

## U-Shin Slovakia s.r.o.

# výročná správa za účtovné obdobie končiace k 31.3.2022

- Základné údaje o spoločnosti
- Vývoj činnosti a súčasná finančná situácia
- Predpokladaný vývoj a smerovanie činnosti spoločnosti
- Environmentálna politika a vzťah k životnému prostrediu
- Náklady na výskum a vývoj
- Udalosti osobitného významu
- Návrh a schválenie rozdelenia výsledku za účtovné obdobie
- Investičné aktivity a stimuly
- Informácia o nadobúdaní akcií, dočasných listov a obchodných podielov podľa §22
- Správa o vytváraní pracovných miest
- Produktové portfólio spoločnosti U-Shin Slovakia
- Účtovná závierka a správa audítora

## Základné údaje o spoločnosti

Obchodné meno: U-Shin Slovakia s.r.o. (do 7.6.2013 zapísaná ako VALEO Slovakia, s.r.o.)  
Sídlo spoločnosti: K letisku, Budova 1329, Košice, 04017, Slovenská republika  
IČO: 358 934 27

Spoločnosť bola založená 22. júna 2004 a do Obchodného registra Okresného súdu Košice I. bola zapísaná 16. júla 2004 pod číslom vložky 16076/V, oddiel Sro. V roku 2013 došlo k zmene obchodného mena spoločnosti z pôvodného Valeo Slovakia, s.r.o., v roku 2017 došlo k navýšeniu základného imania na úroveň 58 755 tis. €.

Spoločnosť má od 21.2.2020 ďalšieho konateľa, stal sa ním terajší riaditeľ závodu Ing. Peter Kretovič. Za spoločnosť tak konali 2 osoby samostatne: pán Tatsuya Mori a pán Peter Kretovič a to až do 3.1.2022 kedy vo funkcii konateľa skončil pán Tatsuya Mori. Zároveň za spoločnosť môžu od 4.1.2022 konať aj prokuristi a to dvaja spoločne. Prokuristami spoločnosti sú pán Dušan Petrák, pán Minoru Ikegami a pán Shoji Shishido.

Hlavnou činnosťou spoločnosti je výroba súčiastok a komponentov pre automobilový priemysel, veľkoobchod a maloobchod. Za nákup a predaj tovaru obchodného charakteru možno v roku 2021 a 2022 chápať najmä predaj a nákup výrobných foriem. Štruktúra produkcie sa v porovnaní s predchádzajúcim rokom nezmenila a bola zameraná predovšetkým na výrobu uzamykacích systémov dvier kabín a batožinového priestoru pre osobné a nákladné vozidlá, exteriérových a interiérových kľúčiek dverí a v menšej miere aj zámkových sád (zámkový a kľúč dverí). Podiel výroby zámkových sád sa v priebehu predchádzajúcich rokov znížil a ich výroba sa presunula do iných spoločností v rámci skupiny. Prevažovala výroba uzamykacích systémov dvier no v nasledujúcich rokoch sa stane dominantnou výrobou interiérových a exteriérových kľúčiek, čomu budú predchádzať nemalé investície do nových technologických zariadení.

Spoločnosť je k 31.3.2022 súčasťou konsolidovaného celku U-Shin Holdings Europe B.V., Strawinskylaan 411, 1077 XX Amsterdam, Holandsko. Najvyššou konsolidujúcou spoločnosťou od 9.4.2019 je MinebeaMitsumi Inc. so sídlom 73,4106 Miyota, Oaza, Miyota-machi, Kitasaku-gun, 389-0293, Japonsko.

Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí. Pre účely vykonávania zdaniteľných plnení v iných členských štátoch je spoločnosť registrovaná pre DPH vo Francúzsku, Nemecku, Taliansku, Maďarsku a v Poľsku.

## Vývoj činnosti a súčasná finančná situácia

Vlastníkmi spoločnosti U-Shin Slovakia s.r.o. sú U-Shin Holdings Europe B.V. so sídlom v Holandsku, ktorý je vlastníkom majoritným a menšinovým vlastníkom U-Shin Deutschland Zugangssysteme GmbH so sídlom v Nemecku.

V rokoch 2019 až 2022 spoločnosť U-Shin Slovakia s.r.o. dosiahla nasledovné hospodárske výsledky:

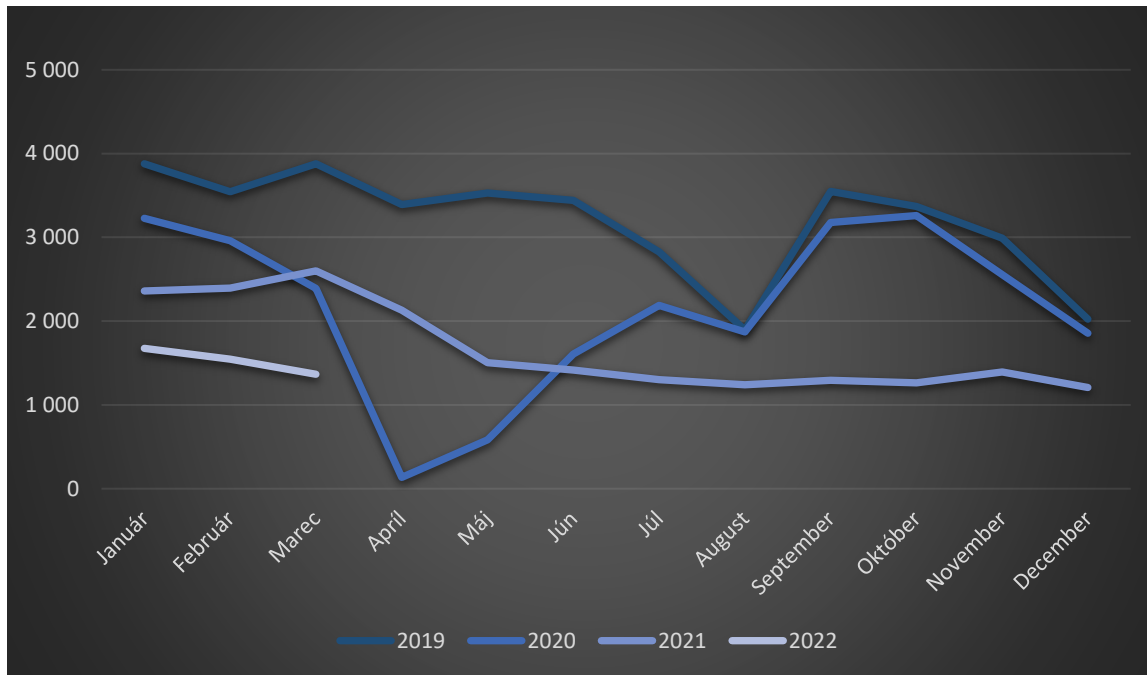
2019	-5 403 tis. €
3.2020	-2 045 tis. €
3.2021	-6 807 tis. €
3.2022	-12 214 tis. €

v tis. €	2019	3.2020	3.2021	3.2022
Aktíva celkom	54 146	54 606	45 949	53 243
Dlhodobý hmotný a nehmotný majetok	11 097	10 743	9 752	18 903
Obežný majetok	42 912	43 789	36 117	34 093
Pohľadávky s dobou splatnosti <1 rok	23 469	28 456	24 456	20 509
Finančný majetok	6 639	1 929	1 769	2 003
Vlastné imanie	3 382	1 337	6 530	-5 683
Základné imanie	58 755	58 755	58 755	58 755
Ostatné kapitálové fondy	9 600	9 600	21 600	21 600
Fondy zo zisku	443	443	443	443
Výsledok hospodárenia minulých rokov	-60 012	-65 416	-67 461	-74 267
Výsledok hosp. za účtovné obdobie	-5 403	-2 045	-6 807	-12 214
Závazky	50 396	52 920	39 135	58 308
Tržby z predaja výrobkov a služieb	147 416	32 875	89 776	72 077
Tržby z predaja tovaru	4 990	1 067	3 203	3 599
Spotreba materiálu, energií a o.n.d.	109 900	23 239	61 821	51 507
Služby	16 602	4 370	12 559	20 101
Osobné náklady	21 243	5 177	17 880	16 669
Odpisy dlhodobého majetku	4 751	1 252	4 176	3 171
VH z hospodárskej činnosti	-5 197	-2 017	-6 576	-12 065
Kurzové zisky	71	14	83	41
Kurzové straty	63	20	144	74
VH z finančnej činnosti	- 207	- 28	-231	-149

**Predaj výrobkov vyjadrený v množstevných ukazovateľoch podľa mesiacov v tis ks:**

	2019	2020	2021	2022
Január	3 878	3 228	2 361	1 675
Február	3 544	2 959	2 396	1 545
Marec	3 878	2 392	2 600	1 366
Apríl	3 390	135	2 129	
Máj	3 530	584	1 504	
Jún	3 442	1 606	1 418	
Júl	2 826	2 188	1 300	
August	1 895	1 871	1 242	
September	3 547	3 176	1 294	
Október	3 370	3 260	1 263	
November	2 991	2 553	1 392	
December	2 024	1 855	1 208	

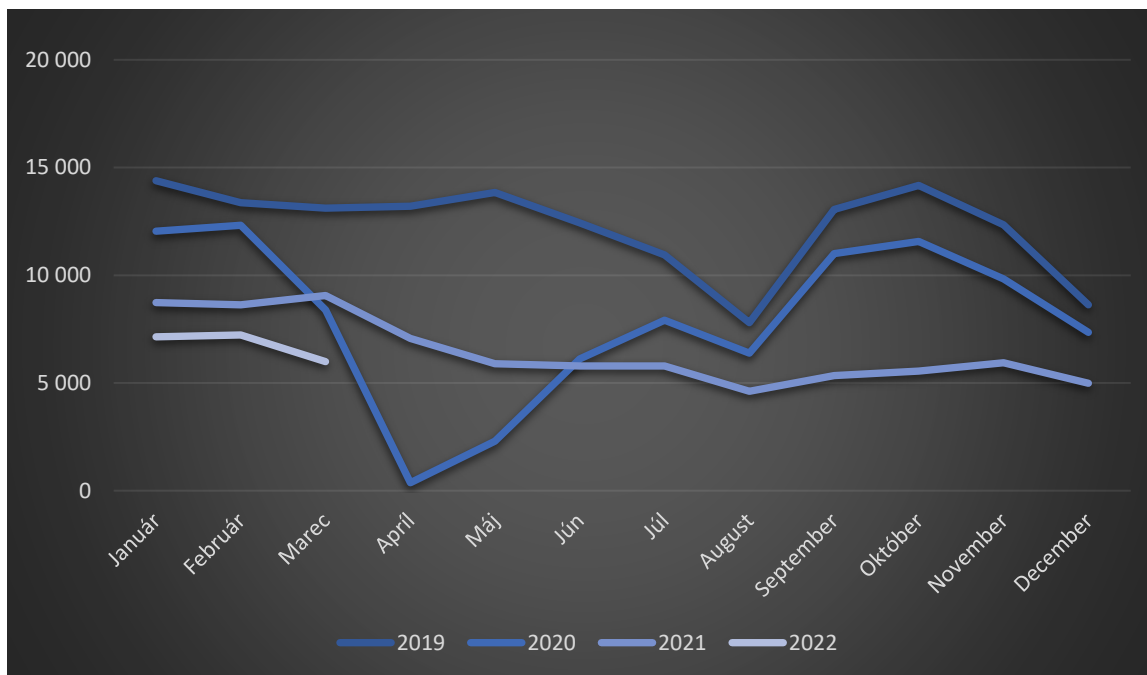
Predaj výrobkov podľa mesiacov v tis. ks



Predaj výrobkov podľa mesiacov v tis. €

	2019	2020	2021	2022
Január	14 388	12 038	8 735	7 146
Február	13 372	12 320	8 622	7 229
Marec	13 119	8 387	9 060	5 992
Apríl	13 210	370	7 075	
Máj	13 847	2 301	5 898	
Jún	12 436	6 119	5 792	
Júl	10 948	7 917	5 790	
August	7 798	6 390	4 615	
September	13 049	10 999	5 349	
Október	14 171	11 570	5 555	
November	12 336	9 831	5 942	
December	8 629	7 350	4 984	

### Predaj výrobkov podľa mesiacov v tis. €



Predpoklad postupného nábehu výroby a predajov na úroveň pred pandemiou do konca roka 2021 sa nenaplnil a pandémia naďalej negatívne ovplyvnila celý rok 2021. Vyhliadky na výraznejší rast predaja sa očakáva až v druhej polovici roka 2022. Predaje v druhej polovici roka 2021 zaznamenali výrazný pokles oproti predchádzajúcim rokom z dôvodu zníženia dopytu po našej produkcii ktorého príčinou bola ako celosvetová pandémia vírusu Covid-19 tak aj nepriamo vojenský konflikt na Ukrajine. V nasledujúcich mesiacoch roka 2021 a 2022 bola produkcia nižšia oproti roku 2020 z dôvodu pretrvávajúcej celosvetovej krízy zapríčinennej pandemiou a reštriktívnych opatrení zavedenými v jednotlivých štátoch kvôli spomaleniu šírenia vírusu. Nepriamo ju ovplyvnil aj už spomenutý vojenský konflikt na Ukrajine, v súvislosti s ktorým spoločnosť U-Shin Slovakia takisto zaznamenala nárast cien energií a materiálov pre výrobu.

### Predaj výrobkov podľa krajín v tis. €

	2019	1-3.2020	4.2020-3.2021	4.2021-3.2022
Francúzsko	46 681	10 042	28 008	20 846
Nemecko	12 966	3 162	7 989	3 081
Španielsko	25 250	5 221	14 289	10 969
Turecko	5 439	1 097	3 013	2 354
Slovenská republika	1 703	402	1 774	1 537
Rusko	2 881	563	622	669
Veľká Británia	13 287	2 945	6 725	2 906
Poľsko	4 307	1 057	2 720	2 585
Rumunsko	19 983	4 245	10 282	11 585
Slovinsko	1 561	166	584	389
Holandsko	665	212	1 217	1 284
Čína	9	-	-	1
Maďarsko	578	144	632	833
Švédsko	1 877	375	1 577	1 490
Česká republika	1 454	549	1 265	2 794

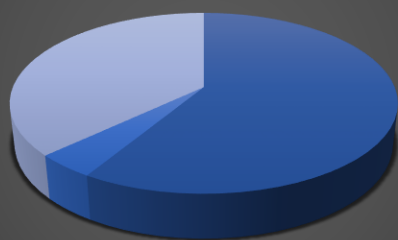
Taliansko	2 277	483	1 910	2 844
Belgicko	437	100	303	299
USA	4 581	1 102	2 236	1 781
Iné krajiny	1 367	880	4 116	3 119

V priebehu rokov 2021 U-Shin Slovakia získala nových významných zákazníkov v krajinách ako Nemecko, Poľsko, Francúzsko a Holandsko.

#### Predaj výrobkov podľa skupín výrobkov v tis. €

	2019	1-3.2020	4.2020-3.2021	4.2021-3.2022
Latches – uzamykacie systémy	76 069	17 495	49 685	41 864
Locksets – zámkové systémy	23 446	4 728	7 664	3 075
Handles – kľučky	47 787	10 522	31 914	26 427

### Predaj výrobkov podľa skupín v období Apríl 2021 - Marec 2022



■ Latches – uzamykacie systémy   ■ Locksets – zámkové systémy   ■ Handles – kľučky

#### Predaj výrobkov podľa zákazníkov v tis. €

	2019	1-3.2020	4.2020-3.2021	4.2021-3.2022
U-SHIN	8 953	2 127	5 401	4 487
RENAULT	33 891	5 874	18 202	9 233
PSA	30 214	6 973	22 207	17 855
AUDI	6 584	1 521	3 122	300
FORD	660	163	679	521
BMW	3 235	852	2 562	2 885
NISSAN	11 673	2 424	5 442	1 141
VW	5 431	1 239	4 286	2 083
FIAT	2 396	833	3 474	2 008
TOYOTA	1 456	390	182	66
DACIA	19 983	4 565	7 387	11 786
FAURECIA	4 004	1 601	3 568	278
TESLA	4 578	1 102	2 236	1 762
IVECO	2 912	701	1 689	4 169
GM /PSA/	4 422	1 403	2 042	1 790
PORSCHE	1 253	275	728	891
TOFAS	1 887	391	1 368	2 057

BROSE /JLR/	-	-	-	1 545
OSTATNÍ	3 771	311	4 687	6 509

Najvýznamnejšími externými odberateľmi sú dlhodobí zákazníci v rámci skupín Renault, PSA, Dacia a Iveco. Ďalší významní zákazníci v roku 2021/2022 boli Fiat, VW, Tesla, GM a Brose.

Priemerná doba inkasa obchodných pohľadávok v marci 2022 bola 85 dní, priemerná doba splatnosti obchodných záväzkov bola 118 dní. Celkový úverový dlh voči materskej spoločnosti ku koncu obdobia predstavoval 28 822 tis. € a to vrátane úrokov za účtovné obdobie. V priebehu účtovného obdobia spoločnosť získala nový krátkodobý úver od materskej spoločnosti vo výške 25 000 tis. Eur, zároveň došlo k splateniu úveru vo výške 3 000 tis. Eur. Komerčné bankové úvery spoločnosť nečerpala žiadne.

Z hľadiska rizikových faktorov ktoré by mohli ovplyvniť finančnú situáciu spoločnosti je nutné spomenúť celkový vývoj na automobilovom trhu a to predovšetkým automobilov strednej triedy ktorá tvorí najväčšiu časť odbytu. Spoločnosť alokovala toto riziko tak, že svoje produkty predáva viacerým automobilovým výrobcom na celom svete a nezameriava sa len na konkrétnu značku. Výhodou je schopnosť pružne reagovať na dopyt na trhu. Riziko výrazného poklesu dopytu po našich výrobkoch je eliminované zameriavaním sa na segment trhu – stredná trieda, po ktorom je aj v naďalej stále vysoký dopyt. Novou výzvou sú výrobcovia prémiových značiek AUDI, PORSCHE a TESLA, ktorí tvoria čoraz väčší podiel na celkovom predaji a v neposlednom rade aj ázijské a európske startupy elektromobilových výrobcov.

Všetky dôležité obchodné zmluvy a kontrakty sú uzatvárané s podporou obchodného oddelenia alokovaného mimo sídla spoločnosti – aby bolo čo najbližšie k zákazníkovi. Všetky dôležité aspekty kontraktu /projektu/ ako predpokladaný objem predaja, začiatok predaja, predajná cena vrátane rabatov, atď sú dohodnuté vopred, čo však nevylučuje možnosť ich zmeny v priebehu trvania projektu. Spoločnosť U-Shin Slovakia s.r.o. môže výsledky na jednotlivých projektoch ovplyvniť priamo cez efektívnosť výroby, štruktúru nákladov a predajnú cenu ktorú si dohodne už na začiatku projektu.

TOP 10 materiálovými dodávateľmi mimo skupiny U-Shin za obdobie 4.2021 – 3.2022 podľa objemu dodávok sú:

1. VALEO AUTO-ELECTRIC MAGYARORSZAGH, HU	6 063 tis. €	elektronika
2. MABUCHI MOTOR (EUROPE) GMBH, DE	2 559 tis. €	elektromotorčeky
3. ELAY S.L., ES	1 893 tis. €	kovové výlisky
4. MATZ ERREKA, S.C., ES	1 879 tis. €	kovové mechanizmy
5. S.A.S. PLAST MOUL, FR	1 530 tis. €	plastové výrobky
6. APEM SA, FR	1 371 tis. €	spínače, mechatronika
7. REELL PRECISION MANUFACTURING NETHERLAND, NL	1 305 tis. €	elektro spojky
8. NINGBO AUTO CABLE CONTROLS COL, CN	1 211 tis. €	kabeláže
9. TEMECA TECHNIQUES MECANIQES., FR	1 200 tis. €	kovové výlisky
10. MISTA S.P.A, IT	1 068 tis. €	plastové výrobky

## Predpokladaný vývoj a smerovanie činnosti spoločnosti

V roku 2021 a 2022 sa U-Shin Slovakia zamerala na stabilizáciu procesov, udržanie tržieb na stále sa meniacom trhu, na znižovaní nákladov a technologické inovácie no najmä na ochranu svojich zamestnancov proti šíriacemu sa vírusu Covid-19, dodržiavaniu protipandemických opatrení prijatých vládou SR a ostatných štátnych nariadení. V predchádzajúcom účtovnom období od 1.4.2020 do 31.3.2020 spoločnosť

dosiahla tržby vo výške 89 mil. € čo predstavuje pokles o 29% oproti plánu. Pre účtovné obdobie končiace 31.3.2022 spoločnosť plánovala tržby z predaja výrobkov na úrovni 96 mil € no reálne tržby dosiahli úroveň iba 71 mil. € čo predstavuje pokles o 26% oproti plánu. V období končiacom k 31.3.2023 predpokladá tržby na úrovni 102 mil €.

Celková výška investícií predstavovala 10 611 tis. € a to predovšetkým vďaka nákupu nových výrobných liniek súvisiacich s realizáciou nových projektov pre nasledujúce obdobia, modernizáciou alebo zvyšovania kapacity už existujúcich liniek. V priebehu tohoto obdobia spoločnosť obstarala najmä výrobné linky Jaguar Land-Rover, Porsche Macan, Ineos a modernizovala lakovňu.

### **Environmentálna politika a vzťah k životnému prostrediu.**

Jednou z hlavných zásad skupiny U-Shin je šetrné zaobchádzanie s prírodnými zdrojmi a ochrana životného prostredia. Spoločnosť U-Shin Slovakia využíva ekologické zdroje v procese výroby a vybudovaním novej modernej výrobnéj haly, spĺňajúcej najprísnejšie kritériá aktívne pristupuje k ochrane životného prostredia. Zároveň investíciami do zdokonaľovania súčasných trendov v automobilovom priemysle a vývoja nových technológií prispieva k zabezpečeniu minimalizácie negatívnych dopadov na životné prostredie.

### **Náklady na výskum a vývoj**

Výdavky na vývojovú činnosť počas účtovného obdobia dosiahli úroveň 10 298 tis. €, čo predstavuje 14,4% z celkovej výšky predaja za toto obdobie. Žiadne z týchto výdavkov neboli kapitalizované. Snahou aj naďalej zostáva realizácia projektov predovšetkým nových a moderných technológií a tým zabezpečenie odbytovej sily a konkurencieschopnosti v budúcnosti.

### **Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia**

Udalosti, ktoré významným spôsobom ovplyvnili aktíva a pasíva spoločnosti po 31. marci 2022 do dňa zostavenia účtovnej závierky sú uvedené nižšie.

V mesiacoch apríl 2022 – September 2022 tržby spoločnosti už neboli natoľko negatívne ovplyvňované pandémiou COVID-19. Naďalej na znížený dopyt pôsobí nedostatok semikonduktorov na trhu ako aj iných vzácnych kovov potrebných k výrobe autobaterií. Pokračujúci konflikt na Ukrajine nepriaznivo ovplyvňuje dodávky energií, čo má za následok zvýšený dopyt po nich a s tým súvisiace zvyšovanie cien.

Spoločnosť počas tohoto obdobia požiadala o poskytnutie finančnej výpomoci z Úradu práce sociálnych vecí a rodiny na kompenzáciu skráteného pracovného času za obdobia Marec a Apríl 2022. Obom našim žiadostiam bolo vyhovené a spoločnosť tak dostala dotáciu vo výške celkom 117 tis. Eur.

Financovanie potrieb spoločnosti zabezpečila materská spoločnosť U-Shin Holdings Europe B.V. a to krátkodobými preklenovacími úvermi vo výške 3 mil Eur v Júli, 4 mil Eur v Auguste, 6 mil Eur v Novembri, 4 mil Eur v Januári 2022 a 8 mil Eur vo Februári 2022.

Po 31. marci 2022 do dňa zostavenia účtovnej závierky nenastali také udalosti, ktoré by si vyžadovali uvedenie v účtovnej závierke k 31.marcu 2022.

## Návrh a schválenie rozdelenia výsledku hospodárenia za účtovné obdobie

Účtovná závierka za rok 2022 bola zostavená 30.9.2022, schválená spoločníkmi doposiaľ nebola. Výsledkom hospodárenia za obdobie končiace 31.3.2022 bola strata 12 214 tis. €. Návrh na rozdelenie je nasledovný:

- prevod na účet neuhradených strát minulých rokov vo výške 12 213 718 €.

## Investičné aktivity a stimuly

Finálna investičná správa za obdobie rokov 2005 – 2009 bola podaná na Ministerstve hospodárstva SR v Septembri 2009. Konštatovalo sa v nej, že k úplnému naplneniu všetkých bodov investičného plánu a 100%-nému vynaloženiu oprávnených nákladov došlo v priebehu roka 2009.

Čerpanie štátnej pomoci bolo v roku 2007 vo forme úľavy na dani vo výške 1 094 tis. Sk (v prepočte konverzným kurzom 36 tis €). Zostatok nevyužitej úľavy na dani z príjmov právnických osôb je 104 853 tis. Sk (v prepočte konverzným kurzom 3 480 tis €). V daňovom priznaní za rok 2009 ani v daňovom priznaní za rok 2008 si Spoločnosť neuplatnila žiadnu úľavu na dani z titulu štátnej pomoci. Čerpanie štátnej pomoci bolo aj v rokoch 2010 a 2011 vo forme úľavy na dani (rok 2010 vo výške 225 tis. €, rok 2011 vo výške 237 tis €).

Keďže úľavu na dani z príjmov právnických osôb bolo možné využiť iba do konca roka 2017, jej zostatok je tak dnešnému dňu nulový.

V súčasnosti spoločnosť nemá žiadne investičné ani prevádzkové stimuly poskytnuté orgánmi štátnej správy SR.

## Informácia o nadobúdaní vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov a obchodných podielov materskej účtovnej jednotky podľa § 22

Spoločnosť nenadobudla žiadne vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely a ani akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky.

## Správa o vytváraní pracovných miest

Stav zamestnanosti v Spoločnosti v rokoch 2019 - 2022 mal nasledovný priebeh:

Ku koncu roka 2019 bol celkový počet pracovných miest 1296. Výrobných pracovných miest bolo v tomto roku 1047 z toho 837 pracovných pomerov na dobu neurčitú a 82 dočasných výrobných pracovných miest formou pracovných zmlúv na dobu určitú. V priebehu roka 2019 spoločnosť využívala služby dočasných pracovných agentúr na prenájom pracovníkov výroby, ich počet ku koncu roka bol 128. Nevýrobných pracovných miest bolo ku koncu roka celkom 249.

Ku koncu Marca 2020 bol celkový počet pracovných miest 1127. Výrobných pracovných miest bolo v tomto období 880 z toho 842 pracovných pomerov na dobu neurčitú a 38 dočasných výrobných pracovných miest formou pracovných zmlúv na dobu určitú. V priebehu roka 2020 spoločnosť využívala služby dočasných

pracovních agentúr na prenájom pracovníkov výroby, ich počet ku koncu obdobia bol 95. Nevýrobných pracovných miest bolo ku koncu obdobia celkom 247.

Ku koncu Marca 2021 bol celkový počet pracovných miest 1106. Výrobných pracovných miest bolo v tomto období 829 z toho 744 pracovných pomerov na dobu neurčitú a 85 dočasných výrobných pracovných miest formou pracovných zmlúv na dobu určitú. V priebehu roka 2020/2021 spoločnosť využívala služby dočasných pracovných agentúr na prenájom pracovníkov výroby, ich počet ku koncu obdobia bol 19. Nevýrobných pracovných miest bolo ku koncu obdobia celkom 258.

Celkový počet pracovných miest na konci Marca 2022 bol 943. Výrobných pracovných miest bolo v tomto roku 759 z toho 710 pracovných pomerov na dobu neurčitú a 49 dočasných výrobných pracovných miest formou pracovných zmlúv na dobu určitú. V priebehu roka 2022 spoločnosť využívala služby dočasných pracovných agentúr na prenájom pracovníkov výroby, no ku koncu účtovného obdobia nebol v stave žiaden. Nevýrobných pracovných miest bolo ku koncu roka celkom 184.

### Produktové portfólio spoločnosti U-Shin Slovakia

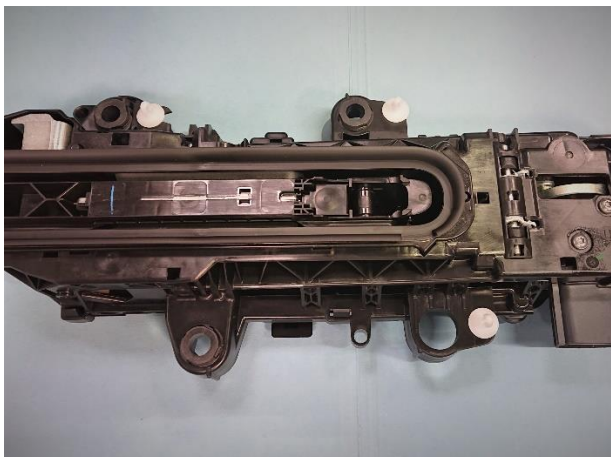
door latch, uzamykací systém dverí



door handle, kľučka dverí



flush door handle, výsuvná kľučka dverí



lockset, zámková sada

