezisková organizácia bola registrovaná v registri Krajského úradu, odbor všeobecnej vnútornej správy v Žiline pod číslom : OVVS/NO-19/05.

Zakladateľmi neziskovej organizácie sú:

- Ministerstvo zdravotníctva SR, Limbová č. 2, 837 52 Bratislava, IČO: 165 565
- MUDr. Alena Záhoráková, Jánošíková 802, 900 42 Dunajská Lužná

PROFIL ORGANIZÁCIE

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. (ďalej len NEDÚ n. o.) v Lubochni predstavuje v sieti slovenských zdravotníckych zariadení vysoko špecializovaný odborný ústav s celoslovenskou pôsobnosťou.

Základné údaje:

IČO: 37 983 687
DIČ: 202 205 21 64
E-mail: nedu@nedu.sk
Webová stránka: www.nedu.sk

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. zabezpečuje všeobecne prospešné služby v oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti podľa § 2 zákona č. 213/1997 Z. z. a zakladacej listiny:



- komplexnú ambulantnú a ústavnú preventívnu, diagnostickú a liečebnú starostlivosť v endokrinológii a diabetológii pre pacientov detského a dospelého veku, z celého územia Slovenskej republiky,
- vykonáva konziliárnu činnosť v endokrinológii a diabetológii pre iné zdravotnícke zariadenia s poradnou a ambulantnou starostlivosťou (odborní lekári, NsP, kliniky FN a špecializované odborné ústavy),
- spolupracuje s vedeckými pracoviskami, s klinikami a inými pracoviskami liečebných zariadení, ktoré sa zaoberajú problematikou endokrinných ochorení a diabetes mellitus,
- rieši výskumné projekty v endokrinológii a diabetológii v rámci štátneho, rezortného a ústavného plánu, uplatňuje výsledky výskumu v diagnostike a poskytovaní liečebno – preventívnej starostlivosti,
- podieľa sa na postgraduálnej výchove a pred atestačnej príprave lekárov a stredných zdravotníckych pracovníkov zameraných na endokrinológiu a diabetológiu,
- podieľa sa na výchove vedeckých pracovníkov.

ORGÁNY NEZISKOVEJ ORGANIZÁCIE

Orgánmi neziskovej organizácie Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. Lúbochňa sú v zmysle § 18 zákona číslo 213/1997 Z. z. o neziskových organizáciách poskytujúcich všeobecne prospešné služby v znení neskorších predpisov:

- správna rada
- dozorná rada
- riaditeľ

SPRÁVNÁ RADA

Správna rada je najvyšším orgánom Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n. o.. Na základe platného Štatútu má osem členov, ktorí rozhodujú najmä o rozpočte neziskovej organizácie, schvaľuje ročnú účtovnú závierku a výročnú správu o činnosti a hospodárení, do skončenia nasledujúceho účtovného obdobia a rozhoduje o zrušení, zlúčení, splynutí alebo rozdelení neziskovej organizácie, podáva návrhy na zmeny zapisovaných skutočností v registri, volí a odvoláva riaditeľa, volí a odvoláva členov dozornej rady, schvaľuje



právne úkony týkajúce sa nehnuteľného majetku, rozhoduje o zmenách v Štatúte, rozhoduje o obmedzení práva riaditeľa konať v mene neziskovej organizácie.

K 31.12.2022 bola správna rada v zložení:

- PhDr. Jozef Mintál, MBA, MEng. - predseda správnej rady
- JUDr. Ing. Jana Černáková - člen
- Mgr. Mário Fraňo - člen
- MUDr. Ján Grauzel – člen
- doc. MUDr. Emil Martinka, PhD.
- Ing. Ivan Lukáčik, MPH. - člen
- JUDr. Eliška Holubčíková – člen

DOZORNÁ RADA

Dozorná rada bola k 31.12.2022 v zložení:

- Mgr. Jana Jarjabková
- MUDr. Dušan Pávai, MPH
- MUDr. Silvia Dokušová, PhD.
- Štefánia Burganová

RIADITEĽ – ŠTATUTÁRNY ORGÁN

Riaditeľ je štatutárny orgán, ktorý riadi činnosť Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n. o., ktorá sa riadi zákonom č. 213/1997 Z. z. a koná v jej mene v záležitostiach neziskovej organizácie, ak nie sú týmto zákonom, zakladacou listinou alebo štatútom vyhradené do pôsobnosti iných orgánov. Riaditeľa organizácie volí a odvoláva správna rada.

- JUDr. Igor Koval, MPH. – riaditeľ



ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA

- Riadiaca a správna časť
- Liečebno-preventívna a ošetrovateľská časť

Riadiaca a správna časť

Úsek riaditeľa NEDÚ n. o.

Úsek hospodársko-technických služieb:

- Ekonomický odbor
- Prevádzkovo - technické oddelenie
- Stravovacia prevádzka
- Doprava

Liečebno - preventívna a ošetrovateľská časť

1. Ústavná zdravotná starostlivosť:

Lôžkové oddelenia:

- oddelenie endokrinologické
- oddelenie diabetológie a porúch látkovej premeny a výživy
- oddelenie pediatickej endokrinológie a diabetológie,

Špecializované ambulancie:

- ambulancie endokrinologické
- ambulancie diabetológie a látkovej premeny a výživy
- ambulancie pediatickej endokrinológie a diabetológie
- ambulancie vnútorného lekárstva
- ambulancia chirurgická
- ambulancia kardiologická

2. Zariadenie spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek

- pracovisko rádiológie (so zameraním na USG)
- pracovisko rádiológie (so zameraním na osteodenzitometriu)
- pracovisko funkčnej diagnostiky



3. Ostatné odborné pracoviská

- prijímacia kancelária pre lôžkových pacientov
- ambulantný príjem
- archív zdravotnej dokumentácie
- koordinátor FD
- klinický psychológ

4. Úsek ošetrovateľskej starostlivosti

Do kompetencie námestníčky pre ošetrovateľstvo patria:

- sestry lôžkového oddelenia (endokrinologické, diabetologické a pediatriká endokrinológia a diabetológia)
- sestry zariadenia SVaLZ
- ostatné útvary (nezdravotnícki pracovníci, masér)

ÚSEK HOSPODÁRSKO - TECHNICKEJ SLUŽBY

Do úseku hospodársko-technických služieb patrí **ekonomický odbor**, ktorý spracováva odborné agendy: plánovanie a rozpočet, finančné účtovníctvo, mzdové účtovníctvo, správu majetku, operatívnu evidenciu, skladové hospodárstvo a štatistiku

Ďalším úsekom je **prevádzkovo - technické oddelenie**, ktoré zabezpečuje komplexnú údržbu budov (drobné opravy budov, strojov ...) a komplexnú údržbu areálu parkov a chodníkov (čistenie, kosenie, strihanie...). Prevádzkovo-technické oddelenie zahŕňa aj oblasť energetiky, odpadové hospodárstvo, činnosť vrátnic a PO a BOZP.

Súčasťou hospodársko-technických služieb je **stravovacia prevádzka**, ktorá zabezpečuje stravovanie pre hospitalizovaných pacientov podľa platných noriem. Po stránke dietetickej, technologickej a administratívnej zabezpečuje liečebnú a racionálnu výživu.

Dôležitou súčasťou liečby je individuálna edukácia, usmernenie a poučenie pacienta o zásadách ordinovaných diét. Pre diabetikov je podľa potreby diéta individuálne prispôbená a celodenný počet sacharidových jednotiek prerozdelený na porcie jedla tak, aby strava plnila individuálne potreby hospitalizovaného pacienta, s prihliadnutím na jeho liečbu a glykémie. Stravovacia



anamnéza je súčasťou individuálneho prístupu k pacientovi. Súčasne stravovacia prevádzka poskytuje možnosť stravovania zamestnancom.

DRUH A ROZSAH POSKYTOVANEJ ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI

Hlavnou činnosťou organizácie je poskytovanie zdravotnej starostlivosti na základe vydaného Rozhodnutia MZ SR (rozhodnutie číslo 27484/2006- OP zo dňa 29.11.2006). Uvedené rozhodnutie bolo doplnené rozhodnutím zo dňa 3.7.2007 číslo 18822-2/2007-OP a doplnené Rozhodnutím č. S08207-OP-2012 zo dňa 22.10.2012. Rozhodnutím MZ SR číslo S106-OP-2016 zo dňa 20.12.2016 došlo k zrušeniu niektorých špecializovaných ambulancií a prideleniu identifikátorov odbornosti.

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. poskytuje špecializovanú ústavnú zdravotnú starostlivosť a špecializovanú ambulantnú starostlivosť.

Ústavná zdravotná starostlivosť je poskytovaná na oddeleniach v odboroch:

- endokrinológia
- diabetológia, poruchy látkovej premeny a výživy
- pediatriká endokrinológia a diabetológia

ENDOKRINOLOGICKÉ ODDELENIE

Endokrinologické oddelenie NEDÚ n. o. je umiestnené v budove „Fatra“ na námestí obce, kde sa nachádza lôžková časť a špecializované ambulancie.

Na endokrinologickom oddelení NEDÚ n. o. sú hospitalizovaní pacienti s ochoreniami žliaz s vnútornou sekréciou. Jedná sa najmä o ochorenia nadobličiek, hypofýzy, menej prístítnych teliesok, štítnej žľazy a gonád. Z mnohých diagnóz, ktoré sú na oddelení riešené vyberáme: akromegália, deficit rastového hormónu, hyperkortizolizmus (Cushingov syndrón, Cushingova choroba), hypokorticismus (M. Addisoni), hypopituitarizmus (izolovaný aj celkový), tumory nadobličiek (incidentalomy), hypertenzia (vyšetrenie možnej sekundárnej hormonálnej príčiny-



aldosteronizmu, feochromocitom, ...), tyreotoxikóza (M. Basedowi), stp. tyreoidektómii (po operácií štítnej žľazy, ak sú komplikácie - napríklad hypoparatyreóza) atď.

Kapacita lôžkového oddelenia je 50 postelí. Na oddelení pracuje v prepočítanom počte 6,2 lekára. Pri lôžku pacienta pracuje 13,4 sestier, 1 vedúca sestra, 2 vrchné sestry, 2 zdravotnícki asistenti.

Prehľad vybraných ukazovateľov k 31.12.2022

Ukazovatele	Endokrinologické oddelenie		
	2022	2021	2020
<i>ošetrovacie dni</i>	8 832	8 768	8 116
<i>počet hospitalizovaných pacientov</i>	2 168	2 143	1 987
<i>priemerná hosp. doba</i>	4,1	4,09	4,08

Na endokrinologickom oddelení bolo v roku 2022 odliečených 2 168 pacientov, čo je oproti roku 2021 navýšenie o 25 hospitalizovaných pacientov.

Lekári endokrinologického oddelenia sa aktívne podieľajú na postgraduálnom vzdelávaní lekárov, budúcich endokrinológov. Títo v rámci predatestačných stáží absolvujú na našom oddelení trojtýždňový resp. trojmesačný pobyt, počas ktorého sa od našich lekárov oboznámia s prácou na lôžkovom oddelení, absolvujú výučbu sonografie krku a hodnotenie denzitometrie. V roku 2022 sa na stáži sa zúčastnilo 9 lekárov.

Prehľad odliečených pacientov v roku 2022 podľa zdravotných poisťovní

Poisťovne	Endokrinologické oddelenie		
	2022	2021	2020
<i>VšZP, a. s.</i>	1 469	1 469	1 377
<i>Dôvera ZP, a. s.</i>	549	516	482
<i>Union ZP, a. s.</i>	150	157	128
<i>Samoplátc</i>		1	
	2 168	2 143	1 987

Zvýšený počet hospitalizovaných pacientov bol zaznamenaný u poisťovne Dôvera, naopak pokles pacientov nastal u poisťovne Union.

**DIABETOLOGICKÉ ODDELENIE**

V odbore diabetológia sa ústav zameriava na komplexnú diagnostiku a liečbu diabetes mellitus a všetkých jeho komplikácií vrátane rizikového poradenstva pre diabetických rodičov, problematiky autoimunitného diabetes mellitus a kardiovaskulárnej prevencie. Diabetologické oddelenie je celoslovenským centrom pre problematiku diabetickéj polyneuropatie a diabetickéj nohy ako aj centrom pre liečbu inzulínovou pumpou. Pracovníci oddelenia vypracovali štandardné postupy liečby inzulínovou pumpou a prispeli tak k zlepšeniu dostupnosti tejto metódy pre pacientov a k zlepšeniu výsledkov liečby. Oddelenie diabetológie sa však do povedomia dostalo najmä vďaka problematike diabetickéj nohy. Oddelenie sa tiež venuje prevencií a liečbe kardiovaskulárnych ochorení, ktoré sú u diabetikov hlavnou príčinou morbidít a mortality.

Na 110 lôžkach diabetologického oddelenia pracovalo k 31.12.2022 v prepočítanom evidenčnom počte 11,1 lekárov, 23 sestier, 1 vedúca sestra, 4 vrchné sestry, 1 sestra na pracovisku dia noha a 1 edukačná sestra.

Prehľad vybraných ukazovateľov k 31.12.2022

Ukazovatele	Diabetologické oddelenie		
	2022	2021	2020
<i>ošetrovacie dni</i>	25 891	24 074	20 827
<i>počet hospitalizovaných pacientov</i>	2 941	2 741	2 703
<i>priemerná hosp. doba</i>	8,8	8,78	7,71

V roku 2022 bolo odliečených 2 941 pacientov, čo je o 200 pacientov viac ako v predchádzajúcom roku.

Prehľad odliečených pacientov v roku 2022 podľa zdravotných poisťovní

Poisťovne	Diabetologické oddelenie		
	2022	2021	2020
<i>VšZP, a. s.</i>	2 068	1 881	1 912
<i>Dôvera ZP, a. s.</i>	675	660	597
<i>Union ZP, a. s.</i>	198	200	192
	2 941	2 741	2 701

K 31.12.2022 bol zaznamenaný zvýšený počet pacientov u poisťovní VšZP a Dôvera.



Lekári diabetologického oddelenia sa aktívne podieľajú na postgraduálnom vzdelávaní lekárov, budúcich diabetológov. Na diabetologickom oddelení absolvovali v roku 2022 stáž 10 lekári v rámci špecializačnej prípravy v odbore diabetológia.

Kolektív lekárov diabetologického centra sa aktívne podieľa na vedecko-výskumnej činnosti.

Aktívne sa zúčastňujú odborných seminárov a konferencií v rámci Slovenska, ale aj v zahraničí.

Lekári oddelenia sú autormi odborných monografií, autormi alebo spoluautormi celoštátnych učebníc, skrípt, kapitol do monografií, odborných publikácií vo významných zahraničných časopisoch, ako aj početných prednášok na domácich a zahraničných fórach.

Pohľad na budovu Prevádzkového pavilónu – oddelenie diabetológie



**ODDELENIE PEDIATRICKEJ ENDOKRINOLÓGIE**

Detské oddelenie sa nachádza v samostatnej budove NEDÚ n. o., poskytuje vysokošpecializovanú ústavnú zdravotnú starostlivosť deťom s endokrinopatiami v rámci celého Slovenska do veku 18 rokov. U hospitalizovaných pacientov viac ako polovicu pacientov tvoria pacienti s DM. Dlhodobu je v rámci detského oddelenia zriadené centrum pre liečbu detí s diabetom pomocou inzulínovej pumpy a Centrum pre liečbu porúch rastu rastovým hormónom v detskom veku. Súčasťou hospitalizácie je komplexná edukácia rodiny a dieťaťa s diabetom na manažment diabetu v domácom prostredí s ohľadom na inzulínovú liečbu, stravu s prepočtom sacharidov, fyzickú aktivitu, riešenia akútnych ochorení, hypoglykémii a hyperglykémii, ako aj zaučenie na prácu s inzulínovým perom alebo inzulínovou pumpou, glukomerom a kontinuálnym glukózovým senzorom.

K 31.12.2022 pracovalo na detskom oddelení v prepočítanom evidenčnom počte 4,5 lekára a psychológ na úväzok 0,20 pracovného miesta. Pri lôžku detského pacienta pracovalo k 31.12.2022 9 sestier, 1 edukačná sestra a 1 vedúca sestra. Oddelenie pediatrickej endokrinológie disponuje 21 lôžkami.

Prehľad vybraných ukazovateľov k 31.12.2022

Ukazovatele	Detské oddelenie		
	2022	2021	2020
<i>ošetrovacie dni</i>	3 259	2 936	2 857
<i>počet hospitalizovaných pacientov</i>	764	757	717
<i>priemerná hosp. doba</i>	4,27	3,88	3,99

Tak ako na ostatných oddeleniach aj na detskom oddelení prišlo v roku 2022 k navýšeniu počtu hospitalizácií. Celkový počet ošetrovacích dní po minulom roku stúpol.

V roku 2022 absolvovali na Detskom endokrinologickom oddelení stáž 2 lekári.

Prehľad odliečených pacientov v roku 2022 podľa zdravotných poisťovní

Poisťovne	Detské oddelenie		
	2022	2021	2020
<i>VšZP, a. s.</i>	441	453	405
<i>Dôvera ZP, a. s.</i>	251	227	232
<i>Union ZP, a. s.</i>	72	77	80
	764	757	717



Čo sa týka zastúpenia pacientov podľa zdravotných poisťovní na detskom oddelení, jednoznačne dominujú pacienti VŠZP, pri poisťovni Dôvera vidieť navýšenie hospitalizácií.

AMBULANTNÁ ZDRAVOTNÁ STAROSLIVOSŤ

V špecializovaných ambulanciách endokrinologického oddelenia sú riešené mnohé endokrinopatie, najmä však ochorenia štítnej žľazy. K dispozícii je 7 endokrinologických ambulancií, 4 ambulancie interné s endokrinologickým zameraním. Centrálny ambulantný príjem je lokalizovaný na prízemí budovy endokrinologického oddelenia. Výhodou ambulantného vyšetrenia je rýchlosť a odbornosť. V priebehu jedného dopoludnia dokážeme zrealizovať komplexné vyšetrenie viacerých endokrinných ochorení. Je to dané súhrou jednotlivých súčasti ústavu a jeho zameraním. V ten istý deň má pacient nielen anamnestické a fyzikálne vyšetrenie, ale aj výsledky laboratórnych parametrov, sonografiu krku, prípadne i denzitometrické vyšetrenie. Diagnóza je kompletná hneď a v ten istý deň možno určiť adekvátnu liečbu (alebo ju upraviť). Takto možno riešiť väčšinu ochorení štítnej žľazy (hypotyreóza, hypertyreóza, nodózna struma, difúzna struma, stp. operácií štítnej žľazy, zápal štítnej žľazy), prištítnych teliesok, poruchy menštruačného cyklu (oligomenoroe, amenoroe, infertilita a hyperprolaktinemia), mužský hypogonadizmus, nadmerné ochlpenie (hirsutizmus), atď. V rámci ambulantnej časti sú liečení aj pacienti s extrémne náročnými diagnózami, akými sú napríklad akromegália alebo endokrinná orbitopatia.

Na centrálnom ambulantnom prijíme pracujú 4 sestry a 3 zdravotnícki asistenti. V detskej ambulancii pracuje 1 sestra.

V špecializovaných ambulanciách pracujú lekári v prepočítanom evidenčnom počte nasledovne:

- ambulantní lekári pre endokrinológiu - 5,40 pracovného miesta
- ambulantní lekári pre diabetológiu - 2,50 pracovného miesta
- ambulantní lekári pre detskú ambulanciu - 1,20 pracovného miesta



Prehľad vyšetrených ambulantných pacientov v porovnaní s rokom 2021

Poistovne	Endokrinologická ambulancia		Diabetologická ambulancia		Pediatrická endokrinologická ambulancia		Rok 2022 celkom
	Rok 2022	Rok 2021	rok 2022	rok 2021	Rok 2022	rok 2021	
VšZP, a.s.	27 664	25 770	4 116	3 171	3 293	3 395	35 073
Dôvera ZP, a.s.	9 038	8 169	1 483	1 233	1 869	1 821	12 390
Union ZP, a.s.	2 978	2 661	586	413	696	596	4 260
Celkom	39 680	36 600	6 185	4 817	5 858	5 812	51 723
Samoplatcovia							97
Celkom za NEDÚ n. o.							51 820

V tabuľke nad textom uvádzame počty odborných vyšetrení ambulantných pacientov podľa odborností a jednotlivých zdravotných poisťovní v porovnaní s rokom 2021.

V roku 2022 bolo v odborných ambulanciách vyšetrených 51 820 ambulantných pacientov, čo je v porovnaní s rokom 2021 o 4 473 návštev lekára viac. Najvyšší počet ambulantných pacientov je zo Všeobecnej zdravotnej poisťovne.

Prehľad vyšetrených ambulantných pacientov za rok 2022 v percentuálnom vyjadrení podľa poisťovní

Poistovne	počet ambulantných pacientov	% - tuálny pomer
Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s.	35 073	67,81
Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s.	12 390	23,95
Union zdravotná poisťovňa, a.s.	4 260	8,24
Celkom	51 723	100,00

V celkovom počte ošetrovaných ambulantných pacientov je zaznamenaný nárast vo všetkých troch poisťovniach..

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n.o. sa aj v roku 2022 zapojil do vakcinácie proti ochoreniu COVID-19. V tabuľke nižšie sú uvedené počty výkonov pre jednotlivé poisťovne. Tieto výkony nie sú zahrnuté v tabuľkách odborných vyšetrení uvedených vyššie.



Počet výkonov očkovania proti COVID-19 za jednotlivé poisťovne

Poisťovne	Počet výkonov
VšZP, a.s.	1 385
Dôvera ZP, a.s.	230
Union ZP, a.s.	110
Celkom	1 725

ZARIADENIA VYŠETROVACÍCH ZLOŽIEK

OSTEOLOGICKÉ CENTRUM

Súčasťou ambulantného systému je osteologické pracovisko, ktoré sa zaoberá diagnostikou a liečbou osteoporózy. NEDÚ n. o. vlastní vysoko kvalitný denzitometrický prístroj Hologic Horizon A s možnosťou vyšetrenia všetkých štandardne sledovaných oblastí (femur, L oblasť chrbtice, predlaktie), distribúciu tuku (celotelový sken), kvalitatívne hodnotenie kosti aj tzv. IVA sken. Okrem bežných laboratórnych vyšetrení kalciovo-fosfatového metabolizmu je možnosť vyšetrenia osteomarkerov k posúdeniu rýchlosti kostného obratu.

Vyšetrenia sú teda realizované aj u pacientov s endokrinologickými ochoreniami rámci ambulantného vyšetrenia endokrinopatií alebo počas hospitalizácie na lôžkovom oddelení.

Osteologické pracovisko je jedným z piatich pracovísk pre liečbu osteoporózy osteoformačným preparátom – jedná sa o účinnú, avšak finančne nákladnú liečbu, ktorá podlieha osobitným predpisom zdravotných poisťovní.

K 31.12.2022 vykazujeme 4 415 denzitometrických vyšetrení.

KOMPLEMENTÁRNE VYŠETRENIA

Pre potreby riešenia diagnostického a terapeutického procesu pacientov sú k dispozícii viaceré komplementárne pracoviská, ktoré sú súčasťou NEDÚ n. o. K dispozícii sú tri sonografické prístroje zamerané na vyšetrovanie štítnej žľazy a prítitných teliesok. Možno je taktiež konziliárne vyšetrenie kardiológom, neurológom, chirurgom, internistom a i.. Komplexným vyšetrením u nás nielenže stanovíme správnu diagnózu, ale pacienti poradiť



aj v prípade potreby ďalšieho špeciálneho vyšetrenia (CT,MR, scintografia, sampling, ...). Na uvedených pracoviskách pracovali k 31.12.2022 - 3 lekári, v prepočítanom evidenčnom počte 0,70 pracovného miesta a 4 zdravotné sestry.

Prehľad výkonov v bodoch za spoločné vyšetrovacie zložky

	2022	2021	2020
osteodenzitometria	23 673 600	20 455 200	20 347 200
USG štítnej žľazy	20 472 700	17 860 900	17 941 500
Celkom	44 146 300	38 316 100	38 288 700

Celkový počet bodov za vyšetrenia v roku 2022 oproti minulému roku stúpol.

ÚSEK OŠETROVATELSKEJ STAROSTLIVOSTI

Ošetrovateľskú starostlivosť poskytujú sestry pacientom dospelého veku a deťom do 18 rokov. Činnosť úseku ošetrovateľstva vychádza z koncepcie MZ SR pre odbor ošetrovateľstvo a v súčinnosti s platnou legislatívou je poskytovaná ošetrovateľská starostlivosť formou ošetrovateľského procesu s využitím štandardov zameraných na základnú ošetrovateľskú starostlivosť. NEDÚ n. o. poskytuje špecializovanú ošetrovateľskú starostlivosť, ktorá je spravidla súčasťou komplexnej ošetrovateľskej starostlivosti a je zameraná na vysoko odborné ošetrovateľské činnosti v odboroch: endokrinológia a diabetológia. Kvalita ošetrovateľskej starostlivosti sa hodnotí podľa stanovených indikátorov kvality, ktoré sú zamerané na vyjadrenie spokojnosti pacientov s poskytovanou starostlivosťou, je monitorovaná dotazníkovou metódou a pravidelne vyhodnocovaná.

Ošetrovateľský proces riadi po odbornej a metodologickej stránke námestníčka pre ošetrovateľskú starostlivosť. Ošetrovateľskú starostlivosť zabezpečujú:

- vedúce sestry ,
- vrchné sestry,
- sestry pri lôžku pacienta s odbornou spôsobilosťou,
- sestry pri lôžku so špecializáciou,
- sestry s certifikáciou.



PERSONÁLNA A MZDOVÁ POLITIKA

Ludské zdroje sú jedným zo základných predpokladov poskytovania kvalitnej zdravotnej starostlivosti. Úlohou oddelenia PaM je plnenie úloh v oblasti personalistiky a komplexne zabezpečovať spracovanie mzdovej agendy a činnosti súvisiace s prijatými zmenami dohodnutých pracovných podmienok.

NEDÚ n. o. sa vo svojej personálnej a mzdovej činnosti riadi predovšetkým platnými ustanoveniami Zákonníka práce zákon č. 311/2001 Z. z. v znení neskorších predpisov. Odmeňovanie zamestnancov organizácie je dohodnuté v Kolektívnej zmluve podľa Zákonníka práce a u zdravotníckych pracovníkov osobitnými ustanoveniami zákona č. 578/2004 Z. z.

Fyzický stav zamestnancov k 31.12.2022 bol 191 zamestnancov, z toho 148 žien a 43 mužov. Priemerný prepočítaný počet zamestnancov k 31.12.2022 bol 179,53.

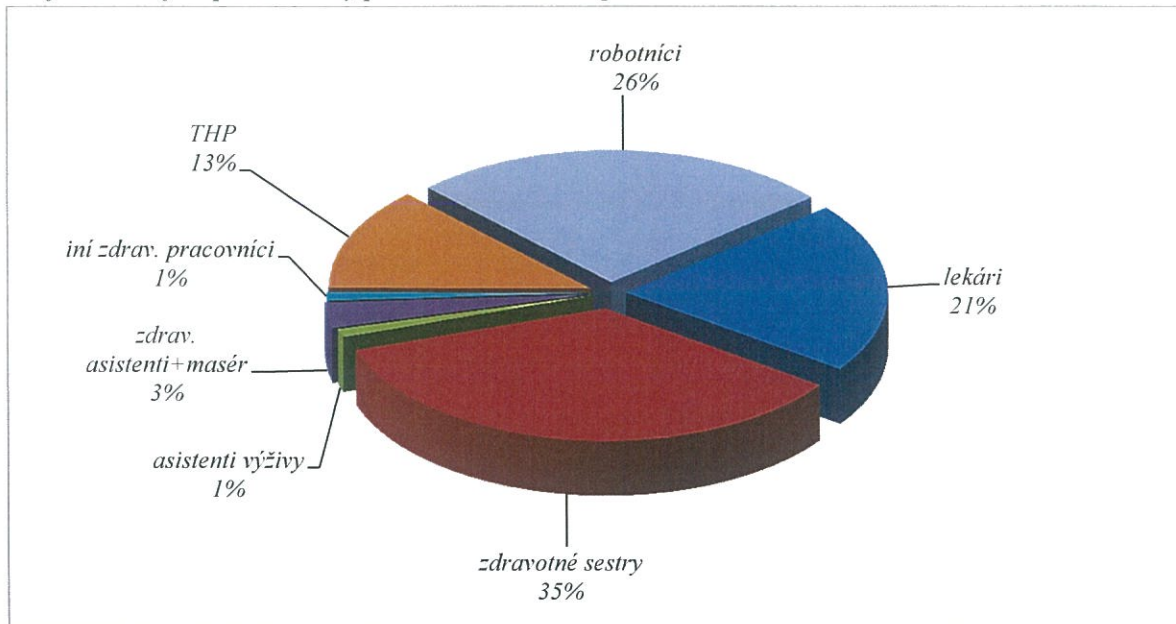
Prehľad stavu zamestnancov k 31.12.2022 v porovnaní s rokom 2021

Kategórie	Fyzické osoby		Evidenčné počty prepočítané		Priemerné počty prepočítané	
	rok 2022	rok 2021	rok 2022	rok 2021	rok 2022	rok 2021
lekári	40	35	33,83	29,34	34,49	30,82
zdravotné sestry	67	64	66,4	64	66,8	65,49
asistenti výživy	2	2	2	2	2	2
zdrav. asistenti+masér	6	5	6	5	6	5
iní zdrav. pracovníci	2	2	0,8	0,8	0,8	0,8
THP	24	24	21,4	21,9	21,41	22,07
robotníci	50	48	48,36	46,36	48,03	46,36
Zamestnanci celkom	191	180	178,79	169,4	179,53	172,54

Zamestnávateľ umožňuje svojim zamestnancom zvyšovanie a prehľbovanie odbornosti. V roku 2022 získala odbornú spôsobilosť na výkon zdravotníckeho asistenta 2 administratívne pracovníčky a 2 sestry ukončili špecializačné štúdium.



Graf znázorňujúci percentuálny podiel zamestnancov podľa odbornosti



Najväčšie percento z celkového počtu zamestnancov tvoria zdravotné sestry, potom nasledujú robotnícke povolania, lekári a technicko-hospodárski zamestnanci.

Prehľad dosiahnutého vzdelania zamestnancov k 31.12.2022 z celkového počtu 191 zamestnaných je nasledovný:

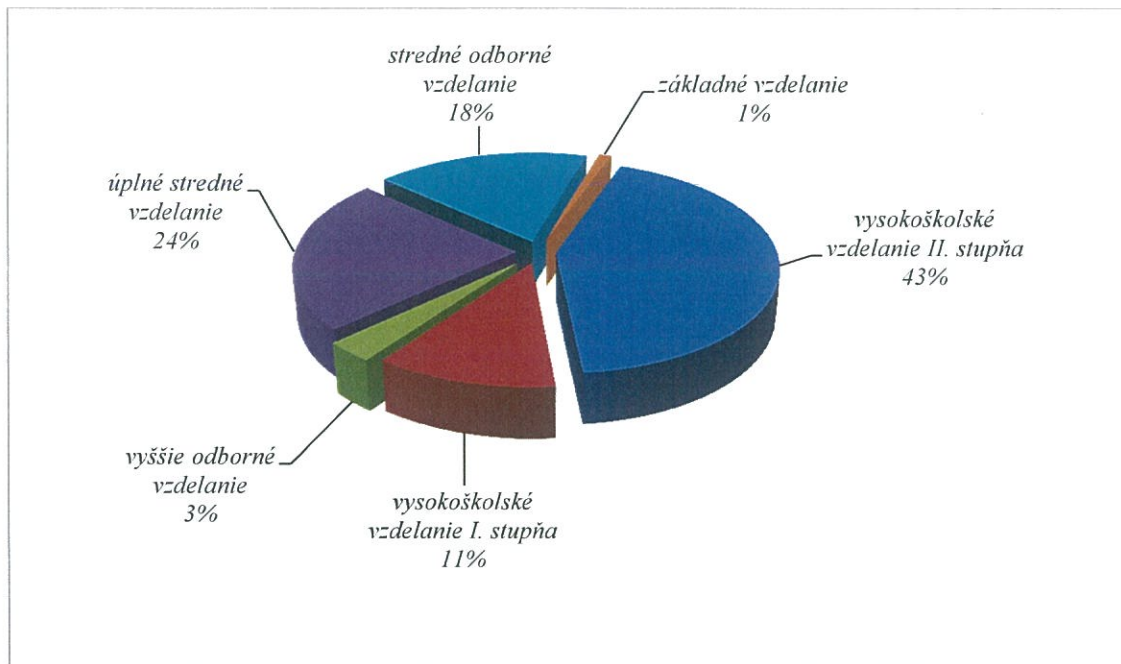
▪ vysokoškolské vzdelanie II. stupňa	82 zamestnancov
▪ vysokoškolské vzdelanie I. stupňa	22 zamestnancov
▪ vyššie odborné vzdelanie	6 zamestnancov
▪ USO s maturitou	45 zamestnancov
▪ stredné odborné vzdelanie + s mat.	34 zamestnancov
▪ základné vzdelanie	2 zamestnanec

Vekové zloženie zamestnancov k 31.12.2021:

▪ od 19-39 rokov	57 zamestnancov
▪ od 40-49 rokov	58 zamestnancov
▪ od 50-59 rokov	49 zamestnancov
▪ od 60 rokov a viac	27 zamestnancov



Graf znázorňujúci prehľad vzdelania zamestnancov



MZDY

Mzdové prostriedky sú vyplácané v súlade s interným predpisom o odmeňovaní zamestnancov, ktorý je zapracovaný v kolektívnej zmluve, kde sú bližšie rozpracované ustanovenia Zákonníka práce v podmienkach zamestnávateľa. V roku 2022 boli vyplatené mzdové prostriedky (+OOV) celkom vo výške 5 114 226,81 €, čo predstavuje 56,16 % z celkových nákladov organizácie. Osobné náklady (mzdy + odvody) predstavujú čerpanie vo výške 74,96% z celkových nákladov.

Čerpanie mzdových prostriedkov k 31.12.2022 bolo oproti plánu na rok 2022 vyššie o 540 226,81 € a oproti skutočnosti 2021 o 701 210,45 € viac. Navýšenie oproti minulému roku vzniklo hlavne z dôvodu plánovaného prijatia nových zamestnancov, navýšenia miezd v súlade so Zákonníkom práce, zákonom 578/2004 Z. z. v znení neskorších predpisov a podľa vnútorných predpisov, vyplatenia odmien pre všetkých zamestnancov s dôrazom na zdravotníckych zamestnancov.

**OSOBNÉ NÁKLADY**

Osobné náklady k 31.12.2022 sú vyššie o 1 220 321,59 € s porovnaním skutočnosti za rok 2021.

Tabuľka pre porovnanie osobných nákladov za rok 2022 v porovnaní s rokom 2021

Celková cena práce (mzdy+odvody)	Skutočnosť rok 2022 v €	Skutočnosť rok 2021 v €
Evidenčný počet prepočítaný	178,79	169,40
Fyzické osoby	191,00	180,00
Priemerná mzda s pohotovosťou	2 342,07	2 141,18
Mzdové náklady	5 024 873,81	4 352 595,10
Odvody zák. soc. poistenia	1 711 129,84	1 501 284,44
Celková cena práce (mzdy+odvody)	6 736 003,65	5 853 879,54
Zákonné soc. dávky	0,00	0,00
Náhrada príjmu pri dočasnej PN	21 235,59	11 457,06
Ochranné odevy	20 136,88	57 197,73
Odstupné	0,00	15 166,97
Odchodné	6 804,19	0,00
Sociálny fond	65 672,22	56 907,63
Príspevok na rekreácie	10 273,89	7 821,64
Stabilizačný príspevok	333 000,00	0,00
Spolu zákonné dávky	457 122,77	148 551,03
Príspevok na DDP	24 038,00	23 344,00
Osobné náklady (OON)	89 353,00	60 421,26
Osobné náklady spolu	7 306 517,42	6 086 195,83

VÝSLEDKY HOSPODÁRENIA NEDÚ N.O. K 31.12.2022

Hospodárenie Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n. o. (ďalej len NEDÚ n. o.) sa odvíjalo od schváleného rozpočtu výnosov a nákladov na rok 2022 správnou radou. Rozpočet nákladov na rok 2022 bol schválený vo výške 8 233 464,00 € a rozpočet výnosov 8 323 368,00 €. Hlavným zdrojom príjmov na zabezpečenie financovania prevádzky ústavu boli výnosy za poskytovanie zdravotnej starostlivosti formou uzatvorených zmlúv so zdravotnými poisťovňami.

**HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK**

NEDÚ n. o. hospodársky výsledok na rok 2022 plánoval na základe predpokladaného rozpočtu výnosov a nákladov odvíjajúcich sa zo skutočného čerpania v roku 2021 a uzatvorených zmlúv s poisťovňami vo výške 89 904,00 €. Hospodársky výsledok k 31.12.2022 vykazujeme vo výške 119 582,32 €, čo je oproti plánu o 29 679,32 € viac.

Hospodársky výsledok 2022 v €

Názov položky	Plán 2022	Skutočnosť 2022
výnosy	8 323 368,00	9 225 481,27
náklady	8 233 464,00	9 105 897,95
Hospodársky výsledok	89 904,00	119 583,32

VÝNOSY

Vo výnosoch sme zaznamenali nárast oproti roku 2021. Výška dosiahnutých výnosov k 31.12.2022 za zdravotnú starostlivosť bola 8 274 957,02 €, čo je nárast oproti roku 2021 o 745 845,16 €.

Celkové výnosy oproti roku 2021 boli vyššie 860 228,17 €.

Prehľad skutočne dosiahnutých výnosov v členení podľa zdrojov za rok 2022 v €

Označenie	Názov riadku	Ročný obrat	Plán
602110000000	Za stravovanie	53 255,73	44 000,00
602300101010	Všzp - výkony za uzavretý chorobopis	4 923 520,67	4 683 720,00
602300103010	Všzp - výkony za body	580 226,43	514 000,00
602300104010	Všzp - výkony za očkov. proti COVID19	10 282,50	2 000,00
602300501010	Dóvera - výkony za uzavretý chorobopis	1 977 894,59	1 878 000,00
602300503010	Dóvera - výkony za body	165 338,53	155 500,00
602300504010	Dóvera - výkony za očkov. proti COVID19	1 687,50	1 000,00
602302701010	UNION - výkony za uzatvorený chorobopis	483 112,64	400 000,00
602302703010	UNION - výkony za body	64 786,02	56 000,00
602302704010	UNION - výkony za očkov. proti COVID19	825,00	750,00
602400000000	AM - zdrav.služby	266 565,21	257 698,00
602500000000	Tržby od samoplátcov	1 672,91	2 400,00
602700000000	Tržby za zahraničných pacientov - ZP	65 566,23	60 000,00
602800000000	Výkony za vystavenie PN pre Sociálnu	44,00	-



	poistovňu		
602980000000	Ref. ŠZM - ZP	-	4 000,00
602	TRŽBY Z PREDAJA SLUŽIEB	8 594 777,96	8 059 068,00
646100000000	Prijaté dary	-	-
646200000000	Prijaté dary - vak. Moderna	16 685,90	40 000,00
646300000000	Prijaté dary - vak. Pfizer	11 431,20	10 000,00
646	DARY	28 117,10	50 000,00
649110000000	Nájomné, ubytovanie	1 768,04	3 800,00
649410000000	Ostatné výnosy od organizácií	21 472,28	58 200,00
649420000000	Poplatky za nadštandard	44 595,00	45 000,00
649421000000	Admin.popl.od pacientov	35 636,00	34 000,00
649423000000	Ostatné výnosy - InBody	35,00	-
649900000000	Iné výnosy-nadštandardné služby NET	17 792,00	17 000,00
649	OSTATNÉ VÝNOSY	121 298,32	158 000,00
651100000000	Tržby za odpredaj majetku	3 478,60	-
651	TRŽBY Z PREDAJA MAJETKU	3 478,60	-
658100000000	Výnosy z prenájmu majetku	46 303,80	46 300,00
658	VÝNOSY Z PRENÁJMU	46 303,80	46 300,00
662100000000	Prijaté príspevky od iných organizácií	-	-
662	PRÍSP.OD INÝCH ORGANIZÁCIÍ	-	-
663100000000	Príspevky od fyzických osôb	-	-
663	PRÍSP. OD FYZ. OSOB	-	-
665100000000	Príspevky z podielu zaplatenej dane - 2%	12 834,08	10 000,00
665	PRÍSPĚVKY Z PODIELU DANI - 2%	12 834,08	10 000,00
691100000000	Prevádzkové dotácie - EF	418 671,41	-
691	DOTÁCIE	418 671,41	-
6	VÝNOSY CELKOM	9 225 481,27	8 323 368,00

Celkové plánované výnosy na rok 2022 boli splnené, skutočnosť bola k 31.12.2022 vyššia o 902 113,27 €.

KOMENTÁR K VÝNOSOM

- **602 - tržby z predaja služieb**, k 31.12.2022 bolo plnenie vo výške 8 594 777,96 €, čo je oproti plánu viac o 535 709,96 €, v porovnaní s rokom 2021 viac o 700 117,75 €. Vyššie plnenie je hlavne za zdravotné výkony.

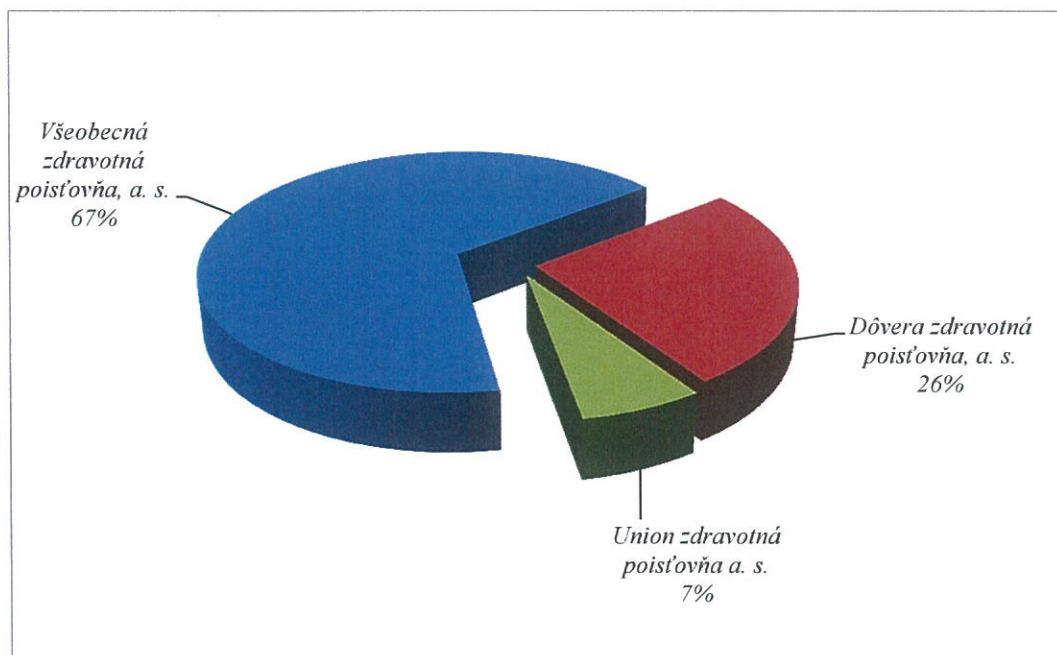


- 646 – **dary**, vykazujeme vo výške 28 117,10 €. Jedná sa o vakcíny proti ochoreniu COVID-19, ktoré boli ústavu darované na základe darovacej zmluvy s MZ SR a do účtovníctva boli zavedené ocenené.
- 649 - **ostatné výnosy**, vykazujeme v plnení oproti plánu nižšie o 36 701,68 €. Rozdiel nastal z dôvodu zmeny účtovania refundácie nákladov za energie od obce Lubochňa.
- 665 - **príspevky z podielu 2% daní** - plnenie oproti plánu bolo vyššie o 2 834,08 € a oproti skutočnosti roku 2021 vyššie o 1 056,66 €. Príspevok z podielu 2% daní bol použitý na nákup liekov pre lôžkových pacientov.
- 691 – **dotácie** – v roku 2022 pribudla nová výnosová položka, ktorá zahŕňa Stabilizačný príspevok pre zdravotníckych pracovníkov vo výške 333 000 €, dotáciu za energie z Ministerstva hospodárstva SR vo výške 12 879,74 € a dotáciu za energie z Ministerstva zdravotníctva SR vo výške 72 791,67 €.

Percentuálne plnenie výnosov za zdravotné výkony podľa poisťovní:

	v roku 2022	v roku 2021
▪ VŠZP a.s.	67,16	66,35
▪ Dôvera ZP a.s.	26,15	26,52
▪ Union ZP a.s.	6,69	7,13

Grafické zobrazenie podielu výnosov od poisťovní za rok 2022





Prehľad výnosov za zdravotné výkony po poisťovniach za rok 2022 v porovnaní s predošlými rokmi v €

Poisťovňa	Rok 2022	Rok 2021	Rok 2020
Všeobecná zdravotná poisťovňa, a. s.	5 503 747,10	4 930 122,57	4 829 153,92
Dôvera zdravotná poisťovňa, a. s.	2 143 233,12	1 970 671,08	1 885 527,69
Union zdravotná poisťovňa a. s.	547 898,66	530 026,52	459 045,00
Celkom	8 194 878,88	7 430 820,17	7 173 726,61

V prehľade porovnávame skutočné výnosy za zdravotné výkony podľa jednotlivých poisťovní za rok 2022 v porovnaní s rokom 2021 a 2020 bez výnosov za samoplatcov, zahraničných pacientov, vakcinácie a výnosov za vystavené PN od Sociálnej poisťovne. Tržby z predaja služieb od poisťovní za rok 2022 sú vyššie o 764 058,71 € ako v roku 2021. Výšku za samoplatcov, zahraničných pacientov, vakcináciu a výnosov za vystavené PN od Sociálnej poisťovne vykazujeme za rok 2022 vo výške 80 078,14 €, čo je oproti roku 2021 o 81 213,55 € menej, z dôvodu utlmenia očkovania proti ochoreniu COVID-19 v roku 2022.

Prehľad výnosov od zdravotných poisťovní za rok 2022 v porovnaní s rokmi 2021 a 2020 v €

Zdravotná poisťovňa	Celkom rok 2022		Celkom rok 2021		Celkom rok 2020	
	za lôžka	za body	za lôžka	za body	za lôžka	za body
VšZP, a.s.	5 503 747,10		4 930 122,57		4 829 153,92	
	4 923 520,67	580 226,43	4 415 758,92	514 363,65	4 345 781,55	483 372,37
Dôvera, a.s.	2 143 233,12		1 970 671,08		1 885 527,69	
	1 977 894,59	165 338,53	1 815 022,44	155 648,64	1 748 849,49	136 678,20
Union, a. s.	547 898,66		530 026,52		459 045,00	
	483 112,64	64 786,02	473 854,22	56 172,30	412 006,86	47 038,14
Celkom výnosy	8 194 878,88		7 430 820,17		7 173 726,61	

Z vyššie uvedenej tabuľky predkladáme nárast výnosov za jednotlivé poisťovne v porovnaní s rokom 2021:

1. Porovnanie výnosov za uzatvorených lôžkových pacientov s rokom 2021.

▪ VšZP a. s.	vyššie o	507 761,75 €
▪ Dôvera ZP a.s.	vyššie o	162 872,15 €
▪ Union ZP a. s.	vyššie o	9 258,42 €
Celkom	viac o	678 892,52 €



2. Porovnanie výnosov za odborné ambulantné výkony a SVaLZ s rokom 2021.

▪ VŠZP, a.s.	vyššie o	65 862,78 €
▪ Dôvera ZP, a.s.	vyššie o	9 689,89 €
▪ Union ZP, a.s.	vyššie o	8 613,72 €
Celkom	viac o	86 166,39 €

V tabuľke nižšie sú uvedené príjmy za výkon očkovania. Tieto výkony uvádzame osobitne a nie sú zahrnuté vo vyššie uvedených tabuľkách výnosov od zdravotných poisťovní, v ktorých uvádzame iba odborné vyšetrenia a hospitalizácie.

Prehľad výnosov za očkovanie proti COVID-19

Poisťovne	Počet výkonov
VšZP, a.s.	1 385
Dôvera ZP, a.s.	230
Union ZP, a.s.	110
Celkom	1 725

NÁKLADY

Čerpanie nákladov k 31.12.2022 vykazujeme vo výške 9 105 897,95 €, čo je oproti plánu viac o 872 433,95 €. Pri porovnaní s rokom 2021 je to o 947 958,68 € viac.

Označenie	Názov riadku	Ročný obrat	Plán
501210000000	Pohonné hmoty - B	18 182,18	17 500,00
501220000000	Spotreba peletiek	153 335,78	145 000,00
501230000000	Oleje a mazadlá	416,93	250,00
501310000000	Lieky	173 087,28	170 000,00
501320000000	Vakcína Moderna	16 685,90	40 000,00
501330000000	Vakcína Pfizer	11 431,20	10 000,00
501400000000	Krv a krvné výrobky	872,30	320,00
501580000000	Š Z M	55 955,38	59 000,00
501610000000	Potraviny pre pacientov	183 956,01	162 000,00
501620000000	Potraviny pre zamest.	42 351,40	39 000,00
501630000000	CR	4,31	-
501711000000	Čistiaci materiál	35 318,41	36 000,00
501712000000	Iný všeobecný materiál	7,99	200,00
501720000000	Kancelársky materiál	16 361,46	15 000,00
501730000000	Laboratorne sklo	53,46	100,00



501810000000	Údržbársky materiál	31 539,86	45 000,00
501911000000	Bielizeň patientska	2 130,62	5 000,00
501920000000	Drobný hmotný majetok	35 679,79	50 000,00
501940000000	Knihy, hračky, časopisy	1 390,41	1 000,00
501	SPOTREBA MATERIÁLU	778 760,67	795 370,00
502100000000	Elektrická energia	150 264,16	120 000,00
502200000000	Voda	23 518,10	22 000,00
502	SPOTREBA ENERGIÍ	173 782,26	142 000,00
511200000000	Údržba vozového parku	6 307,01	18 000,00
511300000000	Údržba zdravotníckej techniky	6 549,81	7 000,00
511900000000	Ostatná údržba a opravy	96 337,92	140 000,00
511	OPRAVY A UDRŽIAVANIE	109 194,74	165 000,00
512120000000	Cestovné - ostat.	2 954,51	4 800,00
512130000000	Cestovné SaDR	25 200,00	25 200,00
512	CESTOVNÉ	28 154,51	30 000,00
513100000000	Reprezentačné	5 993,09	6 000,00
513	NÁKLADY NA REPREZENTÁCIU	5 993,09	6 000,00
518200000000	Leasing, nájomné	29 014,92	33 620,00
518210000000	Nájomné softvér	672,00	1 000,00
518310000000	Pranie pre pacientov	30 213,05	26 100,00
518320000000	Pranie pre zamestnancov	2 860,77	2 500,00
518400000000	Prieskumné a projektové práce	-	20 000,00
518500000000	Výkony výpočtovej techniky	9 513,89	6 000,00
518610000000	Telefóny	31 121,04	28 000,00
518620000000	Poštovné	33 769,07	35 000,00
518900000000	Ostatné	180 032,96	180 000,00
518920000000	Vzdelávanie	7 559,54	8 000,00
518	SLUŽBY	324 757,24	340 220,00
521100000000	Mzdový fond	5 024 873,81	4 452 200,00
521200000000	OON	89 113,00	72 000,00
521210000000	OON - Vakcinačné centrum	240,00	49 800,00
521	MZDOVÉ NÁKLADY	5 114 226,81	4 574 000,00
52410000	Odvod do ZP	498 326,55	467 070,00
524200000000	Odvod do SP	1 212 803,29	1 143 160,00
524	ZÁKONNÉ SOC. POISTENIE	1 711 129,84	1 610 230,00
525100000000	Ostatné sociálne poistenie - DDP	24 038,00	24 244,00
525	OSTATNÉ SOCIÁLNE POISTENIE	24 038,00	24 244,00
527210000000	Odchodné	6 804,19	5 000,00
527220000000	Odstupné	-	-
527300000000	Prídel do SF	65 672,22	60 000,00
527400000000	NP - náhrada	21 235,59	17 000,00
527500000000	Ochranné odevy pracovné pomôcky	20 136,88	50 000,00



527600000000	Príspevok na rekreácie	10 273,89	8 000,00
527700000000	Stabilizačný príspevok	333 000,00	-
527	ZÁKONNÉ SOCIÁL. NÁKLADY	457 122,77	140 000,00
532100000000	Daň z nehnuteľností	1 440,38	1 500,00
532	DAŇ Z NEHNUTEĽNOSTÍ	1 440,38	1 500,00
538100000000	Kolky	33,00	200,00
538200000000	Poplatky	8 326,78	7 700,00
538	OSTATNÉ DANE A POPLATKY	8 359,78	7 900,00
542100000000	Ostatné pokuty a penále	34,00	-
542	OSTATNÉ POKUTY A PENÁLE	34,00	-
546000000000	Dary	-	-
546	DARY	-	-
547100000000	Osobitné náklady	54 712,24	60 000,00
547	OSOBITNÉ NÁKLADY	54 712,24	60 000,00
549100000000	Ost.FN-DPH-LEAS	4 608,00	-
549200000000	Poistné	20 509,37	20 200,00
549900000000	Ostatné finančné náklady	1 665,00	1 700,00
549	OSTATNÉ NÁKLADY	26 782,37	21 900,00
551210000000	Odpisy dlhodob. hmot. maj.-zdr	102 848,53	100 000,00
551300000000	Odpisy budov	171 420,65	200 000,00
551310000000	Odpisy budov prenájom	6 070,00	6 100,00
551	ODPISY	280 339,18	306 100,00
552200000000	Zost.cena pred. DHM - ostat.	13,26	-
552	ZOST.CENA PRED.DNM a DHM	13,26	-
562100000000	Poskytnuté príspevky iným účtovným jednotkám	500,00	-
562	POSKYTNUTÉ PRISP. INÝM ÚČT. JEDNOTKÁM	500,00	-
591100000000	Daň z príjmu	6 556,81	9 000,00
591	DANE	6 556,81	9 000,00
5	NÁKLADY SPOLU	9 105 897,95	8 233 464,00

KOMENTÁR K NÁKLADOM

- 501 - **spotreba materiálu** - skutočné čerpanie spotrebného materiálu k 31.12.2022 bolo oproti plánu nižšie o 16 609,33 €. Navýšené čerpanie materiálu oproti schválenému plánu zaznamenávame na vybraných položkách:



- z dôvodu navýšenia cien pohonných hmôt a energií sa oproti plánu navýšili položky pohonné hmoty a spotreba peliet.
 - na položke lieky bolo čerpanie liekov vyššie oproti rozpočtu o 3 087,29 €, z dôvodu zvýšeného počtu hospitalizácií.
 - z dôvodu všeobecného zvyšovania cien narástol aj náklad za položku potravín pre pacientov, ktorý bol vo výške 183 956,01, čo je navýšenie oproti plánu o 21 956,01 €. Priemerný náklad na potraviny za ošetrovací deň vykazujeme v roku 2022 4,84 €/ošetrovací deň.
 - čerpanie potravín zamestnancov bolo vo výške 42 351,40 €.
 - z dôvodu zvyšovania cien v roku 2022 nastal malý nárast aj na položke kancelársky materiál, tento náklad je oproti plánu prekročený o 1 361,46 €.
- 502 - **spotreba energií** - čerpanie energií bolo oproti plánu 2022 vyššie o 31 782,26 € nasledovne:
- spotreba elektrickej energie bola vyššia ako plán na rok 2022 o 30 264,16 €,
 - spotreba vody bola vyššia oproti plánu o 1 518,10 €.

Prehľad spotreby el. energie v kWh v porovnaní s predchádzajúcimi rokmi

Názov	Rok 2022	Rok 2021	Rok 2020	Rok 2019
Spotreba el. energie VN v kWh	368 171	359 132	329 154	376 970
Spotreba el. energie NN v kWh	33 155	22 910	11 549	9 631
Spotreba celkom v kWh	401 326	382 042	340 703	386 601

Spotreba vody v m³

Rok 2022	Rok 2021	Rok 2020	Rok 2019
11 242	9 930	7 740	9 204

- 511 - **údržba a opravy** - čerpanie bolo nižšie oproti plánu o 55 805,26 €. Okrem bežných opráv na základe zmlúv ako renovácie tonerov, servisy výťahov, revízie EPS, prehliadky tlakových nádob, servis TÚ, drobných opráv prístrojov a zariadení, boli vykonané nasledovné opravy väčšieho rozsahu:
- oprava inšpekčnej miestnosti pre sestry na oddelení diabetológie,



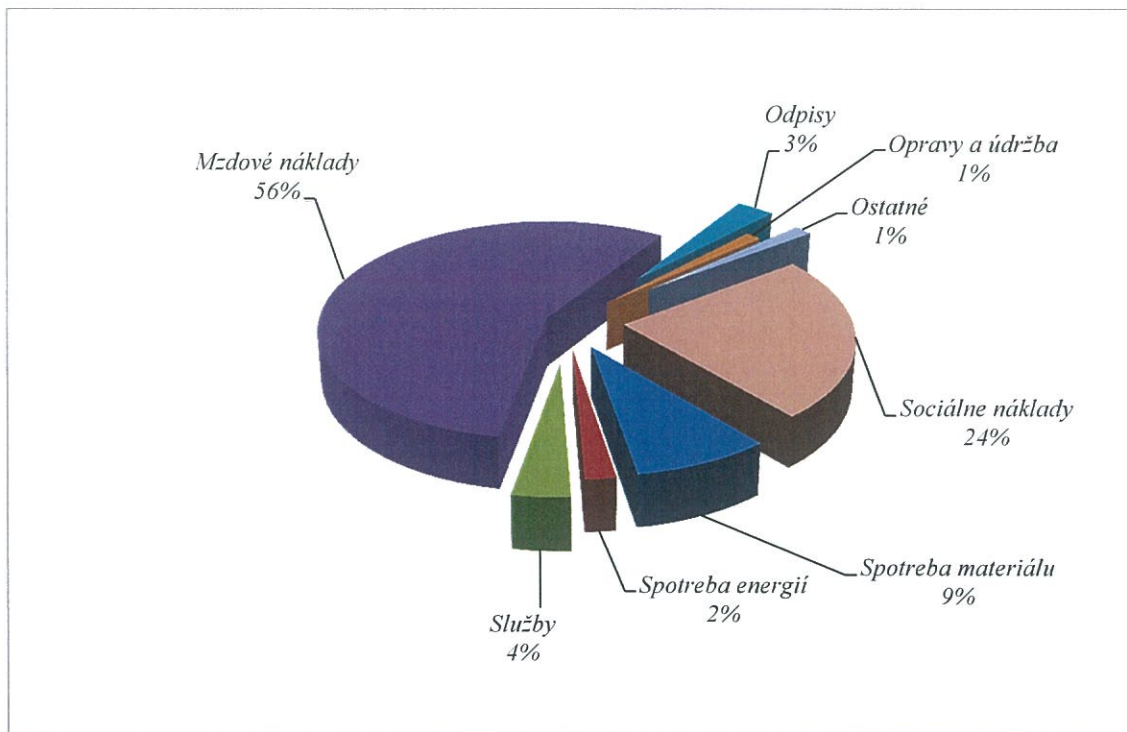
- oprava vestibulu stravovacej prevádzky,
- úprava dažďovej kanalizácie a žľabov,
- oprava drevených častí na budove Kollárov dom,
- vymaľovanie izieb na oddelení diabetológie.

Čerpanie rozpočtu na tejto položke bolo nižšie, z dôvodu neuskutočnenia všetkých plánovaných opráv, kvôli neočakávanému zvýšeniu cien niektorých položiek, na ktoré boli tieto finančné prostriedky presunuté.

- 518 - **služby** - celkové čerpanie na služby bolo vo výške 324 757,24 €, čo bolo o 15 462,76 € menej ako plán. Vyššie čerpanie bolo len na položkách:
 - pranie pre pacientov (zvýšený počet hospitalizovaných pacientov)
 - výkony výpočtovej techniky (nákup licencií z dôvodu navýšenia pracovných staníc),
 - telefóny (zvýšený počet ambulantných a hospitalizovaných pacientov priniesol vyššiu potrebu komunikácie a konzultácie s nimi)
- 521 – **mzdové náklady** - mzdové náklady boli vyššie oproti plánu o 540 266,81 €. Čerpanie mzdových prostriedkov v porovnaní s rokom 2021 bolo vyššie o 701 210,45 € z dôvodu navýšenia počtu zdravotníckych zamestnancov a zvýšeným mzdám zamestnancov podľa Zákonníka a práce a zákona 578/2004 Z. z. Taktiež boli vyplatené koncoročné odmeny všetkým zamestnancom, s dôrazom na zdravotnícky personál. Priemerná mzda za rok 2022 sa oproti roku 2021 navýšila o 200,89 €.
- 524 - **zákonné sociálne poistenie** - náklady na zákonné poistenie sú odvodené od čerpania mzdových prostriedkov, boli vo výške 1 711 129,84 €.
- 527 - **zákonné sociálne náklady** - čerpanie oproti plánu boli nižšie o 15 877,23 €. Na konci roka bol zdravotníckym zamestnancom poskytnutý Stabilizačný príspevok vo výške 333 000,00 €. Tento náklad neovplyvní hospodársky výsledok.
- 551 - **odpisy** - čerpanie odpisov bolo nižšie ako plán o 25 760,82 €, z dôvodu neukončených naplánovaných investícií.



Graf vyjadrujúci percentuálny podiel čerpania nákladov za rok 2022



FIANANČNÁ ANALÝZA K 31.12.2022

- Nákladová náročnosť tržieb = náklady/výnosy = 0,98704**
(udáva koľko nákladov bolo potrebné vynaložiť na 1 EUR tržieb)
- Produktivita práce = výnosy/počet pracovníkov = 51 599,54 €/ 1 prac.**
(hodnota výnosov, ktorú vyprodukuje v priemere každý pracovník)

PREHLAD O PEŇAŽNÝCH TOKOCH

Označenie	Názov riadku	Obrát
HV	Hospodársky výsledok za účtovné obdobie	119 583,32
O	Odpisy investičného majetku	280 339,18
A.	Zmena stavu pracovného kapitálu	-38 980,54
A.1.	ZMENA STAVU ZÁSOB	-8 655,60
A.1.1.	Materiál	-8 655,60
A.2.	ZMENA STAVU POHLADÁVOK	-370 444,02
A.2.7.	Pohľadávky z obchodného styku (kratk.)	-370 688,66
A.2.14.	Iné pohľadávky (kratk.)	244,64
A.3.	ZMENA STAVU ZÁVAZKOV	340 119,08



A.3.2.	Krátkodobé rezervy	-9 218,53
A.3.3.	Závazky z obchodného styku	12 512,25
A.3.6.	Závazky voči zamestnancom	187 956,29
A.3.7.	Závazky zo sociálneho zabezpečenia	52 751,49
A.3.8.	Daňové záväzky a dotácie	96 335,81
A.3.12.	Iné záväzky	-218,23
A.4.	CASOVÉ ROZLIŠENIE NÁKLADOV A PRÍJMOV	-202,67
A.4.1.	Náklady budúcich období	-202,67
A.5.	CASOVÉ ROZLIŠENIE VÝDAVKOV A VÝNOSOV	19 403,69
A.5.2.	Výnosy budúcich období	19 403,69
A***	PENAZNÝ TOK ZO ZÁKL. PODNIKATEL. CINNOSTÍ	380 142,98
B.1.	ZMENA STAVU DLHODOBÉHO MAJETKU	-120 032,20
B.1.9.	Stavby	-103 977,82
B.1.10.	Samostatné hnutelné veci a súbory hnut. vecí	4 557,66
B.1.14.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	-20 612,04
O	Odpisy investičného majetku	-280 339,18
B***	PENAZNÝ TOK Z INVESTIČNÝCH CINNOSTÍ	-400 371,38
D.2	ZMENA STAVU ÚVEROV A VÝPOMOCI	82 350,00
D.2.9	Ostatné dlhodobé záväzky	82 350,00
D***	PENAZNÝ TOK Z FINANČNEJ ČINNOSTI	82 350,00
I.	PENAZNÝ TOK ZO ZÁKL. PODNIK. CINNOSTI	380 142,98
II.	PENAZNÝ TOK Z INVEST. CINNOSTI	-400 371,38
III.	PENAZNÝ TOK Z FINANČNÝCH CINNOSTI	82 350,00
F	ZMENA STAVU PENAZ. PROSTRIEDKOV	62 121,60
G	STAV PENAZNÝCH PROSTRIEDKOV	1 290 346,43
H	ZOSTATOK PENAZNÝCH PROSTRIEDKOV	1 352 468,03
XX	Porovnanie KS	1 352 468,03

STAV MAJETKU A ZÁVÄZKOV K 31.12.2022

Názov riadku	Rok 2022	Rok 2021
NEOBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	4 185 443	4 065 411
Dlhodobý nehmotný majetok	4 363	0
Dlhodobý hmotný majetok	4 181 080	4 065 411
OBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	2 772 630	2 329 000
Zásoby	68 764	60 109
Krátkodobé pohľadávky	1 351 398	978 545
Finančné účty	1 352 468	1 290 346



Časové rozlíšenie	7 721	7 519
MAJETOK SPOLU	6 965 795	6 401 929
<i>VLASTNÉ ZDROJE KRYTIA MAJETKU SPOLU</i>	<i>5 801 194</i>	<i>5 681 610</i>
<i>Imanie a peňažné fondy</i>	<i>5 681 611</i>	<i>5 474 296</i>
<i>Nevysporiadaný výsledok hospodárenia min. rokov</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie</i>	<i>119 583</i>	<i>207 314</i>
<i>CUDZIE ZDROJE SPOLU</i>	<i>1 096 113</i>	<i>671 234</i>
<i>Rezervy</i>	<i>43 825</i>	<i>53 044</i>
<i>Krátkodobé záväzky</i>	<i>962 322</i>	<i>610 438</i>
<i>Dlhodobé záväzky</i>	<i>89 966</i>	<i>7 752</i>
<i>Bankový úver</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
ČASOVÉ ROZLIŠENIE	68 489	49 085
VLASTNÉ A CUDZIE ZDROJE SPOLU	6 965 795	6 401 929

V uvedenej tabuľke porovnávame stav majetku a záväzkov k 31.12.2022 v porovnaní s rokom 2021.

V uplynulom roku boli uskutočnené nasledovné rekonštrukčné a stavebné práce, zakúpené stroje a zariadenia:

REKONŠTRUKČNÉ A STAVEBNÉ PRÁCE

▪ Stavebné práce

- vybudovanie prekrytej terasy pri budove oddelenia pediatrickej endokrinológie
- montáž klimatizačných jednotiek v budove oddelenia endokrinológie
- prestavba priestorov v prevádzkovom pavilóne na RTG pracovisko



Pohľad na prekrytú terasu pri budove pediatrickej endokrinológie



▪ **Stroje a zariadenia**

- nový USG prístroj
- prístroj na zlepšenie krvného obehu a prekrvenia Bemer

Stav a pohyb krátkodobých a dlhodobých záväzkov

	Stav k 1.1.2022	Prírastky	Úbytky	Stav k 31.12.2022
Dodávatelia	25 748,54	2 046 768,15	2 034 255,90	38 260,79
Zúčtovanie so sociálnou a ZP	195 291,95	2 403 849,45	2 351 097,96	248 043,44
Daňové záväzky (341+342)	73 305,97	906 607,99	807 863,12	172 050,84
Záväzky voči zamestnancom	315 853,92	3 841 104,68	3 653 148,39	503 810,21
Ostatné záväzky	237,81	51 564,24	51 646,69	155,36
Krátkodobé záväzky spolu	610 438,19	9 249 894,51	8 898 012,06	962 320,64
Záväzky zo SF	7 752,17	65 672,22	65 808,00	7 616,39
Záväzky z nájmu	0	0	0	0,00
Ostatné dlhodobé záväzky	0	82350	0	82 350,00
Dlhodobé záväzky spolu	7 752,17	148 022,22	65 808,00	89 966,39
Záväzky spolu	618 190,36	9 397 916,73	8 963 820,06	1 052 287,03



K 31.12.2022 vykazujeme krátkodobé záväzky vo výške 962 320,64 €, čo je oproti roku 2021 viac o 351 882,45 €. Uvedené krátkodobé záväzky sú do lehoty splatnosti.

K 31.12.2022 evidujeme dlhodobý záväzok – nákup USG prístroja.

Stav a pohyb pohľadávok v €

	<i>Stav k 1.1.2022</i>	<i>Prírastky</i>	<i>Úbytky</i>	<i>Stav k 31.12.2022</i>
<i>Všeobecná ZP, a.s.</i>	678 491,66	5 664 371,34	5 537 780,66	805 082,34
<i>Dôvera ZP, a.s.</i>	172 437,06	2 210 538,29	2 014 003,42	368 971,93
<i>Union ZP, a.s.</i>	66 364,36	560 065,47	483 770,27	142 659,56
<i>Ostatné pohľadávky</i>	61 251,96	719 273,80	745 841,47	34 684,29
<i>Pohľadávky celkom</i>	978 545,04	9 154 248,90	8 781 395,82	1 351 398,12

K 31.12.2022 vykazujeme pohľadávky celkom vo výške 1 351 398,12 €, čo je viac ako v roku 2021 o 372 853,08 €, ktoré sú tvorené prevažne pohľadávkami za zdravotné výkony.

Percentuálny podiel pohľadávok z celkovej výšky:

- VŠZP, a. s. 59,68 %
- Dôvera ZP, a.s. 27,35 %
- Union ZP, a.s. 10,58 %
- ostatné pohľadávky 2,39 %



STRATEGICKÉ ZÁMERY pre rok 2023

1. V oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti

- zabezpečiť v roku 2023 5 900 ukončených hospitalizácií lôžkových pacientov a poskytnúť 53 000 ambulantných vyšetrení poistencom z celého Slovenska,
- v jednaniach so zdravotnými poisťovňami zabezpečiť zmluvné objemy väčšie ako roku 2022,
- naďalej spolupracovať v rámci vedeckých štúdií so zahraničnými výrobcami liekov s cieľom podieľať sa na vývoji a zavedení do praxe účinnejších liekov, ktoré skvalitnia ošetrovací proces v diabetológii a endokrinológii,
- vytvoriť podmienky pre absolvovanie odbornej špecializovanej praxe formou stáže v roku 2023 pre lekárov v endokrinológii a diabetológii,
- organizovať a podieľať sa na organizovaní odborných školení a seminárov so zameraním na diabetológiu a endokrinológiu,
- trvalo úzko spolupracovať s endokrinologickými a diabetologickými okresnými špecialistami vo všetkých okresoch Slovenska, s cieľom koordinovať a optimalizovať liečebný proces pacientov,
- uchádzať sa o zdroje z eurofondov, v prípade vyhlásenia výzvy Ministerstva zdravotníctva SR a Ministerstva kultúry SR, v oblasti rekonštrukcie a výstavby infraštruktúry zdravotníckych prevádzok.

2. V ekonomickej a personálnej oblasti

- v roku 2023 dosiahnuť kladný hospodársky výsledok na úrovni 90 232 €,
- prevádzkovú činnosť ústavu zabezpečiť maximálne s prepočítaným evidenčným počtom zamestnancov 185,49 osôb,
- spotrebu liekov, ŠZM a stav zásob udržať na úrovni skutočnosti roku 2022,
- trvalo zvyšovať vzdelanostnú úroveň zamestnancov
- udržiavať stabilnú personálnu štruktúru zamestnancov s ročnou migráciou maximálne 5% z celkového počtu zamestnancov,

3. V investičnej oblasti a v oblasti údržby a opráv

- nákup nového RTG prístroja,
- prestavba prízemia oddelenia pediatrickej endokrinológie,
- vybudovanie prvkov na zvýšenie požiarnej ochrany na endokrinologickom oddelení (evakuačný východ s požiarneho schodisko, hydranty),
- nákup a montáž vykurovacích telies do jedálne pre pacientov,
- oprava vstupných dverí v budove diabetologického oddelenia a dverí do jedálne pacientov – kultúrne pamiatky,
- výmena akumuláčnej nádrže na teplú vodu v budove Bratislava,



- oprava priestorov skladu prádla,
- obnova chodníkov v parku,
- realizácia projektu Kybernetickej bezpečnosti (EÚ fondy),
- zaobstaranie systému na uchovávanie USG a RTG snímok PACS,
- elektronizácia dochádzky a objednávanie stravy,
- oprava elektroinštalácie - Kollárov dom,
- všetky technické opatrenia realizovať v súlade so zásadami platnými pre pamiatkovú zónu obce Ľubochňa a rešpektovať štatút národných kultúrnych pamiatok.

V Ľubochni, 07.03.2023

JUDr. Igor Koval, MPH.
riaditeľ ústavu